- Основными факторами производства на предприятии являются: средства труда, предметы труда, кадры.
- □ Кадровое обеспечение деятельности таможенной службы строится на основе Стратегии развития таможенной службы РФ, определяющей основные цели, задачи, принципы и вытекающие из них организационные, управленческие, воспитательные и социально-правовые меры.

- Потребность в трудовых ресурсах таможенных организаций определяется объемами работ, нормативами загруженности сотрудников.
- Паначительный рост штатной численности происходил до 1996 г., что объясняется увеличением объемов внешнеэкономической деятельности, появлением новых функций у таможенных органов.

Планируется не только численность сотрудников, но и их образовательный, профессиональный статус. Для каждой должности сотрудника таможенных органов разработаны квалификационные требования, включающие в себя образовательный уровень, профессиональную специализацию.

- Основные направления деятельности кадровой службы таможенных органов определены следующими Федеральными законами:
- □ Федеральный закон от 21 июля 1997 г. № 79-ФЗ «О службе в таможенных органах Российской Федерации»
- □ Федеральный закон от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации»
- □ Федеральный закон от 27 июля 2004 г. № 114-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации»

Кадровая служба таможенных органов комплектуется специалистами – сотрудниками таможенных органов, имеющими соответствующее профессиональное образование.

## Кадровая служба таможенных органов:

- 1) обеспечивает реализацию кадровой политики в таможенных органах;
- 2) осуществляет подбор и расстановку кадров таможенных органов, организует проведение аттестации сотрудников таможенных органов;
- 3) оформляет решения начальников таможенных органов, связанные с прохождением службы в таможенных органах, ведет личные дела сотрудников таможенных органов, учет численности сотрудников таможенных органов и формирует штатное расписание;

- 4) организует проведение воспитательных и профилактических мероприятий в таможенных органах, а также деятельность службы психологов таможенных органов;
- 5) консультирует сотрудников таможенных органов по вопросам прохождения службы, обеспечивает их правовую защиту, взаимодействует по этим вопросам с профессиональными союзами сотрудников таможенных органов;

- 6) организует и осуществляет инспектирование таможенных органов, а также непосредственный контроль за прохождением службы в таможенных органах;
- 7) организует и контролирует подготовку кадров для таможенных органов.

Контроль за прохождением и соблюдением условий службы в таможенных органах осуществляют Правительство Российской Федерации, руководитель Федеральной таможенной службы и начальники таможенных органов.

Кадровая служба регионального таможенного управления - структурное подразделение регионального таможенного управления (РТУ), созданное в целях реализации кадровой политики, направленной на обеспечение эффективной деятельности таможенных органов Российской Федерации.

Служба непосредственно подчиняется начальнику РТУ.

В состав Службы входят:

- подразделение кадров;
- подразделение подготовки кадров;
- подразделение инспектирования и профилактики правонарушений,
- организационно-штатное подразделение;
- подразделение психологической работы.

- При невозможности создания в РТУ какого-либо (каких-либо) из указанных подразделений в связи с отсутствием необходимой штатной численности соответствующие функции закрепляются за отдельными должностными лицами Службы.
- Типовые положения об отделе кадров таможни закреплены в Приказе ФТС России от 15.04.2005 № 344 "Об утверждении типового положения о кадровой службе регионального таможенного управления".

## Задачи кадровой службы РТУ:

- обеспечение реализации кадровой политики в РТУ и таможенных органах региона, участие в разработке предложений по ее совершенствованию;
- подбор и расстановка кадров, обеспечение укомплектованности кадрами структурных подразделений РТУ и таможенных органов региона;
- оформление кадровых решений начальника РТУ, подготовка служебных контрактов (трудовых договоров), заключаемых с должностными лицами и работниками РТУ;
- осуществление контроля за прохождением должностными лицами службы в РТУ и таможенных органах региона.

- Большинство показателей деятельности таможен может быть сгруппировано в зависимости от влияния числа работающих или их квалификации. Примером такого рода влияния может служить количество проводимых досмотров товаров и транспортных средств, которому соответствует количество нарушений, выявляемых преимущественно в процессе досмотра.
- Таким образом, основная роль при реализации основных функций таможенных органов принадлежит кадровому потенциалу таможенных органов. Именно кадры играют первую скрипку в производственном процессе, именно от них зависит насколько эффективно используются в таможенных органах средства производства и насколько успешно работает организация в целом.

- Поэтому в каждой организации разрабатывается и осуществляется кадровая политика, которая должна быть направлена на достижение следующих целей:
- создание здорового и работоспособного коллектива;
- повышение уровня квалификации персонала таможенных органов;
- создание трудового коллектива, оптимального по половой и возрастной структуре, а также по уровню квалификации;
- создание высокопрофессионального руководящего звена, способного гибко реагировать на изменяющиеся обстоятельства, чувствовать и внедрять все новое и передовое.

Кадровая политика таможенных органов включает в себя:

- отбор и продвижение кадров;
- подготовку кадров и их непрерывное обучение;
- расстановку персонала;
- стимулирование труда;
- совершенствование организации труда;
- создание благоприятных условий труда для персонала.

Такая кадровая политика строится с учетом того, что служба в таможенных органах - это разновидность государственной службы.

Должностные лица таможенных органов выполняют государственные функции, занимают должности в аппарате исполнительной власти.