

---

# Методология управления проектами **PRINCE2®**

Подготовил:  
студент группы  
ГОО-13  
Сидобин Андрей

Брянск 2016

---



# PRINCE2

## Projects In Controlled Enviroments

(англ. «ПРОЕКТЫ В КОНТРОЛИРУЕМОЙ СРЕДЕ»)



# История разработки методологии

В **1989г.** – первая редакция от Центрального вычислительного и телекоммуникационного агентства (**ССТА**) на основе методологии **PROMPTII**.

В **1996г.** при участии Консорциума специалистов из 150 общественных и частных организаций была создана версия **PRINCE2®**, универсальная и применимая к любым проектам, представляющая собой вторую редакцию данной методологии.

В **2002г.** третья редакция.

в **2005г.** – четвертая редакция.

в **2009г.** – пятая редакция (действ.).





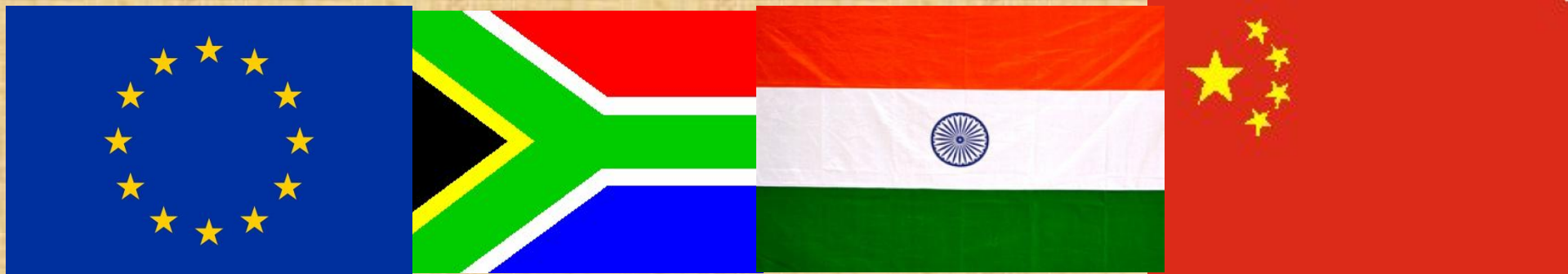
# Применение методологии

Методология PRINCE2® находит применение на всех континентах в более чем **150** государствах.

Наибольшей популярностью она пользуется в Великобритании, многих странах **Европы, ЮАР, Австралии, Новой Зеландии, США** (в ИТ-проектах нефтяных компаний).

**70%** пользователей PRINCE2® находятся **за пределами Великобритании.**

За последние 4-6 лет резко возрос спрос на использование PRINCE2® в **Индии и Китае.**



# Торговые предприятия, практикующие в своей деятельности PRINCE2®

Siemens,  
Bank of New York,  
BAT,  
Philips,  
Microsoft,  
Tesco,  
Philip Morris UK,  
GlaxoSmithKline,  
Tesco,  
Shell,  
Nokia,

Novartis,  
HSBC,  
Cornhill,  
Sun,  
Unilever,  
Hitachi,  
Fidelity,  
крупнейшие банки и  
телекоммуникационные операторы  
Великобритании,  
и другие.



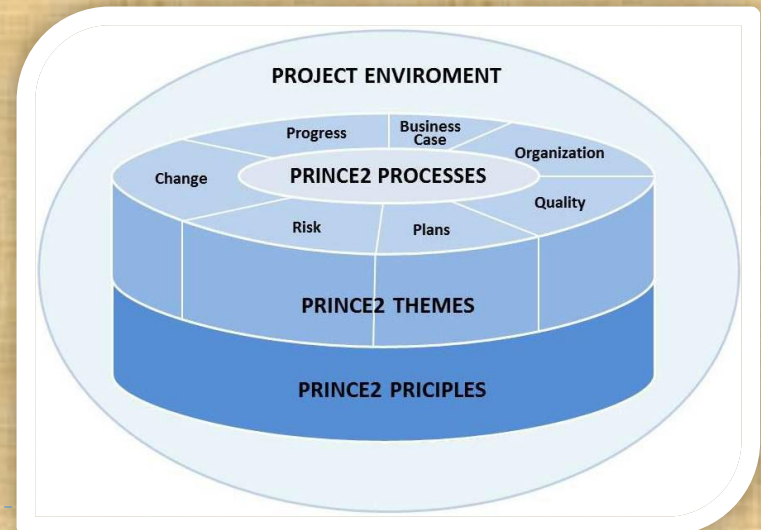
В **России** и странах бывшего СССР методологии PRINCE2® используется в международных британских фирмах, как например, **British American Tobacco** и **British Telecom**, а также в крупнейших международных американских корпорациях, как например, **IBM** и **Hewlett Packard**

# Что такое PRINCE2 ?

**PRojects IN Controlled Enviroments** – метод проектного менеджмента, в центре внимания которого находятся управленческие аспекты проектов

7 \* 7 \* 7

- 7 принципов
- 7 процессов
- 7 тем

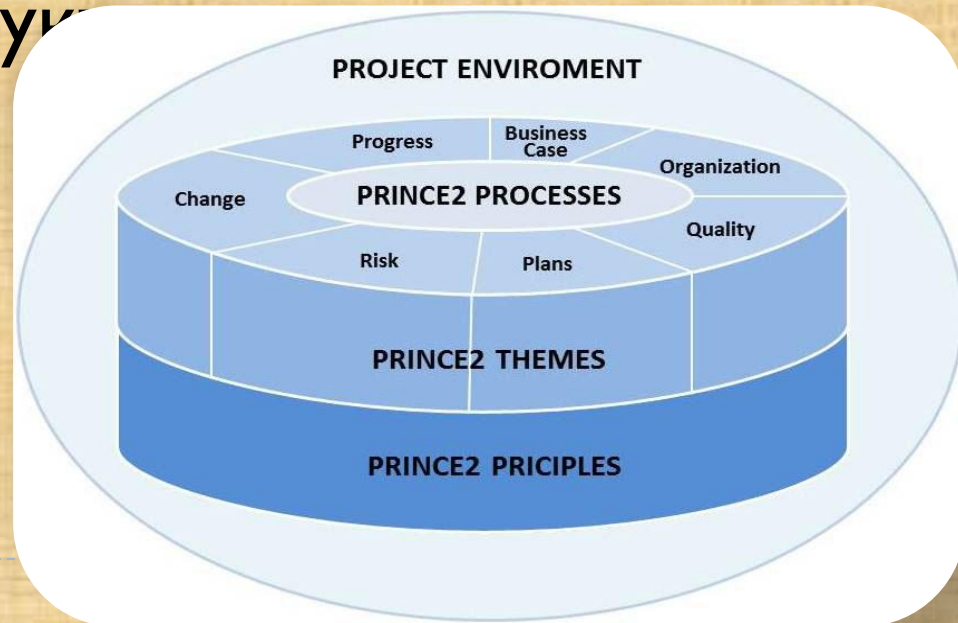




# Ключевые

## принципы:

- Постоянная оценка целесообразности
- Учет предыдущего опыта
- Определенные роли и обязанности
- Управление по стадиям
- Управление по исключениям
- Акцент на продукте
- Адаптация



# Процессы в

## PRINCE

1. Начало проекта.
2. Инициация проекта.
3. Контроль стадий.
4. Управление производством продукта
5. Контроль границ стадий.
6. Завершение проекта.
7. Планирование.

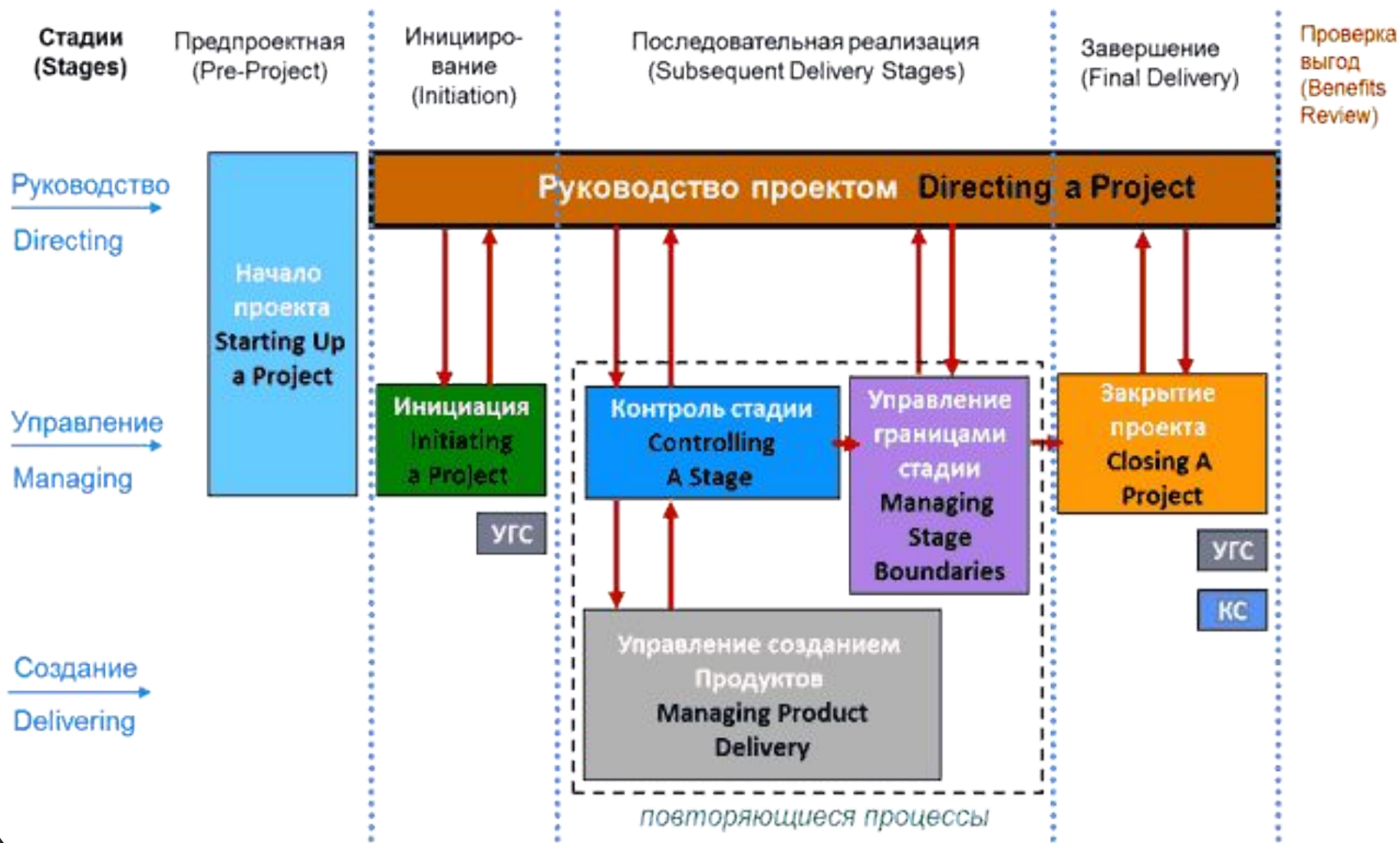


Процесс – структурированный набор операций, с помощью которых достигается определенная цель. Процессы описывают продвижение внутри проектного цикла.

Имеют: вход/ input , выход/ output, владелец процесса.



# Модель процессов управления проектом



# Основные проектные ограничения (параметры,

темы)

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Экономическое обоснование</b> | Зачем?   |
| <b>Организация</b>               | Кто?   |
| <b>Качество</b>                  | Что?   |
| <b>Планы</b>                     | Как? Сколько стоит? Когда?                               |
| <b>Риск</b>                      | Что если?  |
| <b>Изменение</b>                 | Каково воздействие?                                      |
| <b>Прогресс</b>                  | Где мы сейчас? Куда мы идем?<br>Стоит ли нам продолжать? |

# Команда управления проектом

- 1) Совет проекта (Executive, Senior User, Senior Supplier).
- 2) Руководитель проекта.
- 3) Менеджеры команд специалистов.
- 4) Администратор проекта.
- 5) Внутренний контроль проекта

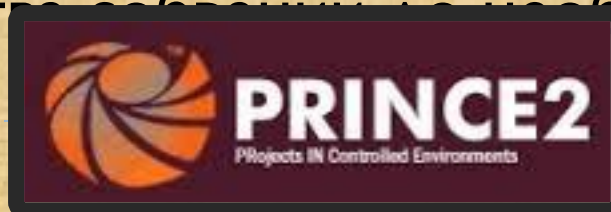




# Преимущества методологии

## Prince2

- ✓ описание всего жизненного цикла проекта, начиная со стадии предпроекта и заканчивая «Завершением проекта» (есть подсказки и по пост-проекту);
- ✓ последовательность шагов для повторяющихся процессов;
- ✓ четко определенные роли и обязанности;
- ✓ участие заинтересованных сторон в планировании и принятии решений;
- ✓ постоянное подтверждение целесообразности проекта;
- ✓ управление по исключениям для руководства;
- ✓ снижение количества собраний до необходимого минимума;



# Преимущества методологии

## Prince2

- ✓ планы отвечают нуждам различных уровней управления;
- ✓ акцент на продукте и контроль качества на протяжении всего жизненного цикла проекта;
- ✓ управление рисками проекта;
- ✓ рациональное распределение ресурсов (управление по стадиям, точки принятия решений);
- ✓ подробная, но не слишком сложная структура отчетов;
- ✓ адаптация: применимость для проектов любого масштаба;
- ✓ интеграция со специфическими отраслевыми стандартами.



# Обучение в России

Schouten Russia— первая АТО (аккредитованная тренинговая организация) в России по обучению методу PRINCE2®. Лицензия АРМГ до 02 сентября 2018 года.

## Курс **Foundation**

- 3 дня
- Теория
- Кейс
- «Карманный справочник»
- Тренировочные вопросы
- Сдача экзамена уровня Foundation





# Итоговая стоимость:



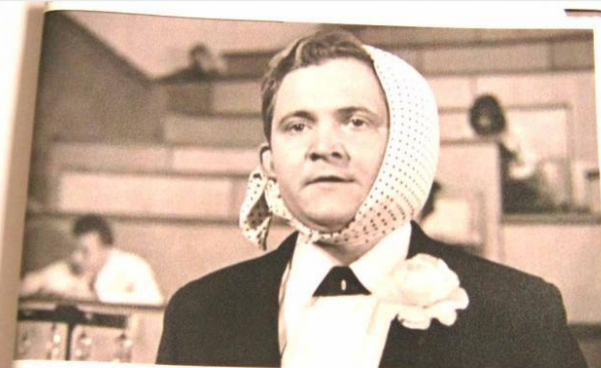
Тренинг = 25 960 руб., включая НДС 18%,

Экзамен = 165,20 евро (по курсу ЦБ РФ на дату выставления счета), включая НДС 18% (переводится APMG International за экзаменационный комплект и выдачу электронного сертификата в случае успешного прохождения теста).

Стоимость бумажного сертификата составляет 33,04 евро по курсу ЦБ на дату выставления счета, включая НДС 18%.

Доставка сертификата курьерской службой также оплачивается отдельно.

Повторная попытка пройти экзаменационный тест оплачивается дополнительно, постфактум, т. к. комиссия за использованный экзаменационный комплект переводится напрямую APMG International.



Экзамен для меня - всегда праздник!



---

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

---

