
Методология управления проектами **PRINCE2®**

Подготовил:
студент группы
ГОО-13
Сидобин Андрей

Брянск 2016



PRINCE2

Projects In Controlled Enviroments

(англ. «ПРОЕКТЫ В КОНТРОЛИРУЕМОЙ СРЕДЕ»)



История разработки методологии

В **1989г.** – первая редакция от Центрального вычислительного и телекоммуникационного агентства (**ССТА**) на основе методологии **PROMPTII**.

В **1996г.** при участии Консорциума специалистов из 150 общественных и частных организаций была создана версия **PRINCE2®**, универсальная и применимая к любым проектам, представляющая собой вторую редакцию данной методологии.

В **2002г.** третья редакция.

в **2005г.** – четвертая редакция.

в **2009г.** – пятая редакция (действ.).



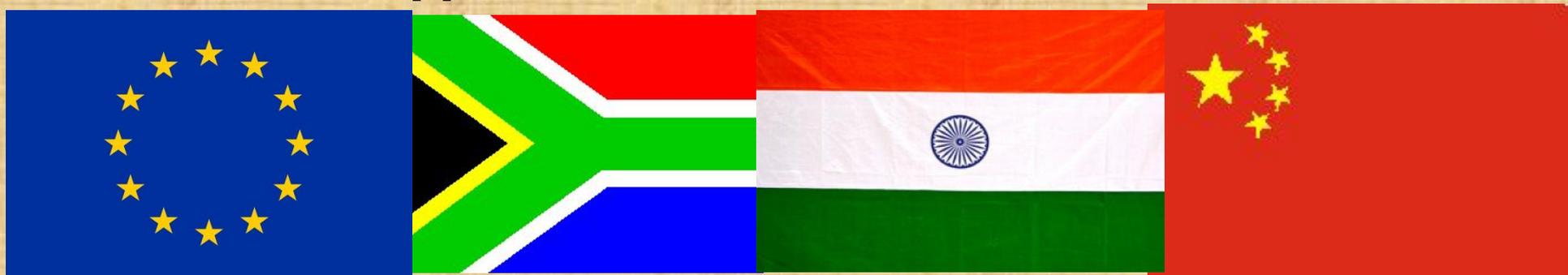
Применение методологии

Методология PRINCE2® находит применение на всех континентах в более чем **150** государствах.

Наибольшей популярностью она пользуется в Великобритании, многих странах **Европы, ЮАР, Австралии, Новой Зеландии, США** (в ИТ-проектах нефтяных компаний).

70% пользователей PRINCE2® находятся **за пределами Великобритании.**

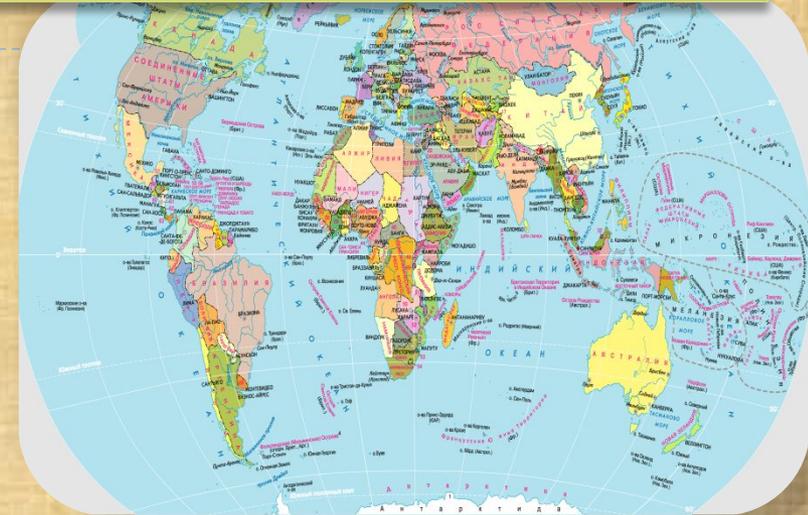
За последние 4-6 лет резко возрос спрос на использование PRINCE2® в **Индии и Китае.**



Торговые предприятия, практикующие в своей деятельности PRINCE2®

Siemens,
Bank of New York,
BAT,
Philips,
Microsoft,
Tesco,
Philip Morris UK,
GlaxoSmithKline,
Tesco,
Shell,
Nokia,

Novartis,
HSBC,
Cornhill,
Sun,
Unilever,
Hitachi,
Fidelity,
крупнейшие банки и
телекоммуникационные операторы
Великобритании,
и другие.



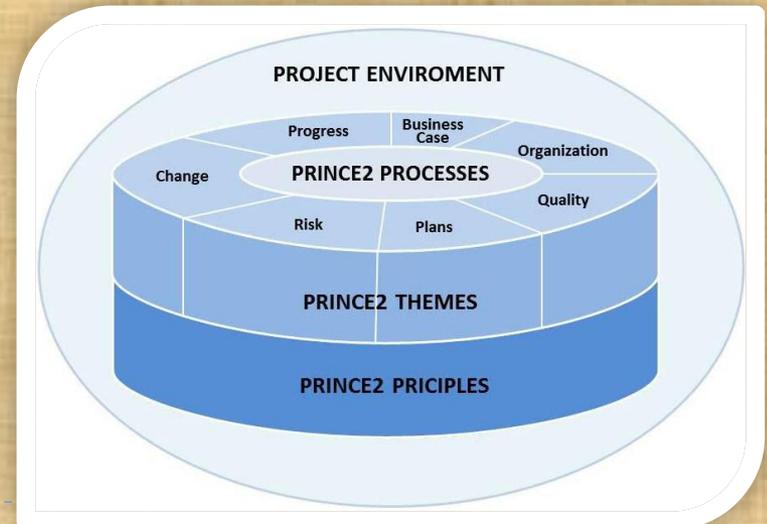
В **России** и странах бывшего СССР методологии PRINCE2® используется в международных британских фирмах, как например, **British American Tobacco** и **British Telecom**, а также в крупнейших международных американских корпорациях, как например, **IBM** и **Hewlett Packard**

Что такое PRINCE2 ?

PRojects IN Controlled Enviroments – метод проектного менеджмента, в центре внимания которого находятся управленческие аспекты проектов

7 * 7 * 7

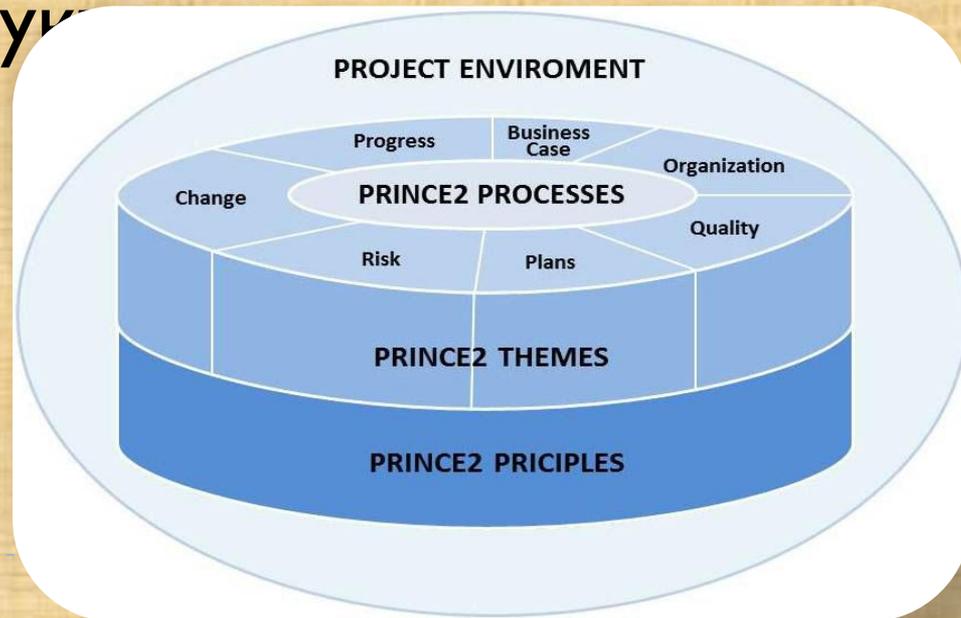
- 7 принципов
- 7 процессов
- 7 тем



Ключевые

принципы:

- Постоянная оценка целесообразности
- Учет предыдущего опыта
- Определенные роли и обязанности
- Управление по стадиям
- Управление по исключениям
- Акцент на продукте
- Адаптация



Процессы в

PRINCE

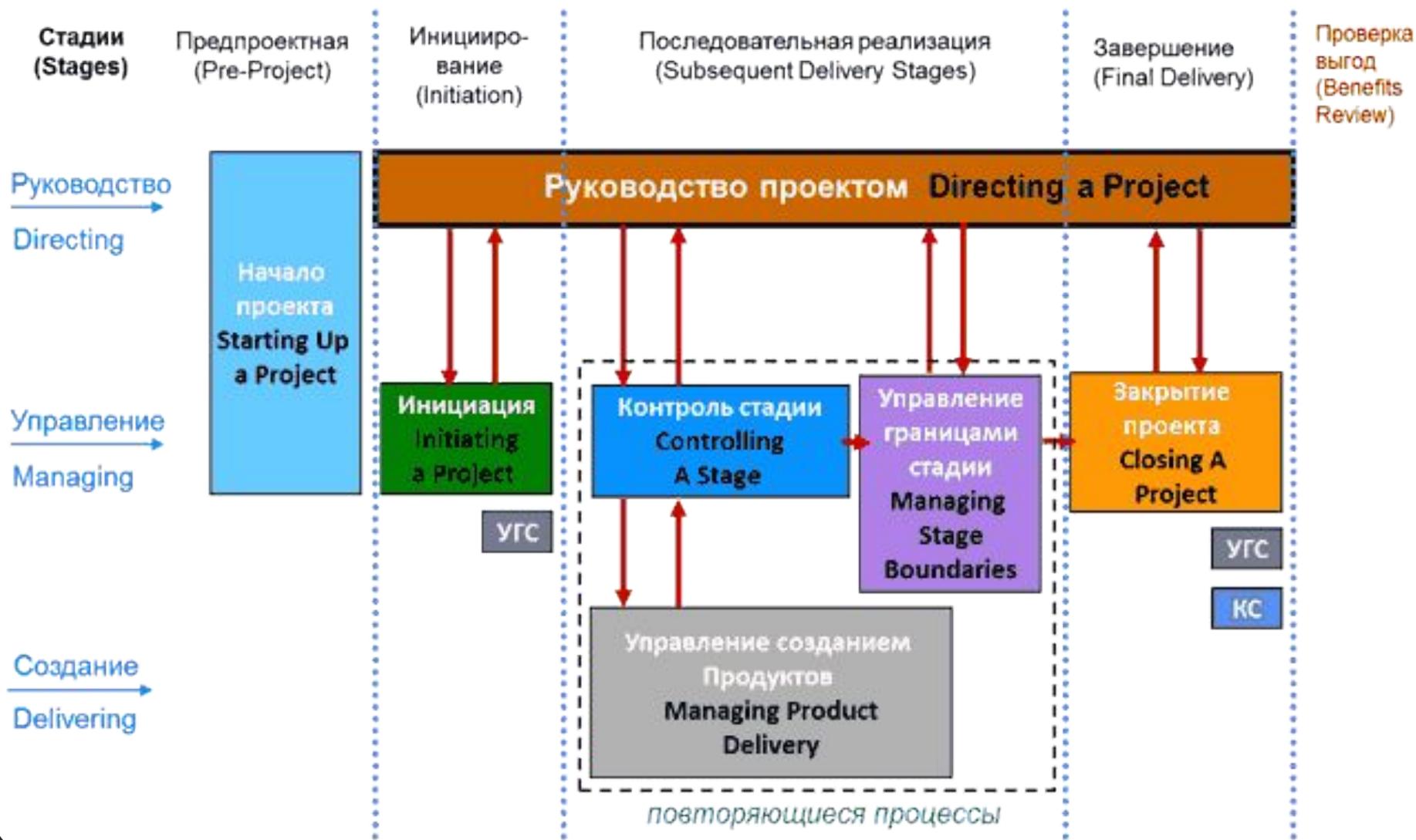
1. Начало проекта.
2. Инициация проекта.
3. Контроль стадий.
4. Управление производством продукта
5. Контроль границ стадий.
6. Завершение проекта.
7. Планирование.



Процесс – структурированный набор операций, с помощью которых достигается определенная цель. Процессы описывают продвижение внутри проектного цикла.

Имеют: вход/ input , выход/ output, владелец процесса.

Модель процессов управления проектом



Основные проектные ограничения (параметры,

темы)

Экономическое обоснование	Зачем?
Организация	Кто?
Качество	Что?
Планы	Как? Сколько стоит? Когда?
Риск	Что если?
Изменение	Каково воздействие?
Прогресс	Где мы сейчас? Куда мы идем? Стоит ли нам продолжать?

Команда управления проектом

- 1) Совет проекта (Executive, Senior User, Senior Supplier).
- 2) Руководитель проекта.
- 3) Менеджеры команд специалистов.
- 4) Администратор проекта.
- 5) Внутренний контроль проекта



Преимущества методологии

Prince2

- ✓ описание всего жизненного цикла проекта, начиная со стадии предпроекта и заканчивая «Завершением проекта» (есть подсказки и по пост-проекту);
- ✓ последовательность шагов для повторяющихся процессов;
- ✓ четко определенные роли и обязанности;
- ✓ участие заинтересованных сторон в планировании и принятии решений;
- ✓ постоянное подтверждение целесообразности проекта;
- ✓ управление по исключениям для руководства;
- ✓ снижение количества собраний до необходимого минимума;



Преимущества методологии

Prince2

- ✓ планы отвечают нуждам различных уровней управления;
- ✓ акцент на продукте и контроль качества на протяжении всего жизненного цикла проекта;
- ✓ управление рисками проекта;
- ✓ рациональное распределение ресурсов (управление по стадиям, точки принятия решений);
- ✓ подробная, но не слишком сложная структура отчетов;
- ✓ адаптация: применимость для проектов любого масштаба;
- ✓ интеграция со специфическими отраслевыми стандартами.



Обучение в России

Schouten Russia— первая АТО (аккредитованная тренинговая организация) в России по обучению методу PRINCE2®. Лицензия АРМГ до 02 сентября 2018 года.

Курс **Foundation**

- 3 дня
- Теория
- Кейс
- «Карманный справочник»
- Тренировочные вопросы
- Сдача экзамена уровня Foundation



Итоговая стоимость:



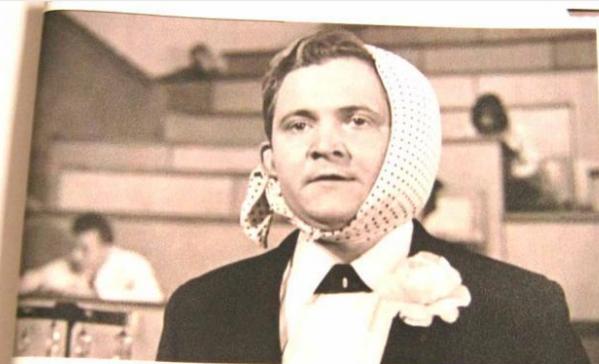
Тренинг = 25 960 руб., включая НДС 18%,

Экзамен = 165,20 евро (по курсу ЦБ РФ на дату выставления счета), включая НДС 18% (переводится APMG International за экзаменационный комплект и выдачу электронного сертификата в случае успешного прохождения теста).

Стоимость бумажного сертификата составляет 33,04 евро по курсу ЦБ на дату выставления счета, включая НДС 18%.

Доставка сертификата курьерской службой также оплачивается отдельно.

Повторная попытка пройти экзаменационный тест оплачивается дополнительно, постфактум, т. к. комиссия за использованный экзаменационный комплект переводится напрямую APMG International.



Экзамен для меня - всегда праздник!



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

