



**ПЕРВИЧНАЯ ПРОФСОЮЗНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ РФЯЦ-ВНИИТФ**

# **МОТИВАЦИЯ В ПРОФСОЮЗЕ**

***Тренинг и стратегическая сессия для  
актива и аппарата ППО РФЯЦ-ВНИИТФ***

# ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ

1. Что такое «мотивация в профсоюзе»?
2. Какие факторы влияют на мотивацию человека?
3. Стратегическая сессия «Ценности, задачи, анализ реальности».
4. «Потенциальные члены профсоюза» и их потребности?

# ОПРЕДЕЛЕНИЕ

**Мотивация** профсоюзного членства это совокупность внешних и внутренних факторов, побуждающих людей делать выбор и вступать в профсоюз, находиться в его рядах и активно участвовать в его деятельности.

# СТАТУСНЫЕ ГРУППЫ

- Члены профсоюза
- Профсоюзный актив
- Председатели профсоюзных организаций
- Аппарат профсоюза

## КОМАНДНАЯ РАБОТА

Задача: определить несколько мотивов быть в профсоюзе для представителей каждой группы



ПЕРВИЧНАЯ ПРОФСОЮЗНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ РФЯЦ-ВНИИТФ

# МОТИВЫ РЯДОВОГО ЧЛЕНА ПРОФСОЮЗА



- солидарности
- «страховки»
- корпоративизма
- «привычки»
- потребительский
- общения
- доверия к лидеру
- самореализации

# БАЗОВЫЕ МОТИВЫ

- желание ощутить большую социальную безопасность и защищенность своих прав,
- надежда на получение каких-то дополнительных социальных благ
- мотив аффилиации (стремления быть в обществе других людей, потребности человека в создании тёплых, эмоционально значимых отношений с другими людьми)



ПЕРВИЧНАЯ ПРОФСОЮЗНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ РЯЦ-ВНИИТФ

# МОТИВЫ ВЫБОРНЫХ ОРГАНОВ



- МОТИВЫ, СВЯЗАННЫЕ С РАЗДЕЛЯЕМЫМИ ЧЕЛОВЕКОМ ЦЕННОСТЯМИ – ДОЛГА, СПРАВЕДЛИВОСТИ, ПОМОЩИ, ПОДДЕРЖКИ И ДР.;
- МОТИВЫ ОБЩЕНИЯ, ЖЕЛАНИЯ РАСШИРИТЬ СВЯЗИ, РАЗНООБРАЗИТЬ ЖИЗНЬ;
- МОТИВЫ ВЛАСТИ;
- КОМПЕНСАТОРНЫЕ МОТИВЫ;
- МОТИВЫ УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ПОТРЕБНОСТЕЙ В СОЧУВСТВИИ, СОПЕРЕЖИВАНИИ, СОУЧАСТИИ В ЖИЗНИ И СУДЬБЕ ДРУГОГО ЧЕЛОВЕКА;
- МОТИВЫ ВОЗМОЖНЫХ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИЛИ НЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРЕИМУЩЕСТВ ПО СРАВНЕНИЮ С РЯДОВЫМИ ЧЛЕНАМИ ПРОФСОЮЗА.

# МОТИВЫ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОФСОЮЗНЫХ ОРГАНОВ

- содержания работы – интересная;
- призвания, долга – справедливость, социальная защита, чувство долга и т.д.;
- ценности борьбы, преодоления – процесс противоборства, соревнования;
- власти – направленные на потребность доминирования;
- обеспечения – ориентация на заработную плату, доход;
- безопасности – ориентация на защищенность от потери работы;
- карьеры – профессиональное продвижение, рост;
- личного самоутверждения;
- общения – расширение круга общения.







ПЕРВИЧНАЯ ПРОФСОЮЗНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ РЯЦ-ВНИИТФ

# МОТИВЫ АППАРАТА ПРОФСОЮЗА



- занятость;
- материальное обеспечение;
- реализация творческого потенциала;
- накопление опыта работы по профессии
- иные причины.

# ОБСУЖДЕНИЕ: ВНУТРЕННИЕ И ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ

Задача: назовите примеры внешних факторов, влияющих на мотивацию  
Назовите примеры внутренних факторов, влияющих на мотивацию



ПЕРВИЧНАЯ ПРОФСОЮЗНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ РФЯЦ-ВНИИТФ

# ВНЕШНИЕ

- индивидуализация общества;
- изменение структуры занятости и социального состава работников;
- изменение структуры производства и снижение численности работников;
- падение уровня жизни;
- создание работодателями департаментов или отделов по работе с персоналом и социальному развитию;
- изменение характера труда и производства;
- стремление ослабить профсоюзы, их влияние в обществе;
- возникновение альтернативных профсоюзов;
- недостатки в работе профсоюзных организаций.

# ВНУТРЕННИЕ

- степень информированности личности о профсоюзе;
- степень схожести ценностей профсоюза с собственными ценностями человека;
- оценка собственных возможностей участия в профсоюзной работе;
- знание содержания конкретных форм активности и деятельности;
- личные ожидания;
- готовности воспринимать положительные и отрицательные результаты (последствия) своего участия и деятельности;
- степень доверия профсоюзным лидерам.



ПЕРВИЧНАЯ ПРОФСОЮЗНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ РЯЦ-ВНИИТФ

# СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ



Ценности  
Задачи  
Реальность

# ПРИЧИНЫ ВЫХОДА

- недоверие к профсоюзам, как институту гражданского общества;
- нежелание платить взносы;
- понимание, что коллективный договор распространяется на всех;
- плохая подготовка и формальное проведение профсоюзных мероприятий;
- отсутствие делегирования полномочий и привлечения самих работников к активному участию в профсоюзной работе;
- недоверие молодёжи;
- недоверие профсоюзному лидеру.





ПЕРВИЧНАЯ ПРОФСОЮЗНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ РЯЦ-ВНИИТФ

# ГРУППЫ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ЧЛЕНОВ ПРОФСОЮЗА



Обсуждение: назовите группы потенциальных членов профсоюза

Признак: физические лица, которых по определенным признакам (свойствам) можно отнести к представителям группы лиц с общими интересами, ценностями, задачами

# ВОЗМОЖНОЕ РЕШЕНИЕ

- женщины;
- молодёжь, особенно высоко квалифицированная;
- работники пожилого возраста;
- работники среднего возраста;
- временно занятые;
- руководители и лидеры общественного мнения.



# КОМАНДНАЯ РАБОТА

Выделите ключевые на ваш взгляд группы потенциальных членов профсоюза РФЯЦ-ВНИИТФ и изложите мотивы, влияющие на принятие решение об участии в профсоюзе представителей каждой из этих групп

Потенциальные члены профсоюза	Каковы могут быть их мотивы вступления в профсоюз?	Что может предложить им профсоюз?

**КОМАНДЫ РАБОТАЮТ НЕЗАВИСИМО**

# РЕЗУЛЬТАТЫ И ДАЛЬНЕЙШИЕ ЗАДАЧИ



1. Определение ключевых групп потенциальных членов организации и их мотиваций.
2. Создание условий для совпадения мотиваций групп с предлагаемыми организацией проектами.
3. Повышение значимости профсоюза, его влияния на принимаемые решения.



**ПЕРВИЧНАЯ ПРОФСОЮЗНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ РФЯЦ-ВНИИТФ**