

Министерство образования и науки РФ по г. Кемерово  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение

Высшего профессионального образования  
«КУЗБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ им. Т.Ф. ГОРБАЧЕВА»



**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**  
**ТЕМА 4.**  
**«ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА»**

Выполнил: студент  
гр. СУмоз-161  
Норбу Ч.М.  
Принял: доцент  
Скукин В.А.

# Структура

1. Сущность планирования проекта.
2. Цель планирования проекта.
3. Этапы планирования проектов.
4. Процессы планирования проектов.
5. Уровни планирования проекта.
6. Методы SWOT-анализа.
7. Сетевое планирование проекта.
8. Процесс сетевого планирования.
9. Ресурсное планирование.
10. Информационные системы в планировании проектом.



# 1. Сущность планирования проекта

Сущность планирования состоит в обосновании целей и способов их удовлетворения на основе выявления детального комплекса работ, определения эффективных методов и способов, ресурсов всех видов, необходимых для их выполнения, установления взаимодействия между организациями – участниками проекта.



## 2. Цель планирования проекта



Основная цель планирования проекта – обеспечить исполнение работ и достижения конечных результатов проекта.

Планирование предусматривает определение целей и параметров взаимодействия работ и организаций-участниц, распределение ресурсов и принятия других организационных, технологических и экономических решений, которые обеспечивают достижение поставленных в проекте целей.

# 3. Этапы планирования проектов



На этапе планирования определяются все необходимые параметры реализации проекта:

- 1) Продолжительность (в целом, отдельных этапов и работ);
- 2) Потребность в трудовых, материально-технических и финансовых ресурсах;
- 3) Сроки поставки сырья, материалов, комплектующих и технического оборудования;
- 4) Сроки и объемы привлечения проектных, строительных и других организаций.

## 4. Процессы планирования проектов



Планирование относится к наиболее важным процессам для проекта, так как результатом его реализации является обычно уникальный объект, товар или услуга.

1. *Основные процессы планирования* могут повторяться несколько раз, как в течение всего проекта, так и его отдельных фаз.
2. *Вспомогательные процессы планирования* выполняются по мере необходимости.

# 5. Уровни планирования проекта

Проект имеет три фундаментальных уровня управления:

1. Концептуальный;
2. Стратегический;
3. Tактический, который в свою очередь включает:
  - текущий план;
  - оперативный план.

Также следует различать планы по степени охвата работ проекта:

- сводный, комплексный, главный (на все работы проекта);
- детальный (частный) по организациям участников;
- детальный (частный) по видам работ.

## 6. Методы SWOT-анализа



- Методы SWOT-анализа часто используются для целей стратегического планирования, в особенности для оценки специфических параметров самой организации и ее окружения.

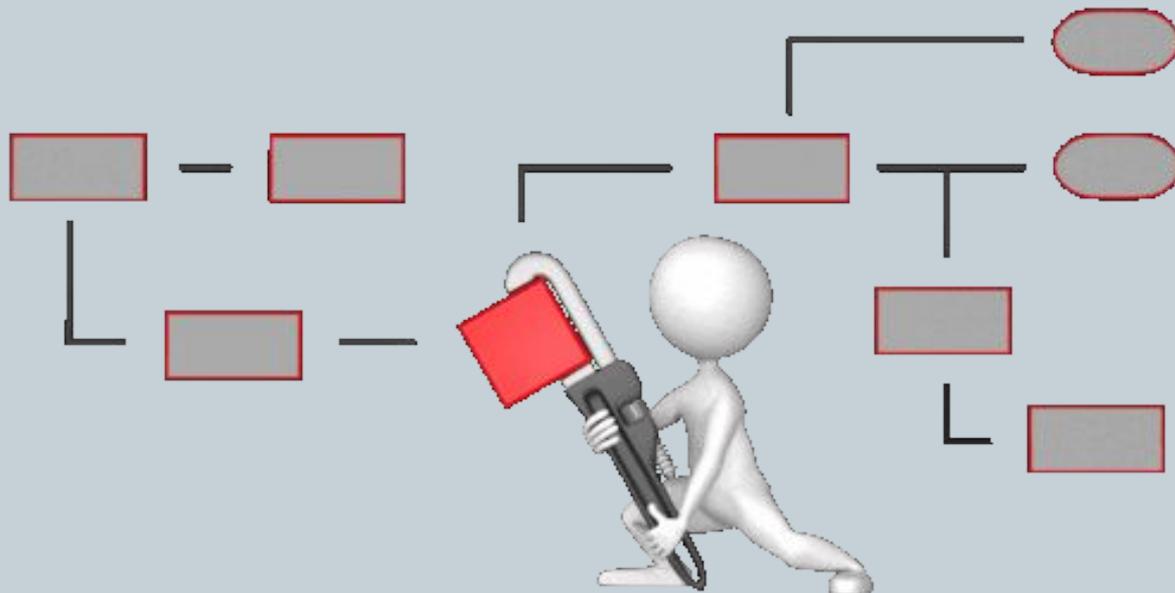
Преимущества	Как их можно реализовать?	Слабые стороны	Как можно уменьшить их влияние?
Какие возможности представляет проект?	Как извлечь из них выгоду?	Угрозы: риски или иные обстоятельства, препятствующие успеху	Как можно воспрепятствовать каждой из выявленных угроз?

# 7. Сетевая планирование проекта



Основная цель сетевого планирования - сокращение до минимума продолжительности проекта.

Сетевая диаграмма (сеть, граф сети, PERT-диаграмма) — графическое отображение работ проекта и зависимостей между ними.





- 1. Методы сетевого планирования** — методы, основная цель которых заключается в том, чтобы сократить до минимума продолжительность проекта. Основываются на разработанных практически одновременно и независимо методе критического пути МКП (СРМ — Critical Path Method) и методе оценки и пересмотра планов ПЕРТ (PERT—Program Evaluation and Review Technique).
- 2. Метод критического пути** позволяет рассчитать возможные календарные графики выполнения комплекса работ на основе описанной логической структуры сети и оценок продолжительности выполнения каждой работы, определить критический путь для проекта в целом.

# 8. Процесс сетевого планирования



Процесс сетевого планирования предполагает, что вся деятельность будет описана в виде комплекса работ или работ с определенными взаимосвязями между ними. Для расчета и анализа сетевого графика используется набор сетевых процедур, известных под названием «процедуры метода критического пути».

Процесс разработки сетевой модели включает в себя:

- определение списка работ проекта;
- оценку параметров работ;
- определение зависимостей между работами.

# 9. Ресурсное планирование



Работы проекта для своего выполнения требуют разнообразных ресурсов. В задачах управления проектами обычно выделяют два основных типа.



*Невоспроизводимые,  
складируемые,  
накапливаемые  
ресурсы*

*Воспроизводимые,  
нескладируемые,  
ненакапливаемые  
ресурсы*

# 10. Информационные системы в планировании проектом

Управление и контроль времени, затрат, ресурсов и финансов, которые осуществляются во время выполнения работ по проекту, требует от управляющего проектом навыков по созданию, управлению, обобщению и трактовке больших объемов числовой информации.



Основные возможности компьютерных программ применительно к управлению проектом:

- **выравнивание потребностей в ресурсах по времени и возможности их своевременного получения;**
- **выдача заключений о прогрессе в реализации проекта (затраты, время, работа и др.);**
- **осуществление мультипроектного мониторинга;**
- **управление информацией и отчетностью;**
- **анализ методов критического пути (СРМ);**
- **планирование и анализ ресурсов;**
- **многообразие графических возможностей представления данных (затрат, времени, работ);**
- **организация подсетей;**
- **система раннего оповещения и анализ альтернативных корректирующих решений и др.**

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

