

Система менеджмента качества в литейном производстве

Что такое СМК?

- совокупность организационной структуры, методик, процессов и ресурсов, необходимых для общего руководства **качеством**. Она предназначена для постоянного улучшения деятельности

Литейное производство применение СМК

- При описании СМК применяется функциональное моделирование бизнес-процессов . Сложную задачу разбиваем на несколько простых задач, решение которых позволяет наиболее просто справиться с исходной проблемой.

ОСНОВЫ

- Структуризация процессов – позволяет установить наиболее важные и сложные процессы во многом определяющие качество конечной продукции.
- Опыт внедрения процессов СМК показал, что внедрение личной ответственности каждого работника за качество работ является наиболее экономичным путем повышения качества отливок, для чего следует внедрять сдачу работы рабочими ОТК, клеймение отливок личным клеймом
- Непрерывное совершенствование оборудования и технологии
- Введение конкретных методов управления различными аспектами деятельности организации



Методы управления различными аспектами деятельности организации

- Система рационализации рабочего места «5S»
- Методика 6 сигм
- Методология «Кайзен»

УРАЛМАШЗАВОД: ПЕРВЫЕ ШАГИ В 5S – ЭФФЕКТ ПРАКТИЧЕСКИ ДЕСЯТИКРАТНЫЙ!

- В ноябре прошлого года на Уралмашзаводе стартовал проект по развитию Производственной системы, направленный на повышение внутренней эффективности предприятия, и одним из первых его этапов стало внедрение системы 5S.

5 этапов системы 5S

- **Сортируй.** Отделите то, что необходимо, и избавьтесь от того, что мешает.
- **Соблюдай порядок.** У всего должно быть свое место.
- **Содержание в чистоте.** Наведите чистоту на рабочем месте и почистите оборудование.
- **Стандартизируй.** Используйте стандартные процедуры и контрольные списки для стандартизации рабочего места и поддержания его в чистоте и порядке.
- **Совершенствуй.** Создайте систему контроля и обеспечьте постоянное соблюдение принципов 5S.

Некоторые результаты после внедрения 5S

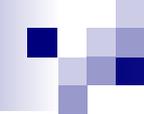
- На участках цеха №1 хранилось большое количество старых запчастей, заготовки и оснастки, не используемой в действующих заказах и т.д., которые загромождали цех. В процессе внедрения 5S металлопродукцию, которая может быть использована, вывозят на склад; то, что нужно в текущем производстве, аккуратно складировать, ненужное после ревизии отправляют в шихту. Всего из цеха планируется вывезти порядка 200 т шихты.

Экономическая эффективность

- В результате реализации этого металлолома завод получит порядка 1,3 млн. руб. А затраты на вывоз составят около 15 тыс. руб. Эффект – почти десятикратный!

ФОТО





Спасибо за внимание