

13.11.2018, г. Москва

РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

ЭКСАР

РОСЭКСИМБАНК

Роль цифровой логистики в развитии экспорта

Кириллова Алевтина Григорьевна
Руководитель Проекта по развитию экспортной
логистики

АО «Российский экспортный центр»
доктор технических наук, профессор



АО «Российский экспортный центр»

Правовой статус

- ▶ правовой статус АО «РЭЦ» как Государственного института поддержки экспорта закреплён принятием Федерального закона от 29 июня 2015 года № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О банке развития» и статьей 970 части второй Гражданского кодекса Российской Федерации».
- ▶ в группу АО «РЭЦ» интегрированы Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (АО «ЭКСАР») и АО РОСЭКСИМБАНК, что позволило оптимизировать ресурсы и создать эффективные бизнес-процессы по предоставлению комплексных услуг экспортно-ориентированным компаниям.
- ▶ стратегия развития АО «РЭЦ» утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации

Основные задачи

- ▶ государственный институт поддержки несырьевого экспорта, предоставляющий российским экспортерам широкий спектр финансовых и нефинансовых мер поддержки
- ▶ активно и эффективно взаимодействует с профильными министерствами и ведомствами
- ▶ осуществляет сотрудничество с ключевыми отраслевыми и деловыми организациями, оптимизирует бизнес-процессы совершенствует условия ведения экспорта российских товаров и услуг
- ▶ нивелирует действие существующих барьеров при осуществлении внешнеэкономической деятельности
- ▶ создает все условия для бесшовной и беспрепятственной экспортной логистики



АО «Российский экспортный центр»

Задачи в сфере развития экспортной логистики

- ▶ **Обеспечение системной работы по совершенствованию условий экспортной логистики и развитию экспорта транспортных услуг.**
- ▶ **Разработка и продвижение предложений по устранению барьеров в сфере экспортной логистики, а также по вопросам развития транспортно-логистической инфраструктуры и по вопросам совершенствования нормативного правового регулирования в сфере внешнеэкономической деятельности, транспорта и логистики.**
- ▶ **Разработка и реализация практических кейсов логистики.**
- ▶ **Координация деятельности участников внешнеэкономических, торговых и транспортно-логистических рынков.**
- ▶ **Взаимодействие с международными организациями и органами государственного управления Российской Федерации и иностранных государств, в части разработки и реализации вопросов развития экспортной логистики по маршрутам международных транспортных коридоров.**



РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

ЭКСАР
РОСЭКСИМБАНК

Федеральный проект «Логистика международной торговли»

Повышение пропускной способности пунктов пропуска через государственную границу Российской Федерации и снятие логистических ограничений на экспортно-ориентированных маршрутах

Длительные сроки и высокая стоимость доставки грузов

Отсутствие бесшовного логистического сервиса

Недостаточный уровень развития мультимодальных перевозок

Нехватка пропускной способности пунктов пропуска

Цель проекта: Повышение конкурентоспособности российских товаров и транспортных услуг на международном рынке путем снижения логистических издержек и создания товаропроводящей системы высокого качества

Описание концепции проекта (основные задачи и результаты проекта)



- Строительство (модернизация) пунктов пропуска через государственную границу Российской Федерации.
- Устранение логистических ограничений, в том числе регуляторных, при экспорте товаров с использованием железнодорожного, автомобильного и морского транспорта и экспорте услуг.
- Развитие экспортно-ориентированных транспортных коридоров
- Синхронизация развития экспортно-ориентированной и транзитной транспортно-логистической инфраструктуры
- Создана интегрированная система пропуска через государственную границу РФ.
- Создана система снижения транспортных издержек в конечной цене экспортных и транзитных грузов.

Ответственные:

- Минтранс России
- Минпромторг России
- Минэкономразвития России
- Государственные контрольные органы (Россельхознадзор, Роспотребнадзор, ФТС)
- АО «Российский экспортный центр»

Описание модели функционирования результатов (способа достижения целей):

- Обеспечено развитие инфраструктуры пунктов пропуска для увеличения пропускной способности.
- Обновлена нормативно-правовая база, обеспечивающая рост контейнеризированных экспортно-ориентированных и транзитных грузов.
- Организованы перевозки экспортных грузов регулярными контейнерными поездами по международным транспортным коридорам «Запад-Восток» и «Север-Юг».
- Создана информационно-сервисная цифровая платформа транспортного комплекса, включая подсистемы экспортной логистики и контейнеризации грузов и паспорта международных коридоров.

Ключевые заинтересованные стороны:

- Экспортёры товаров
- Экспортёры логистических услуг

Сроки реализации:

2018 – 2024



Основные технологические тренды цифровой экономики

Внедряемые технологии

цифровое образование
цифровые платформы
публичные облака
маркетинговая интеграция
технологии командной работы
микросервисы
цифровые двойники
адаптивная безопасность
умные помощники (боты)
мобильные бизнес-приложения
мобильные платежи
носимая электроника
централизованные платформы



Прорывные технологии

интернет вещей
искусственный интеллект
управление пользовательским
опытом
распределенные реестры
социальные бизнесы
открытые интерфейсы
большие данные
экономика совместного
пользования
машинное обучение
виртуальная реальность
беспроводная связь (5G)
3D/4D печать
обработка в режиме реального
времени
приложения без написания кода
дополнительная реальность

Технологии будущего

человеко-машинные интерфейсы
сильный искусственный
интеллект
офисные роботы
бизнес-дроны
квантовые вычисления
универсальная цифровая
идентификация
нанодевайсы
биопечать
управление искусственным
интеллектом
криптовалюты
директивная аналитика
объемные дисплеи





Прогноз: что будет происходить на рынке

Факторы развития цифровых платформ на российском рынке транспорта и ЛОГИСТИКИ

Наличие **эксклюзивных услуг**,
ключевых компетенций в
определенных услугах.

Лучший продукт – **решение
сложных ТЛ-задач**

Наличие организационно-
технологически
**проработанных
экспортных, импортных,
транзитных коридоров.**
Интеграция с рынками
ЕАЭС

Максимально возможная
**интеграция с
инфраструктурными
операторами/
монополистами** - ЖД,
порты и т.д.

Бесшовная **интеграция с
перевозчиками последней
мили**

Параметры услуги в момент заказа.
Интеллектуальный подбор исполнителя перевозки,
формирование услуги, максимально точное
ценообразование на преддоговорной фазе

Инструмент - **использование индикативных
ставок** – один из факторов конкуренции –
достоверность, гибкость в параметрах,
скорость отработки уточняющих параметров
для определения конечной цены

Наличие специализированных **сервисов
для компаний-специалистов** (например
отраслевых) – в идеале выполнять роль
приоритетной отраслевой платформы для
нескольких отраслей



Перспективы использования цифровых технологий в транспорте



Цифровой профиль

- использование единой системы ЦП в системах автоматического мониторинга и обеспечения безопасности в транспорте;
- применение ЦП в системах управления пассажирским транспортом



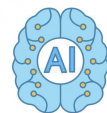
Распределенный реестр

- тестирование финансового сервиса «цифровой аккредитив» на базе доверенной среды Masterchain при предоставлении услуги перевозки груза;
- применение умных контрактов в системе грузовых перевозок



Развитие открытых API

обеспечение недискриминационного доступа к транспортной инфраструктуре



Искусственный интеллект и нейротехнологии

использование в системах видеоаналитики и превентивного выявления неполадок



Промышленный интернет

оптимизация пассажирских и грузовых перевозок за счет более широкого распространения интернета вещей (IoT)



Текущая ситуация рынка: особенности и проблемы

- ▶ **Неравномерность грузоперевозок** – отрицательная маржинальность обратных рейсов.
 - ▶ **Высокая фрагментарность рынка** – более 80% перевозок осуществляется мелкими ИП.
 - ▶ Валовая маржа составляет 20-30% (в ЕС <10%): многочисленные компании-посредники для оптимизации налогообложения.
 - ▶ **Значительная роль посредников** – более 70% перевозок проходят через экспедиторов.
 - ▶ **Отсутствие полной прозрачной статистики** по перевозке грузов.
 - ▶ Непрозрачность транспортного рынка.
 - ▶ В автоперевозках - **низкая утилизация транспортных средств** уровень варьируется по типам компаний: от 30% до более 60%.
 - ▶ **Географическая неравномерность** перевозок: высокая доля порожнего пробега на направлениях восток-запад. Тарифы на перевозку туда-обратно могут отличаться в диапазоне 20-100%.
- Значимость **неформальных отношений** для эффективной организации интермодальных и международных грузоперевозок.



Развитие мультимодальной логистики в перевозках экспортных грузов

- ▶ Контейнеризация и мультимодальность позволяет комплексно механизировать весь процесс погрузочно-разгрузочных операций на всех этапах перемещения продукции, исключить лишние операции, сократить простои и повысить производительность транспортных средств и механизмов, снизить сроки доставки и повысить качество доставляемой продукции
- ▶ Полный комплекс логистических услуг для экспортера, включая услуги по сертификации, карантинному и таможенному оформлению продукции обеспечит достижение высокого уровня качества транспортных услуг и безопасности перевозок

Новый прорыв в развитии транспортно-логистического сервиса и обеспечение экономики современной логистикой - один из основных факторов повышения конкурентоспособности российской транспортной системы в мировых масштабах

Мультимодальность перевозок грузов - новый импульс развитию программ роста несырьевого экспорта





Что нужно экспортерам от цифровой логистики?

Непрерывная обратная связь

наличие комплексной информации на всем пути движения груза (включая любые дорожные происшествия и возможные изменения в логистической цепочке)

Персональный подход

обеспечение индивидуального сервиса на всех этапах перемещения от продажи услуги до обеспечения личной безопасности

Интеграция всех видов транспорта

бесшовные соединения различных видов транспорта с целью выстраивания удобного маршрута для пассажира или грузоотправителя за счет создания интеграционных информационных систем

интеграция на международном уровне через международные транспортные высокоскоростные коридоры

координация цифровых платформ и софтов логистических операторов и систем обработки информации всех видов транспорта в единую цифровую логистическую платформу

доступ в режиме онлайн к информации в распределенном реестре всем участникам логистической цепи поставки



Что нужно экспортерам от цифровой логистики?

Новый уровень обслуживания при перевозке грузов – интеграция всех участников транспортного комплекса России в единой логистической информационной платформе

доступ компаний транспортной отрасли к нормативно-справочной информации Минтранса России - АСУ ТК на базе открытой архитектуры API

переход на электронный документооборот в логистике транспортных потоков

цифровая интеграция транспортных коридоров РФ с международными логистическими и финансовыми платформами



дополнительные услуги (в т.ч. финансовые и страховые сервисы), встраиваемые в основные логистические процессы

предоставление принципиально новых видов логистических услуг: автоматическая оптимизация маршрута в реальном времени, online-отслеживание поставки и др.

обеспечение бесшовной экспортной логистики в режиме онлайн-заказа





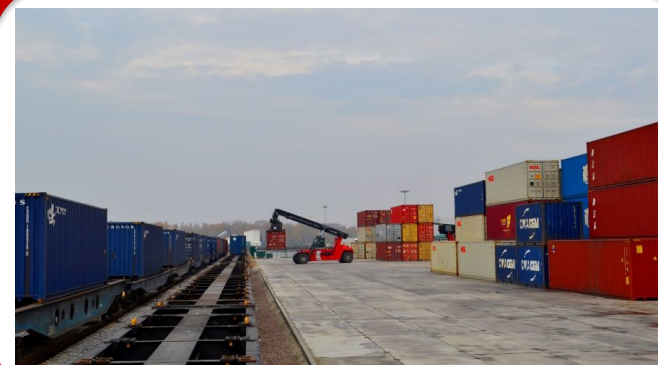
Практические результаты развития мультимодальности и цифровых платформ на транспорте

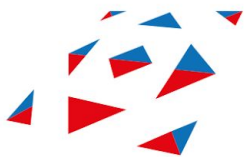


- ▶ Развитие цифровой логистики и интеллектуальных транспортных систем – даст новый импульс развитию мультимодальных перевозок грузов и их безопасности

- ▶ Позволит выйти на качественно новый уровень создания транспортного сервиса с высокой надежностью и эффективностью функционирования

- ▶ Обеспечит достижение высокого уровня качества транспортных услуг и безопасности перевозок на железных дорогах России и на пространстве 1520 в соответствии с требованиями населения и экономики, а также лучшими мировыми стандартами





РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

ЭКСАР

РОСЭКСИМБАНК

**БЛАГОДАРЮ ЗА
ВНИМАНИЕ!**

КИРИЛЛОВА АЛЕВТИНА ГРИГОРЬЕВНА

**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА ПО РАЗВИТИЮ ЭКСПОРТНОЙ
ЛОГИСТИКИ АО «РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР»**

ДОКТОР ТЕХНИЧЕСКИХ НАУК, ПРОФЕССОР

ПОЧЕТНЫЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНИК

**ЛАУРЕАТ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТРАНСПОРТНОЙ ПРЕМИИ
«ЗОЛОТАЯ КОЛЕСНИЦА»**

**ОТВЕСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ ЭКСПЕРТНОЙ СЕКЦИИ ПО
ЛОГИСТИКЕ КОМИТЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ ПО
ТРАНСПОРТУ И СТРОИТЕЛЬСТВУ**

akirillova@exportcenter.ru