

ЛИКБЕЗ

6 декабря 2017 г.



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР
развития управленческой
грамотности

КАК СОЗДАТЬ НКО?

**ЕКАТЕРИНА
АЛЕКСЕЕВА**

**УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ
СРЕДА**

Структура вебинара

- «Что такое НКО и СОНКО?» и как появился этот вебинар из цикла «Управленческая среда».
- Виды и цели деятельности НКО.
- Формы НКО.
- Как создать некоммерческую организацию, как её зарегистрировать?
- Как выбрать название и форму?
- Сколько времени необходимо на регистрацию?
- Что делать в случае отказа в регистрации НКО?
- Что делать дальше, когда НКО зарегистрирована?
- Виды поддержки НКО



НКО

- Некоммерческой организацией является организация, не имеющая извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и не распределяющая полученную прибыль между участниками.
(ст.2 ФЗ «О некоммерческих организациях»)



Для чего создавать НКО?

- Некоммерческие организации могут создаваться для достижения социальных, благотворительных, культурных, образовательных, научных и управленческих целей, в целях охраны здоровья граждан, развития физической культуры и спорта, удовлетворения духовных и иных нематериальных потребностей граждан, защиты прав, законных интересов граждан и организаций, разрешения споров и конфликтов, оказания юридической помощи, а также в иных целях, направленных на достижение общественных благ.



СОНКО

- Социально ориентированными некоммерческими организациями признаются некоммерческие организации, созданные в предусмотренных настоящим Федеральным законом формах (за исключением государственных корпораций, государственных компаний, общественных объединений, являющихся политическими партиями) и осуществляющие деятельность, направленную на решение социальных проблем, развитие гражданского общества в Российской Федерации, а также виды деятельности, предусмотренные статьей 31-1 настоящего Федерального закона



Виды деятельности СОНКО (ст.31-1)

- 1) социальное обслуживание, социальная поддержка и защита граждан;
- 2) подготовка населения к преодолению последствий стихийных бедствий, экологических, техногенных или иных катастроф, к предотвращению несчастных случаев;
- 3) оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, экологических, техногенных или иных катастроф, социальных, национальных, религиозных конфликтов, беженцам и вынужденным переселенцам;
- 4) охрана окружающей среды и защита животных;
- 5) охрана и в соответствии с установленными требованиями содержание объектов (в том числе зданий, сооружений) и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение, и мест захоронений;
- 6) оказание юридической помощи на безвозмездной или на льготной основе гражданам и некоммерческим организациям и правовое просвещение населения, деятельность по защите прав и свобод человека и гражданина;
- 7) профилактика социально опасных форм поведения граждан;
- 8) благотворительная деятельность, а также деятельность в области содействия благотворительности и добровольчества;
- 9) деятельность в области образования, просвещения, науки, культуры, искусства, здравоохранения, профилактики и охраны здоровья граждан, пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан, физической культуры и спорта и содействие указанной деятельности, а также содействие духовному развитию личности;
- 10) формирование в обществе нетерпимости к коррупционному поведению;
- 11) развитие межнационального сотрудничества, сохранение и защита самобытности, культуры, языков и традиций народов Российской Федерации;
- 12) деятельность в сфере патриотического, в том числе военно-патриотического, воспитания граждан Российской Федерации;
- 13) проведение поисковой работы, направленной на выявление неизвестных воинских захоронений и непогребенных останков защитников Отечества, установление имен погибших и пропавших без вести при защите Отечества;
- 14) участие в профилактике и (или) тушении пожаров и проведении аварийно-спасательных работ;
- 15) социальная и культурная адаптация и интеграция мигрантов;
- 16) мероприятия по медицинской реабилитации и социальной реабилитации, социальной и трудовой реинтеграции лиц, осуществляющих незаконное потребление наркотических средств или психотропных веществ;
- 17) содействие повышению мобильности трудовых ресурсов;
- 18) увековечение памяти жертв политических репрессий.



Этот перечень может меняться

- Для признания некоммерческих организаций социально ориентированными федеральными законами, законами субъектов Российской Федерации, нормативными правовыми актами представительных органов муниципальных образований могут устанавливаться наряду с предусмотренными настоящей статьей видами деятельности другие виды деятельности, направленные на решение социальных проблем, развитие гражданского общества в Российской Федерации.



Пример — Республика Карелия



ЗАКОН РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ

от 5 декабря 2011 года N 1562-ЗРК «О поддержке социально ориентированных некоммерческих организаций в Республике Карелия» дополняет список такими видами деятельности:

- 1) поддержка детских, молодежных общественных объединений;
- 2) содействие укреплению межнациональных и межконфессиональных отношений, профилактике экстремизма и ксенофобии, противодействие коррупции;
- 3) содействие занятости населения;
- 4) увековечение памяти знаменитых земляков, а также иных выдающихся граждан Российской Федерации, жизнь, трудовая, творческая и общественная деятельность которых связана с Республикой Карелия;
- 5) исследование состояния гражданского общества;
- 6) содействие осуществлению мер по возрождению, сохранению и свободному развитию национальной культуры карелов, вепсов и финнов, проживающих на территории Республики Карелия;
- 7) участие в осуществлении деятельности в области пожарной безопасности и проведении аварийно-спасательных работ.
- 8) оказание организационно-финансовой, информационной, консультационной, методической и иной поддержки деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций;
- 9) содействие осуществлению мер по сохранению этнокультурного наследия Русского Севера.



Формы НКО:

- общественных или религиозных организаций (объединений),
- общин коренных малочисленных народов Российской Федерации,
- казачьих обществ,
- некоммерческих партнерств, учреждений,
- автономных некоммерческих организаций,
- социальных, благотворительных и иных фондов,
- ассоциаций и союзов,
- а также в других формах, предусмотренных федеральными законами.



Этапы создания НКО:

1. Выбор организационно-правовой формы будущей некоммерческой организации и принятие решения об учреждении организации;
 2. Подготовка документов для государственной регистрации некоммерческой организации;
 3. Удостоверение у нотариуса заявления по форме №Р11001;
 4. Предоставление документов в орган, принимающий решение о государственной регистрации некоммерческой организации (территориальные органы Министерства юстиции – далее Министерство юстиции);
 5. Получение готовых документов после государственной регистрации некоммерческой организации;
 6. Печать уведомления из Федеральной службы государственной статистики (Росстата);
- Получение уведомления о постановке на учет во внебюджетных фондах (Пенсионный Фонд России, Фонд социального страхования);
 - Открытие счёта в кредитной организации;
 - Изготовление печати
 - Начало нового этапа в жизни...



Кто может создать НКО?

- Участником некоммерческой организации могут стать как физические лица — граждане России или иностранцы, так и юридические лица.
- Число учредителей некоммерческой организации не ограничено. У НКО может быть вообще один учредитель (кроме случаев создания некоммерческих партнерств, ассоциаций или союзов).
- Подробнее: <http://www.nb-forum.ru/business/advice/registratsia-nekommercheskyh-organozatsyi.html#ixzz4znPf9WRn>

Регистрация НКО (некоммерческой организации) 2017: пошаговая инструкция по регистрации некоммерческих организаций в минюсте
Бизнес советы → Портал «Новый бизнес: социальное предпринимательство»



Кто может создать НКО?

Могут быть учредителем (участником, членом) НКО	Не могут быть учредителем (участником, членом) НКО
<ul style="list-style-type: none">• Полностью дееспособные граждане и (или) юридические лица• Иностранцы граждане и лица без гражданства, законно находящиеся на территории РФ (кроме случаев, установленных международными договорами Российской Федерации или федеральными законами)	<ul style="list-style-type: none">• Иностранец гражданин или лицо без гражданства, в отношении которых принято решение о нежелательности их пребывания на территории страны• Лицо, включенное в перечень в соответствии с п.2 ст.6 Федерального закона «О противодействии легализации (отмыванию) денежных средств, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»• Общественное объединение или религиозная организация, деятельность <u>которых</u> приостановлена в соответствии со ст. 10 Федерального закона «О противодействии экстремистской деятельности»• Лицо, в отношении которого вступившим в законную силу решением суда установлено, что в его действиях содержатся признаки экстремистской деятельности• Лицо, которое не соответствует требованиям федеральных законов, определяющих правовое положение, порядок создания, деятельности, реорганизации и ликвидации НКО



1 этап — Выбор организационно-правовой формы будущей некоммерческой организации и принятие решения об учреждении организации.

1. потребительских кооперативов, к которым относятся в том числе жилищные, жилищно-строительные и гаражные кооперативы, садоводческие, огороднические и дачные потребительские кооперативы, общества взаимного страхования, кредитные кооперативы, фонды проката, сельскохозяйственные потребительские кооперативы;
2. общественных организаций, к которым относятся в том числе политические партии и созданные в качестве юридических лиц профессиональные союзы (профсоюзные организации), органы общественной самодеятельности, территориальные общественные самоуправления;
 - 2.1. общественных движений;
3. ассоциаций (союзов), к которым относятся в том числе некоммерческие партнерства, саморегулируемые организации, объединения работодателей, объединения профессиональных союзов, кооперативов и общественных организаций, торгово-промышленные, нотариальные палаты;
4. товариществ собственников недвижимости, к которым относятся в том числе товарищества собственников жилья;
5. казачьих обществ, внесенных в государственный реестр казачьих обществ в Российской Федерации;
6. общин коренных малочисленных народов Российской Федерации;
7. фондов, к которым относятся в том числе общественные и благотворительные фонды;
8. учреждений, к которым относятся государственные учреждения (в том числе государственные академии наук), муниципальные учреждения и частные (в том числе общественные) учреждения;
9. автономных некоммерческих организаций;
10. религиозных организаций;
11. публично-правовых компаний;
12. адвокатских палат;
13. адвокатских образований (являющихся юридическими лицами).



1 этап — Выбор организационно-правовой формы будущей некоммерческой организации и принятие решения об учреждении организации.

- Наиболее популярными организационно-правовыми формами являются:
- Ассоциация (союз);
- Автономная некоммерческая организация;
- Общественная организация;
- Фонд



Ответьте на вопросы:

- Какие цели стоят перед будущей организацией?
- Чем будущая организация будет заниматься в рамках своей основной деятельности?
- Каким будет порядок управления будущей организацией?
- Иные вопросы, связанные с деятельностью будущей организации.



Определите род деятельности:

- Выбранный род деятельности должен соответствовать целям создания НКО, указанным в уставе.
- В уставе НКО необходимо указать все виды планируемой деятельности.
- В реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) необходимо предоставить сведения о виде деятельности каждого типа организации некоммерческого характера.



Выберите наименование НКО

- Название НКО — строго на русском языке.
- Наименование должно содержать в себе указание на организационно-правовую форму и характер деятельности НКО.
- Зарегистрировав название НКО, вы будете иметь исключительное право на его использование.
- Необходимо быть осторожным с использованием наименований Россия и Российская Федерация.



В данном случае есть несколько нюансов, ознакомиться с которыми можно в [ФЗ «О некоммерческих организациях»](#) В данном случае есть несколько нюансов, ознакомиться с которыми можно в ФЗ «О некоммерческих организациях» и в [особом постановлении правительства](#)



(ПОСТАНОВЛЕНИЕ от 24 сентября 2010 г. N 753 ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПРАВИЛ ВЫДАЧИ РАЗРЕШЕНИЯ НА ВКЛЮЧЕНИЕ В НАИМЕНОВАНИЕ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОФИЦИАЛЬНОГО НАИМЕНОВАНИЯ «РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ» ИЛИ «РОССИЯ», А ТАКЖЕ СЛОВ, ПРОИЗВОДНЫХ ОТ ЭТОГО НАИМЕНОВАНИЯ)

Выбор юридического адреса

- Необходимо указать действующий юридический адрес.
- Если помещение берется в аренду — в Минюст требуется предоставить договор об аренде, если офис состоит в собственности учредителя, необходим документ, подтверждающий это.
- Возможна регистрация НКО по адресу регистрации учредителей или руководителей.

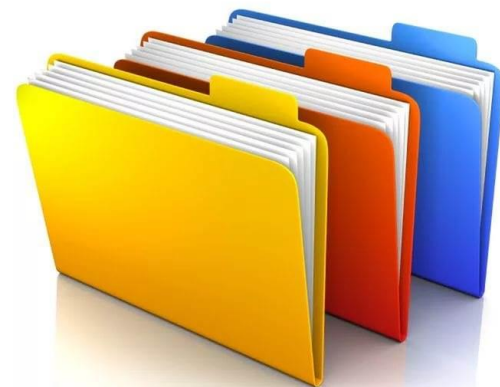


Учредительные документы НКО

- Учредительные документы некоммерческой организации — главный источник информации о целях, структуре и условиях работы вашей будущей организации. Именно по ним контролирующие органы дадут первую оценку вашей заявке на регистрацию, а от этого во многом будет зависеть исход всей процедуры оформления НКО.
- Согласно федеральному закону, основным учредительным документом НКО является устав, утвержденный учредителями (участниками, собственником имущества) для общественной организации (объединения), фонда, некоммерческого партнерства, автономной некоммерческой организации, частного или бюджетного учреждения.

В учредительных документах НКО должны содержаться:

- наименование организации с указанием характера деятельности и организационно-правовой формы
- юридический адрес
- предмет и цели деятельности
- порядок управления деятельностью
- права и обязанности участников
- сведения о филиалах и представительствах организации
- условия приема и порядок выхода участников из НКО
- порядок внесения изменений в учредительные документы
- источники формирования имущества и порядок его использования



2 этап — подготовка документов для государственной регистрации организации:

- Заявление по форме №Р11001 (заполняется в соответствии с Приложением № 20 к приказу ФНС России от «25» января 2012 г. № ММВ-7-6/25») – 2 экземпляра (1– сшивается нотариусом, 1 – самостоятельно);
- Документ об уплате государственной пошлины (оригинал);
- Устав – 3 экземпляра (2 – прошиваются, 1 – нет);
- Решение/Протокол об учреждении будущей организации – 2 экземпляра;
- Документы на адрес места нахождения будущей организации (Гарантийное письмо (заполняется в свободной форме) и документ, подтверждающий право собственности или иное вещное право на указанное помещение) – по 1 экземпляру каждого документа;
- Доверенность, удостоверенная в нотариальном порядке (в случае предоставления документов не заявителем) – 1 экземпляр;
- Расписка о получении Министерством юстиции документов – 2 экземпляра (1 экземпляр возвращается лицу, осуществляющему предоставление документов).
- Для общественных объединений (за исключением региональных) необходимо дополнительно предоставить протоколы учредительных конференций (съездов) или общих собраний структурных подразделений – по 2 экземпляра каждого документа.
- При использовании в наименовании некоммерческой организации имени гражданина, символики, защищенной законодательством Российской Федерации об охране интеллектуальной собственности, а также полного наименования иного юридического лица как части собственного наименования — документы, подтверждающие правомочия на их использование.
- Выписка из реестра иностранных юридических лиц соответствующей страны происхождения или иной равный по юридической силе документ, подтверждающий юридический статус учредителя — иностранного лица.
- Заявление о включении некоммерческой организации в предусмотренный пунктом 10 настоящей статьи реестр некоммерческих организаций, выполняющих функции иностранного агента, — для некоммерческих организаций, выполняющих функции иностранного агента



Госпошлина на регистрацию НКО



Формы НКО и особенности взимания пошлины	Размер госпошлины
за государственную регистрацию юридического лица, за исключением государственной регистрации ликвидации юридических лиц, государственной регистрации политических партий и региональных отделений политических партий, государственной регистрации общероссийских общественных организаций инвалидов и отделений, являющихся их структурными подразделениями	4000 рублей
за государственную регистрацию политической партии, а также каждого регионального отделения политической партии	3500 рублей
за государственную регистрацию общероссийских общественных организаций инвалидов и отделений, являющихся их структурными подразделениями	1400 рублей
за внесение сведений о некоммерческой организации в государственный реестр саморегулируемых организаций (за включение некоммерческой организации в Единый государственный реестр саморегулируемых организаций)	6500 рублей



3 этап — удостоверение у нотариуса заявления по форме №Р11001

- Если лично заявителем при предъявлении паспорта — то не нужно
- Необходимое для государственной регистрации заявление удостоверяется подписью заявителя, подлинность которой должна быть засвидетельствована в нотариальном порядке



4 этап — Предоставление документов в орган, принимающий решение о государственной регистрации некоммерческой организации (Министерство юстиции)

Куда идти?

В Министерство юстиции www.minjust.ru

Как?

- 1.лично
- 2.почтовым отправлением с объявленной ценностью при его пересылке и описью вложения
- 3.в форме электронных документов с использованием информационно-телекоммуникационных сетей общего пользования, в том числе сети Интернет, включая Единый портал государственных и муниципальных услуг.

Сколько ждать?

Общий срок рассмотрения документов, без учета времени на исполнение функций регистрирующим органом, не должен превышать:

33 дней – в отношении общественных объединений;

30 дней – в отношении политических партий;

17 рабочих дней – в отношении иных некоммерческих организациях.



5 этап — Получение готовых документов после государственной регистрации некоммерческой организации

- Получение готовых документов осуществляется в Министерстве юстиции. Для получения документов необходимо предоставить расписку о приёме документов Министерством юстиции и доверенность, удостоверенную в нотариальном порядке (в случае получения документов не заявителем).
- Режим работы уточните заранее.



После получения готовых документов необходимо сделать следующее:

1. Распечатать уведомление из Федеральной службы государственной статистики (Росстата). Для того, чтобы распечатать уведомление необходимо перейти по ссылке <http://statreg.gks.ru/> и заполнить необходимые поля.
2. Получить уведомления о постановке на учёт во внебюджетных фондах (Пенсионный Фонд России (ПФР), Фонд социального страхования (ФСС)).
3. Открыть счет в кредитной организации. Для этого необходимо предоставить комплект документов, который определяется каждой кредитной организацией самостоятельно.
4. По общему правилу некоммерческая организация может не иметь печать.



Бухгалтерия и финансовый отчёт

ВАЖНО определиться с системой налогообложения.

Система налогообложения	Какие налоги уплачиваются	Примечания
ОСНО (общая система налогообложения)	НДФЛ и НДС	
УСН (упрощенная система налогообложения)	Единый налог по упрощенной системе налогообложения (НДФЛ и НДС платить не нужно)	
ЕНВД (система налогообложения в виде единого налога на вмененный доход)	Единый налог на вмененный доход (НДФЛ и НДС платить не нужно)	Применяется только для отдельных видов деятельности
ЕСХН (система налогообложения для сельскохозяйственных производителей)	Единый сельскохозяйственный налог (НДФЛ и НДС платить не нужно)	Применять систему могут только лица, ведущие сельскохозяйственную деятельность
ПСН (патентная система налогообложения)	Налог в виде патента (НДФЛ И НДС платить не нужно)	Применяется только для определенных видов деятельности



Налогообложение НКО

- Статус деятельности НКО определяет и особенности их налогообложения.
- Так согласно [статье 246 НК РФ](#) все НКО, признаются плательщиками налога на прибыль.
- При этом средства, безвозмездно поступающие НКО на их содержание и ведение уставной деятельности, при определении доходов для целей исчисления налога на прибыль организаций не учитываются ([251 НК РФ](#)).
- Кроме того НК РФ предусмотрен особый порядок при налогообложении налогом на прибыль, в случае получения НКО средств целевого финансирования в виде грантов.
- НКО могут применять общий режим и упрощенную систему налогообложения (УСН).
- Особенность применения некоммерческой организацией УСН заключается в том, что при определении порога доходов, ограничивающего применение данного режима налогообложения (60 млн. руб.), доходы от целевого финансирования не учитываются.



Порядок перехода на УСН

Добровольная процедура перехода.

Существует два варианта:

- **Переход на УСН одновременно с регистрацией ИП, организаций**

Уведомление может быть подано вместе с пакетом документов на регистрацию. Если Вы этого не сделали, то у Вас есть еще 30 дней на размышление ([п. 2 ст. 346.13 НК РФ](#))

- **Переход на УСН с иных режимов налогообложения**

Переход на УСН возможен только со следующего календарного года. Уведомление необходимо подать не позднее 31 декабря ([п. 1 ст. 346.13 НК РФ](#))



Что делать в случае отказа в регистрации НКО

- Решение о государственной регистрации НКО или об отказе в такой госуслуге принимается федеральным органом исполнительной власти, уполномоченным в сфере регистрации некоммерческих организаций, или его территориальным органом, на данный момент это Минюст и его территориальные отделения.
- Самые распространенные причины, по которым может быть отказано в регистрации НКО:
 - учредительные и иные представленные для государственной регистрации документы некоммерческой организации противоречат Конституции Российской Федерации и законодательству Российской Федерации;
 - ранее зарегистрирована некоммерческая организация с таким же наименованием;
 - наименование некоммерческой организации оскорбляет нравственность, национальные и религиозные чувства граждан;
 - необходимые для государственной регистрации документы, предусмотренные настоящим федеральным законом, представлены не полностью либо представлены в ненадлежащий орган;
 - если выступившее в качестве учредителя некоммерческой организации лицо не может быть учредителем в соответствии с федеральным законом;
 - в представленных для государственной регистрации документах содержатся недостоверные сведения.



ЧТО ДЕЛАТЬ ЕСЛИ ОТКАЗАЛИ В РЕГИСТРАЦИИ НКО?

Согласиться с решением

Устранить основание,
вызвавшие отказ

Повторно подать
заявление о
госрегистрации НКО

Добиваться изменения
решения

Обжаловать решение

В
вышестоящий
орган

В суд

ОТКАЗ!



Полезные ссылки для тех, кто решил создать НКО

- Официальный сайт Официальный сайт Министерства юстиции РФ <http://minjust.ru/ru/>
- Портал Портал некоммерческих организаций Министерства юстиции Российской Федерации <http://unro.minjust.ru/>
- Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ «О некоммерческих организациях»
- Официальный сайт Федеральной налоговой службы <https://www.nalog.ru/rn77/taxation/nkotaxes/>
- Упрощённая система налогообложения <https://www.nalog.ru/rn03/taxation/taxes/usn/>
- Всё об оквэде: <http://://оквэд.рф>



Виды поддержки НКО (согласно ФЗ)

Оказание поддержки социально ориентированным некоммерческим организациям осуществляется в следующих формах:

- финансовая, имущественная, информационная, консультационная поддержка, а также поддержка в области подготовки, дополнительного профессионального образования работников и добровольцев социально ориентированных некоммерческих организаций;
- предоставление социально ориентированным некоммерческим организациям льгот по уплате налогов и сборов в соответствии с законодательством о налогах и сборах;
- осуществление закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд у социально ориентированных некоммерческих организаций в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд;
- предоставление юридическим лицам, оказывающим социально ориентированным некоммерческим организациям материальную поддержку, льгот по уплате налогов и сборов в соответствии с законодательством о налогах и сборах.



Виды поддержки (согласно закону Республики Карелия)

Оказание поддержки социально ориентированным некоммерческим организациям наряду с установленными пунктом 3 статьи 31.1 Федерального закона формами поддержки осуществляется в следующих формах:

- 1) привлечение социально ориентированных некоммерческих организаций к разработке государственных программ и участию в них;
- 2) привлечение представителей социально ориентированных некоммерческих организаций в состав рабочих групп, экспертных советов, создаваемых органами государственной власти Республики Карелия.



Использованный материал

- Материал Ассоциации «Юристы за гражданское общество», подготовленный в рамках реализации Программы правовой поддержки СОНКО (2015 – 2017) при поддержке Министерства экономического развития Российской Федерации.
<http://lawcs.ru/materialy-dlya-nko/posobiya-pamyatki/Путеводитель%20по%20регистрации%20некоммерческой%20организации%20при%20создании.pdf>
- Регистрация НКО (некоммерческой организации) 2017: пошаговая инструкция по регистрации некоммерческих организаций в минюсте | Бизнес советы — Портал «Новый бизнес: социальное предпринимательство»
<http://www.nb-forum.ru/business/advice/registratsia-nekommercheskyh-organozatsyi.html>



Обзор наших вебинаров

№1
ВЕБИНАР

**КАК ЖИТЬ С СУПОМ В ГОЛОВЕ?
БУДУЩЕЕ СИСТЕМЫ И МЕСТО
ОБЩЕСТВЕННИКОВ В НЕМ.**

**21 МАРТА
11:00**

ЗАПИСАТЬСЯ!

**ВЕБИНАР
#2**

**КУДА Ж НАМ ПЛЫТЬ?
ПОВЕДИТЕЛЬНОСТЬ В ПУСТЬЕ
ИЛИ ТОЛЬКО ЛЮДИТА...**

ПОЛНАЯ ФУНКЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ВЕКТОРА ЦЕЛЕЙ, СОСТОЯНИЯ
И ОШИБКИ В ДЕЛЕ
УСТАВ И ЦЕЛИ НКО
ЦЕЛИ ГРАНТОВ

27 АПРЕЛЯ 11:00

**КОМУ ПУТИН
ДАСТ ГРАНТЫ?**

ГРАНТАМИ ПО ГОЛОВЕ
ИЛИ КАК НАПИСАТЬ
УСПЕШНУЮ
ПРОЕКТНУЮ
ЗАЯВКУ?

**17 МАЯ
В 11:00**

**ЗАПИСАТЬСЯ
НА ВЕБИНАР!**

**ВЕБИНАР
#3**

**НКО, ВЛАСТЬ И ОБЩЕСТВО:
ВЗАИМУПРАВЛЕНИЕ**

ЧТО НУЖНО,
КАК ДОНОСИТЬ,
КОГДА И С КЕМ РАБОТАТЬ

КАК НАЛАЖИВАТЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ
С ЧИНОВНИКАМИ И НЕ ТОЛЬКО?
ЧЕМ БОЛЬШЕ ЗНАКОМЫХ, ТЕМ ЛУЧШЕ

31 МАЯ 11:00

**ВЕБИНАР
#4**

30 ИЮНЯ 11:00

**КТО КОМУ БРАТ, ТОВАРИЩ,
ВОЛК И ОХОТНИК?
ВЫЖИВАНИЕ НКО
В СОВРЕМЕННЫХ
УСЛОВИЯХ: ПОЧЕМУ
КОЛЛЕКТИВНАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МОЖЕТ
РАЗВАЛИВАТЬСЯ?**

КОЛЛЕКТИВНОЕ
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ,
СОЗДАНИЕ КОМАНД,
ОСНОВЫ БЕСКОНФЛИКТНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГРУППАХ

КАК ЗАНИМАТЬСЯ ПРОДВИЖЕНИЕМ
СОЦИАЛЬНО-ЗНАЧИМЫХ
ПРОЕКТОВ, КАК РЕКЛАМИРОВАТЬ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВАШЕЙ НКО

12 ИЮЛЯ

**ЦВЕТНЫЕ
РЕВОЛЮЦИИ
КАК ПОСЛЕДНЕЕ СРЕДСТВО
ПОЛИТИКИ ЗАПАДА**

**ВЕБИНАР ПРО
ОППОЗИЦИЮ**

**ЗАПИСАТЬСЯ
НА ВЕБИНАР #5**

31 ИЮЛЯ 11:00

**«КТО КОМУ ДОЛЖЕН
ИЛИ КТО КАК У КОГО
ДЕНЬГИ ВЫБИВАЕТ?»**

ГЛОБАЛЬНАЯ
ФИНАНСОВАЯ
СИСТЕМА,
ЕЕ ОСОБЕННОСТИ
И РОЛЬ НКО
ВО ВСЕМ ЭТОМ

ВОЗМОЖНЫЕ
ИСТОЧНИКИ
ФИНАНСИРОВАНИЯ
СОЦИАЛЬНО-ЗНАЧИМЫХ
ПРОЕКТОВ

**ЗАПИСАТЬСЯ
НА ВЕБИНАР #6**

22 АВГУСТА 11:00

**«ЧТО НУЖНО ЗНАТЬ
О ЗАГОВОРАХ И КАК ИХ
ОСУЩЕСТВИТЬ?»**

РОЛЬ ЛИЧНОСТИ
КАКИЕ ПРОЕКТЫ МЕНЯЮТ МИР
КАКОЙ ПУТЬ ПРОХОДИТ НКО
КАК ДОБИВАТЬСЯ ИЗМЕНЕНИЙ

ЧТО БУДЕТ ЗАВТРА? РОЛЬ НКО
В УСЛОВИЯХ МНОГОСОПОРНОЙ
ГЛОБАЛЬНОЙ
ПОЛИТИКИ

**ЗАПИСАТЬСЯ
НА ВЕБИНАР #7**

30 СЕНТЯБРЯ 11:00

**РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ
ГРАМОТНОСТИ**

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ
ИТОГИ ПРОЕКТА**

**20:00
8 НОЯБРЯ**

**РАЗВИТИЕ
МОЛОДЕЖНЫХ
СОВЕТОВ**

ВЕБИНАР

ЛИКБЕЗ

**О ПРОДВИЖЕНИИ
ТРЕЗВОСТИ**

РУСТЕМ АЛАКАЕВ

РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ
ГРАМОТНОСТИ

**УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ
СРЕДА**

ЛИКБЕЗ

**КАК
СОЗДАТЬ
НКО?**

**ЕКАТЕРИНА
АЛЕКСЕЕВА**

РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ
ГРАМОТНОСТИ

**УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ
СРЕДА**

ГОТОВ К ТРУДУ И УПРАВЛЕНИЮ!



УЗНАТЬ, КАК ПОЛУЧИТЬ ЗНАК

ИЛИ ПРЕДАТКАМ ПРОВЕРИТЬ СВОИ ЗНАНИЯ

Выдаём нагрудные знаки «Готов к труду и управлению!» тем, кто знает «Достаточно общую теорию управления» и умеет применять её на практике.

Та страна, население которой знает наиболее углублённую теорию управления и может успешно применить её на практике, будет обладать максимальной конкурентоспособностью и станет лидером развития человечества.

Бронзовый знак



Знак вручается лицам, умеющим применять на практике «Достаточно общую теорию управления».

Оставить заявку

Серебряный знак



Знак вручается лицам, умеющим применять углублённую теорию управления и обладающим способностью применять её на практике.

Оставить заявку

Золотой знак



Знак вручается лицам, умеющим применять углублённую теорию управления и обладающим способностью применять её на практике в масштабах страны.

Оставить заявку

Выдаём нагрудные знаки

«ГОТОВ К ТРУДУ
И УПРАВЛЕНИЮ!»

тем,

КТО ЗНАЕТ
ДОСТАТОЧНО ОБЩУЮ
ТЕОРИЮ УПРАВЛЕНИЯ
И

УМЕЕТ ПРИМЕНЯТЬ ЕЁ
НА ПРАКТИКЕ

vk.com/resursnicentr

ВАЖНО!

upravlenie.ru

