

Министерство образования и науки РФ по г. Кемерово
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение

Высшего профессионального образования
«КУЗБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. Т.Ф. ГОРБАЧЕВА»



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ
ТЕМА 1.
«ОСНОВЫ ПРОЕКТ – МЕНЕДЖМЕНТА»

Выполнил:
гр. СУмоз-161
Норбу Ч.М.
Принял: доцент
Скукин В.А.

Кемерово-2017 г.

Структура презентации



- 1. Понятие проекта.**
- 2. Классификации проекта.**
- 3. Миссия и стратегия проекта.**
- 4. Жизненный цикл проекта.**
- 5. Участники проекта.**
- 6. Окружение проекта.**



1. Понятие проектов



«**Проект** – это:

1. совокупность документов (расчетов, чертежей и т.д.) для создания какого-либо сооружения или изделия;
2. предварительный текст какого-либо документа;
3. замысел, план».

«Советский энциклопедический словарь»

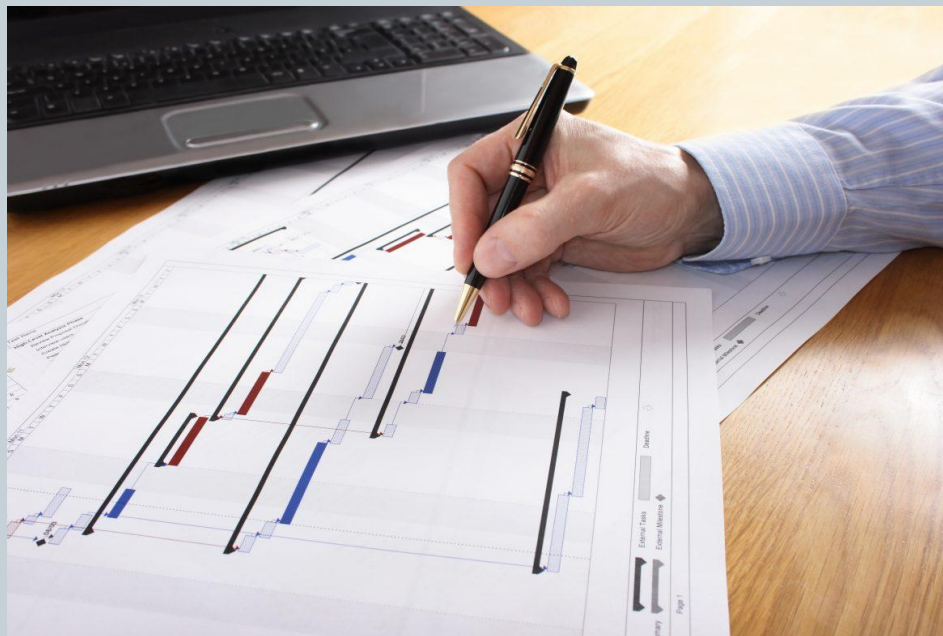
«**Проект** – это уникальный процесс, состоящий из набора взаимоувязанных и контролируемых работ с датами начала и окончания и предпринятый, чтобы достичь цели соответствия конкретным требованиям, включая ограничения по времени, затратам и ресурсам».

Процессная модель ISO 9000, 10006

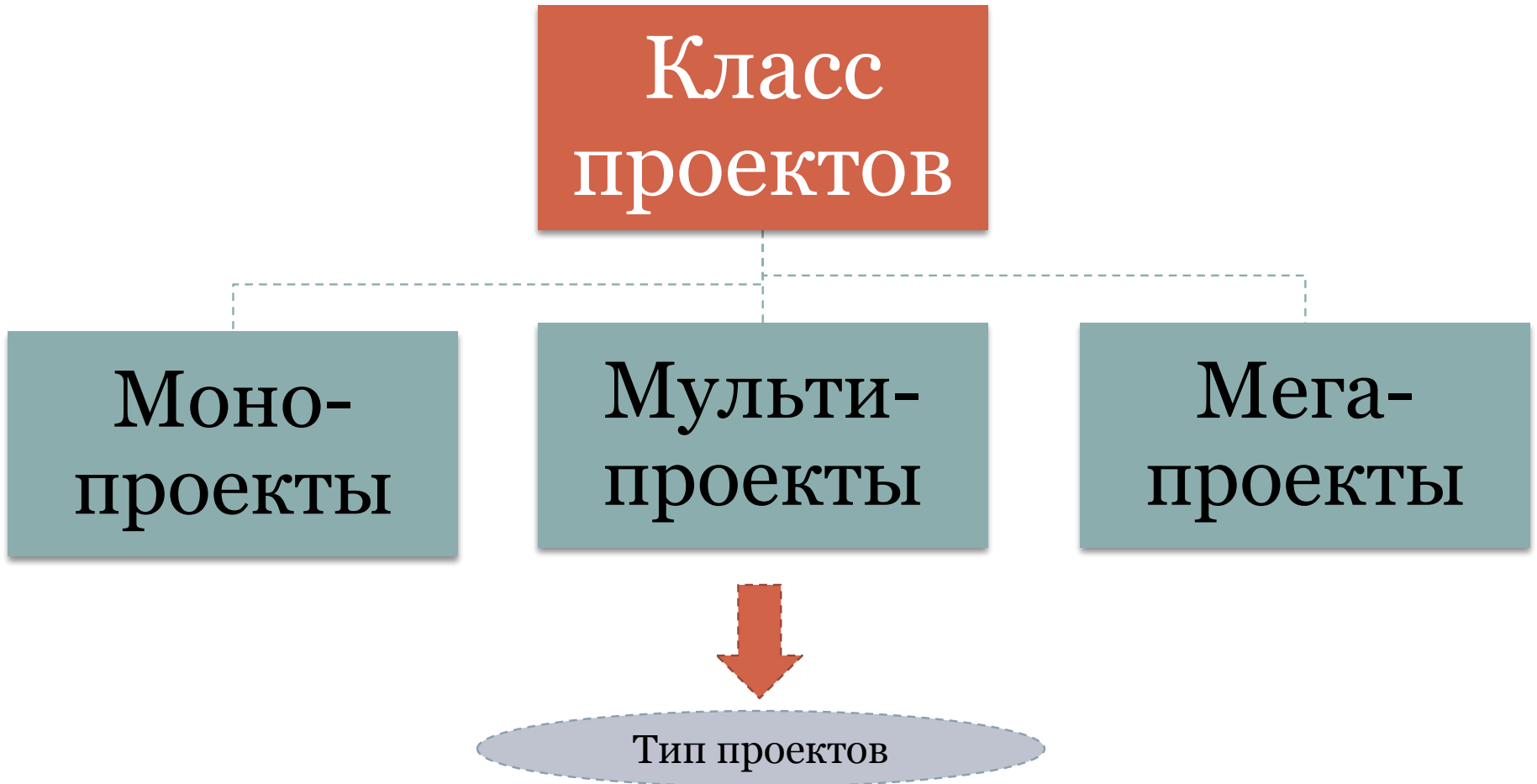
1. Понятие проектов



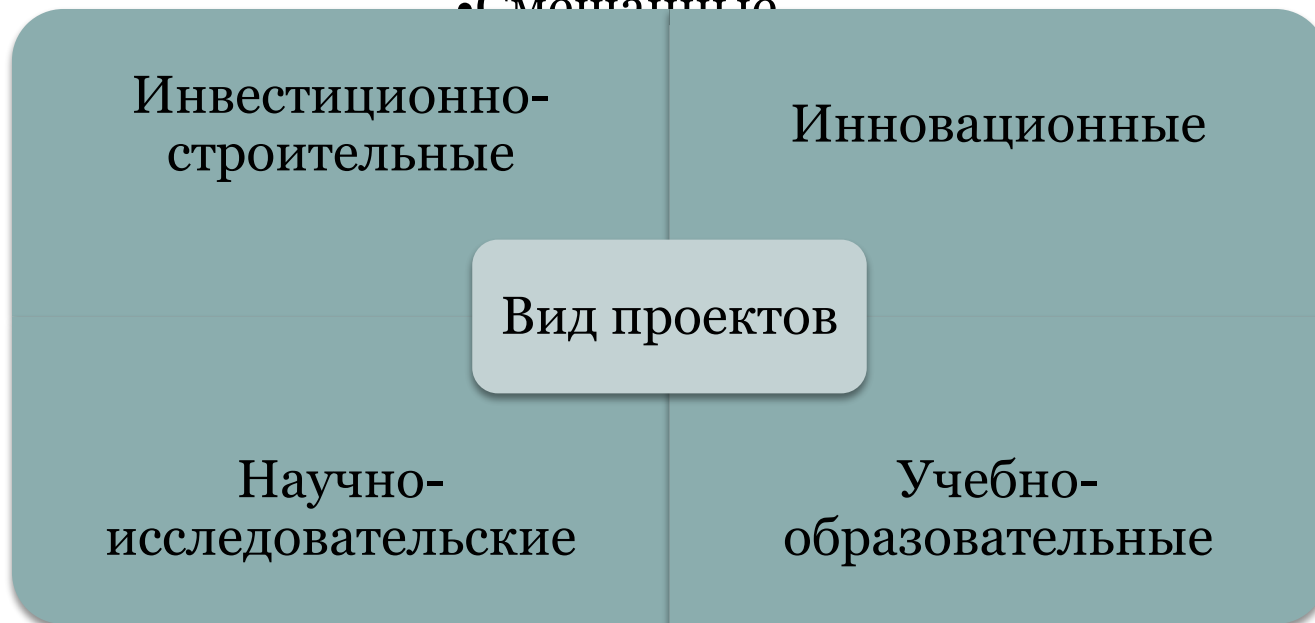
Проект – это идея и действия по ее реализации с целью создания продукта, услуги или другого полезного результата.

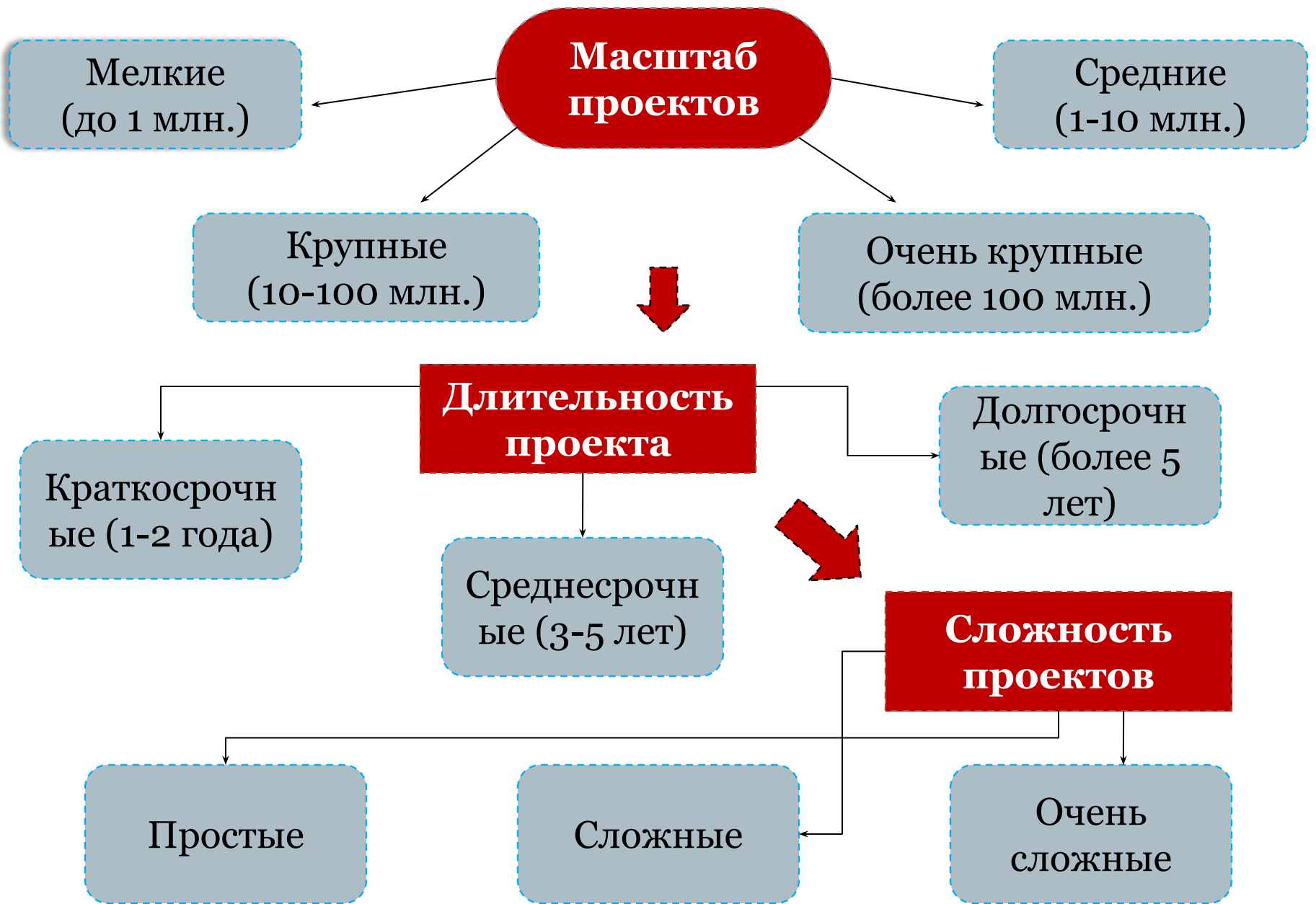


2. Классификации проекта



- Тип проектов
 - Социальные
 - Организационные
 - Экономические
 - Технические
 - Специальные





3. Миссия и стратегия проекта

Миссия – это генеральный цель проекта, четка выраженная причина его существования.

Стратегия проекта – это центральное звено в выработке направлений действий с целью получения обозначенных миссий и системой целей результатов проекта.



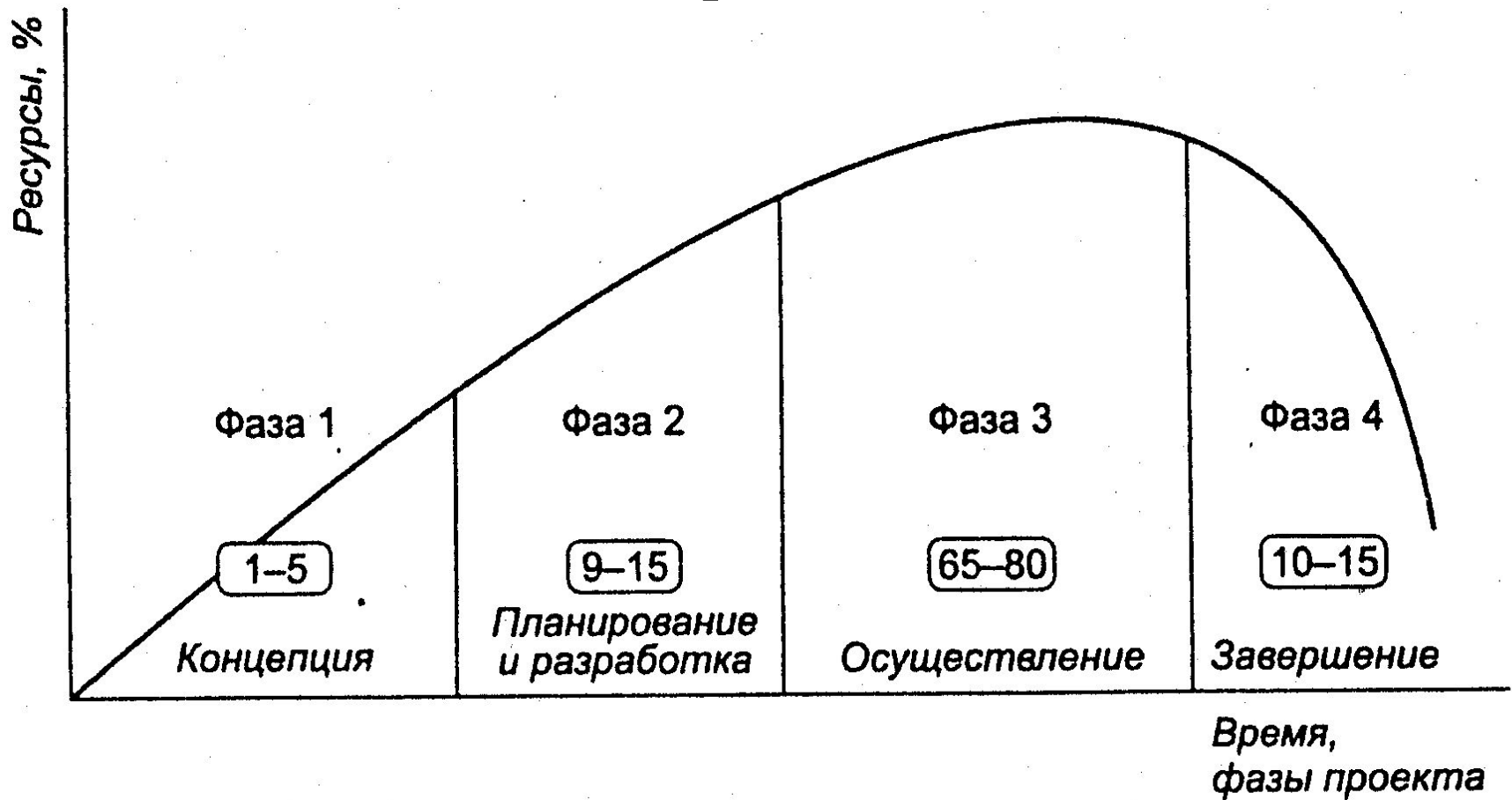
4. Жизненный цикл проекта

– это промежуток времени между моментом его начала и моментом его завершения проекта

Жизненный цикл проекта – это полный набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется исходя из технологии производства работ и потребностей контроля со стороны организации или организации, вовлеченных в проект.



Фазы проекта – это набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов в проекта.

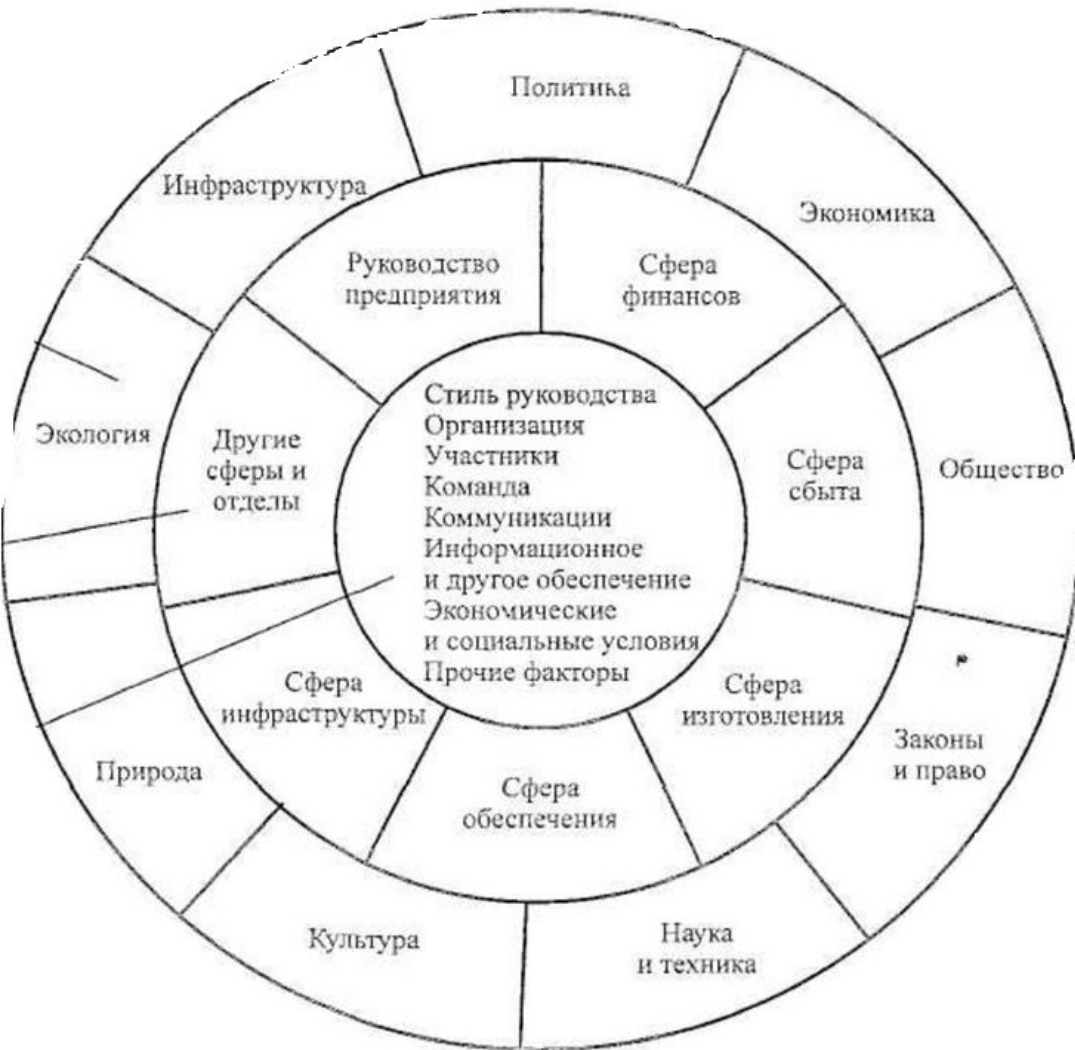


5. Участники проекта

Участники проекта (project stakeholders) – физические и юридические лица, чьи интересы связаны с реализацией проекта. В зависимости от типа проекта может быть от одного до нескольких десятков или даже сотен участников.

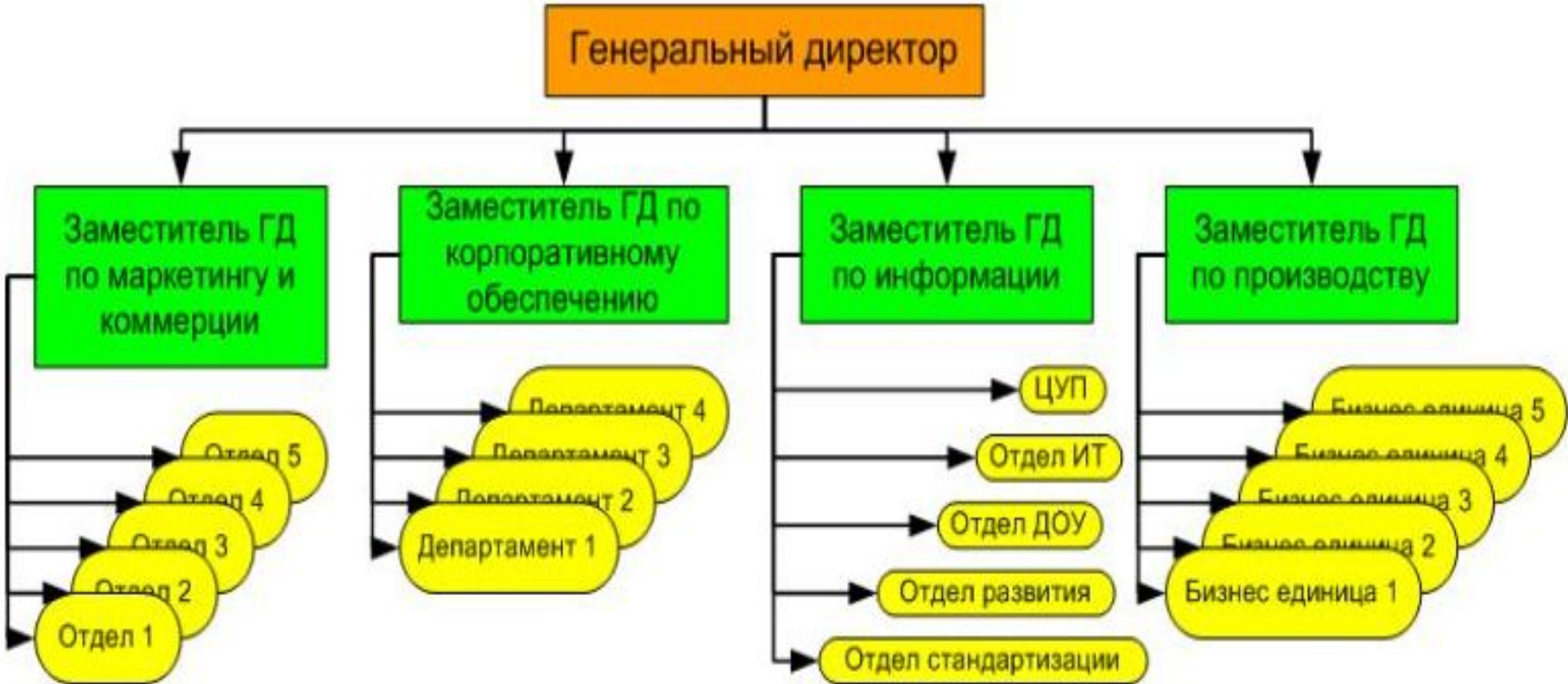


6. Окружение проекта



7. Организационные структуры управления

Функциональные организационные структуры



Дивизиональная структура организации

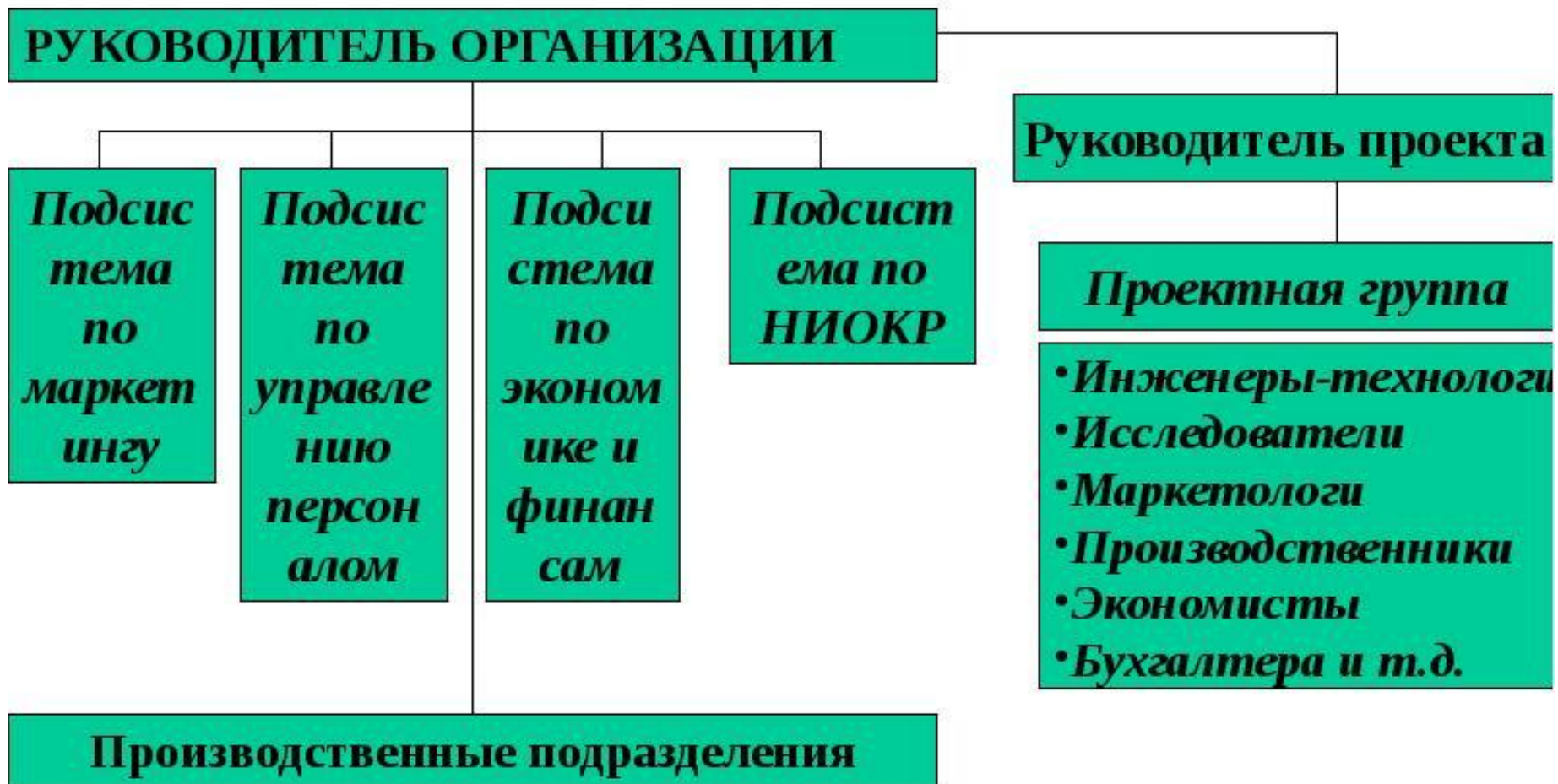
(продуктовая)



К числу дивизиональных структур можно отнести:

- структуры, ориентированные на тип клиентов (потребителей);
- региональные организационные структуры;
- структуры, ориентированные на различные секторы рынков.

ПРОЕКТНАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ



30

Матричная организационная структура

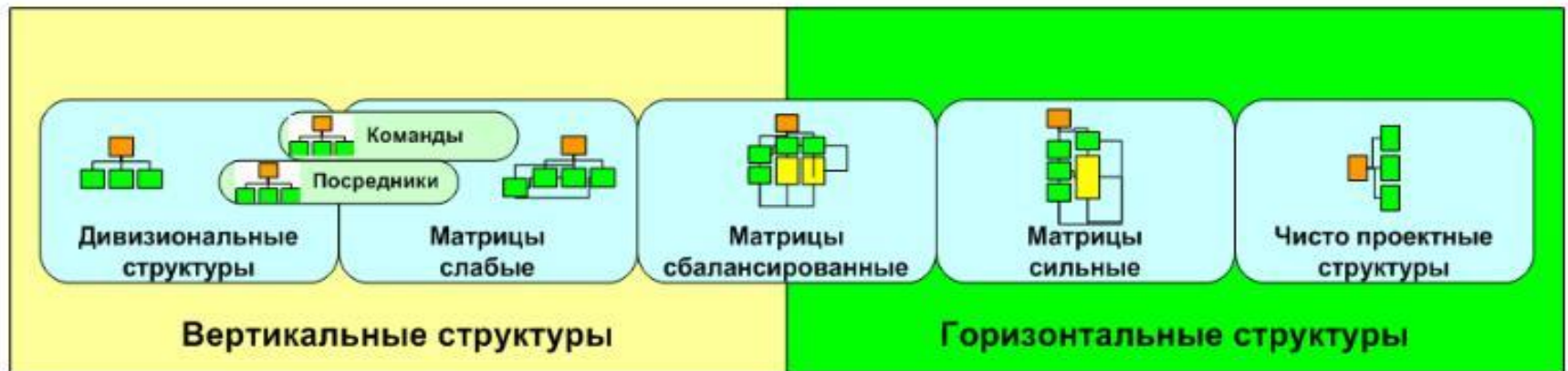


Слабая матричная организационная структура

Слабая матрица, больше похожа на функциональную структуру.

Проект в этом случае может иметь только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта.

Последний может иметь название Диспетчера проекта и выполнять функции коммуникационного центра проекта.

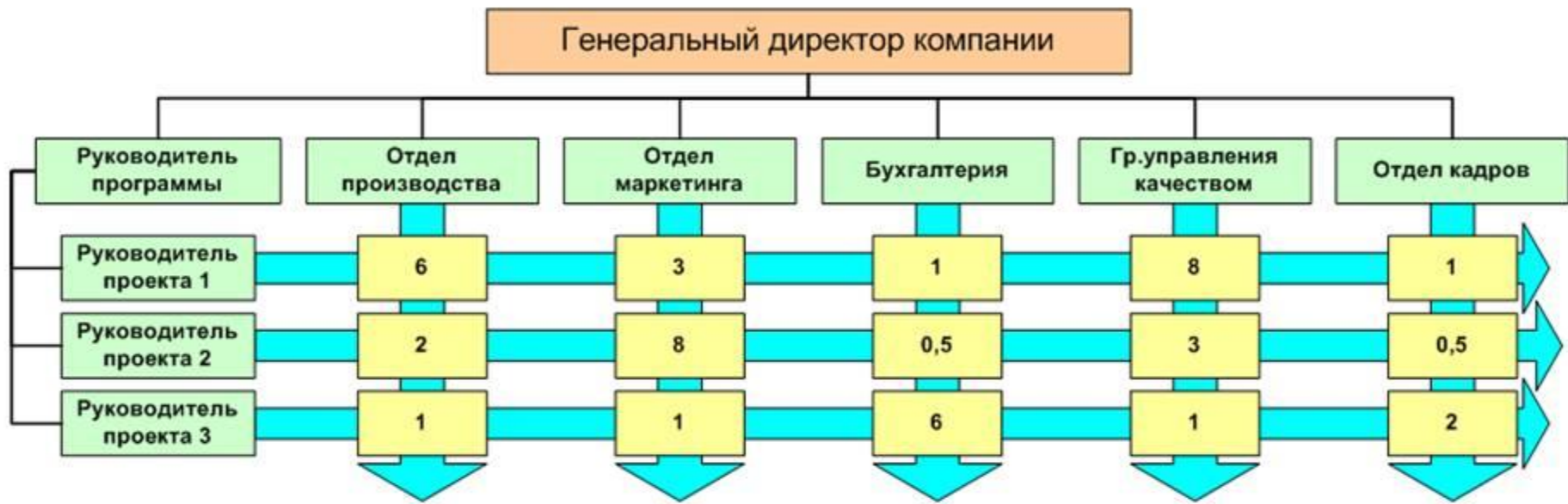


Сбалансированная матричная организация



Сильная матричная организационная структура

Сильная матричная структура характеризуется тем, что руководитель проекта имеет большие права и полномочия по управлению проектом; в проекты привлекается от 50 до 95% всех орг.ресурсов предприятия. Руководитель проекта функционирует на постоянной основе и чаще всего имеет свой собственный штат. Деятельность по проекту имеет явный приоритет над функциональной.





СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ