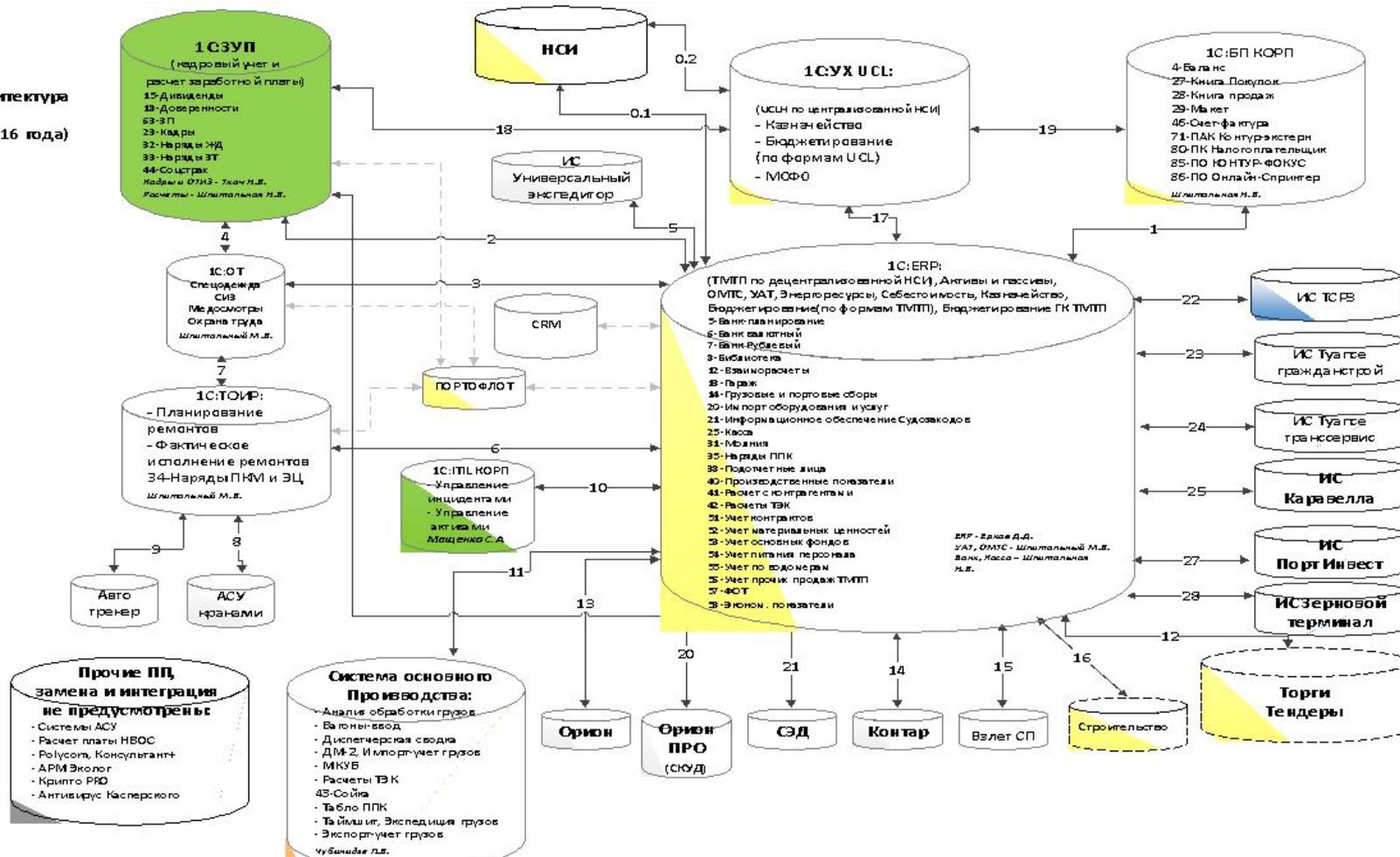


Взгляд на конфликты в команде с трех сторон

Целевая ИТ-архитектура

Целевая ИТ-Архитектура
2020
(видение дек 2016 года)



Взгляд на конфликты в команде с трех сторон

Команда проекта – более 50 человек



Заказчик проекта: Управляющий директор ТМТП, Ярославцев Андрей Николаевич



Руководитель проекта: Заместитель УД – финансовый директор ТМТП, Ерков Дмитрий Дмитриевич



Куратор проекта: Директор по ИТ УК, Головатый Артем Юрьевич



Менеджер проекта от УК: Начальник отдела корпоративных проектов, Лобашев Денис Геннадьевич



Исполнитель «РАРУС-Спб»: Руководитель направления консалтинга, Колесникова Оксана Александровна

АО «ТМТП» - ответственные за функц. область

- Шпитальный М.В. - УАТ
- Шостко М.В. - ТОИР
- Татаркин С.А. - УЭР
- Стоянов А.Д. - ОТ
- Шпитальная Н.В. – БУ/НУ
- Дыба А.Р. - МТС
- Власенко Д.В. - ИТ
- Специалисты-эксперты

ООО «РАРУС-Спб»

- Бугаев Роман – Генеральный директор, Куратор проекта
- Проектная команда
 - ТРП - 2
 - 16 методологов, консультантов и

Взгляд на конфликты в команде с трех сторон

Проект «ERP» в АО «ТМТП»

2016 г.

Этап 1. Кадровый учет и расчет заработной платы

- Этап завершен. Промышленная эксплуатация

2017-2018 г.

Этап 2.1. Оперативный контур

- Управление ремонтами Основных средств и механизмов (ТОИР)
- Управление автотранспортом (УАТ)
- Учет энергоресурсов (УЭР)
- Учет событий по Охране труда (ОТ)
- Управление закупками и товародвижением (МТС)

- ✓ Опытная эксплуатация до **31.10.2018**
- ✓ Промышленная эксплуатация с **01.11.2018**

2018-2019 г.

Этап 2.2 Бухгалтерский и налоговый учет

- План счетов, НСИ
- Учет всех требуемых ТМТП операций для ведения бухгалтерского и налогового учета
- Подготовка бухгалтерской управленческой и налоговой отчетности
- Учет по нескольким организациям (в т.ч. обособленные подразделения) в единой информационной базе
- Подготовка уведомлений о контролируемых сделках
- Произвольная отчетность

- ✓ Реализация функционала и тестирование до **30.11.2018**
- ✓ Опытная эксплуатация с **01.01.2019**
- ✓ Промышленная эксплуатация с **01.05.2019**

2019-2020 г.

Этап 3. Производственная деятельность

- Формализация бизнес-процессов стивидорной деятельности и деятельности СУФ в состоянии «как есть» - **2018 г.**
- Автоматизация – **2019 г.**
- Запуск в Опытную эксплуатацию – **2020 г.**

Взгляд на конфликты в команде с трех сторон



Факты о проекте сегодня

170 пользователей

подключено к системе и обучено

Учет в разрезе 50
подразделений

Учет ремонтов «он-лайн»

вводятся ежемесячно

1600 технологических
карт

создано в системе

Заявочная кампания 2019 в
системе

155 годовых заявок, 232 текущие оперативные

190 план-графиков на 2019
год

Введено в систему