

*Производственная  
структура  
предприятия*

*Под производственной структурой предприятия*  
понимается состав образующих его участков, цехов и служб, формы их взаимосвязи в процессе производства продукции.

В отличие от производственной структуры *общая структура предприятия* включает различные общезаводские службы и хозяйства, в том числе и связанные с культурно-бытовым обслуживанием работников предприятия

# Элементы производственной структуры

Главными элементами производственной структуры предприятия являются рабочие места, участки и цехи.

*Рабочим местом* называется  
неделимое в  
организационном отношении  
(в данных конкретных  
условиях) звено  
производственного процесса

# Рабочее место

По  
сложности

По  
закрепленнос  
ти

В зависимости от  
особенностей  
выполняемых  
работ

-Простое  
- Комплексное

-Стационарное  
- Подвижное

-Специализированн  
ые  
-Универсальные

*Участок* – производственное подразделение, объединяющее ряд рабочих мест, сгруппированных по определенным признакам

*Цех* – наиболее сложная система, входящая в производственную структуру, в которую входят в качестве подсистем производственные участки и ряд функциональных органов.



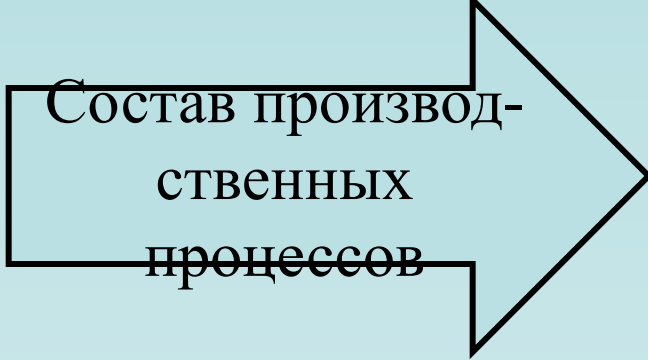
# **Функциональные подразделения предприятия**

По роли в организации  
производства продукции

Основные  
процессы  
производства

Вспомогательные  
процессы  
производства

Обслуживающие  
процессы  
производства



Основной процесс

Вспомогательный

Обслуживающий

**Основной процесс —**  
(организационно законченный по изготовлению продукта) --  
часть производственного процесса труда,  
при котором продукт труда подвергается  
непосредственным физическим,  
химическим или биологическим воздействиям

Состав производственных процессов

Основной процесс

**Вспомогательный**

Обслуживающий

### **Вспомогательный процесс —**

это часть производственного процесса труда, при котором продукт труда не подвергается непосредственным воздействиям, но без которого основной процесс производства протекать не может.

Состав производственных процессов

Основной процесс

Вспомогательный

Обслуживающий

**Обслуживающий процесс** —  
это часть производственного процесса  
труда,  
который содействует  
созданию продукта труда  
и без которого основной  
или вспомогательный процесс производства  
протекать не может

К подсобным цехам относятся, как правило, цехи, осуществляющие добычу и обработку вспомогательных материалов, например тарный цех, изготавливающий тару для упаковки продукции.

Побочные цехи – это цехи, в которых изготавливается продукция из отходов производства либо осуществляется восстановление использованных вспомогательных материалов для нужд производства .

# **Факторы, влияющие на производственную структуру**



**Факторы**

```
graph TD; A[Факторы] --> B[Внешние]; A --> C[Внутренние];
```

The diagram features a central yellow oval with a blue shadow at the top, containing the word 'Факторы'. Two arrows originate from the bottom of this oval: a blue arrow pointing left to a light blue rounded rectangle labeled 'Внешние', and an orange arrow pointing right to another light blue rounded rectangle labeled 'Внутренние'.

**Внешние**

**Внутренние**

# Общеструктурные (народнохозяйственные) факторы

определяют комплексность и полноту  
структуры предприятия.

# Региональные факторы

определяют обеспеченность предприятия различными коммуникациями: газо- и водопроводами, транспортными магистралями, средствами связи и т. п.

# Внутренние факторы

- особенности зданий, используемого оборудования, земли, сырья;
- характер продукции и методы ее изготовления;
- объем выпуска продукции и ее трудоемкость;
- степень развития специализации и кооперации

# Типы промышленного производства

- *Тип производства* – классификационная категория производства, выделяемая по признакам широты номенклатуры, стабильности объема выпуска изделий, типа применяемого оборудования, квалификации кадров, трудоемкости операций и длительности производственного цикла.

**Единичными называются** производственные процессы, при которых изготавливается продукция в небольшом объеме: имеется широкая номенклатура изделий, применяется универсальное оборудование; большой удельный вес ручных операций; высокая квалификация рабочих мест.

**Серийными** являются процессы, при которых продукция изготавливается ограниченной номенклатурой, периодически повторяющимися партиями; оборудование специализированное при средней квалификации работников.

**Массовым** называют такой производственный процесс, при котором изготавливаются узкая номенклатура продукции в значительных количествах в течение продолжительного периода времени; применяется высокопроизводительное специальное оборудование и допустима невысокая квалификация рабочих.



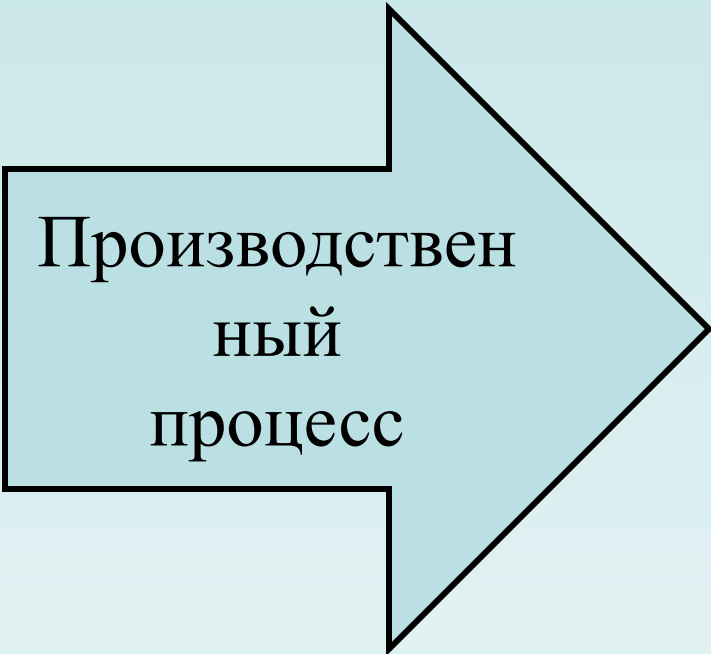
## ***Производственный процесс***

представляет собой совокупность отдельных процессов труда, направленных на превращение сырья и материалов в готовую продукцию. Содержание процесса производства оказывает определяющее воздействие на построение предприятия и его производственных подразделений. Производственный процесс является основой деятельности любого предприятия.

# Принципы рациональной организации

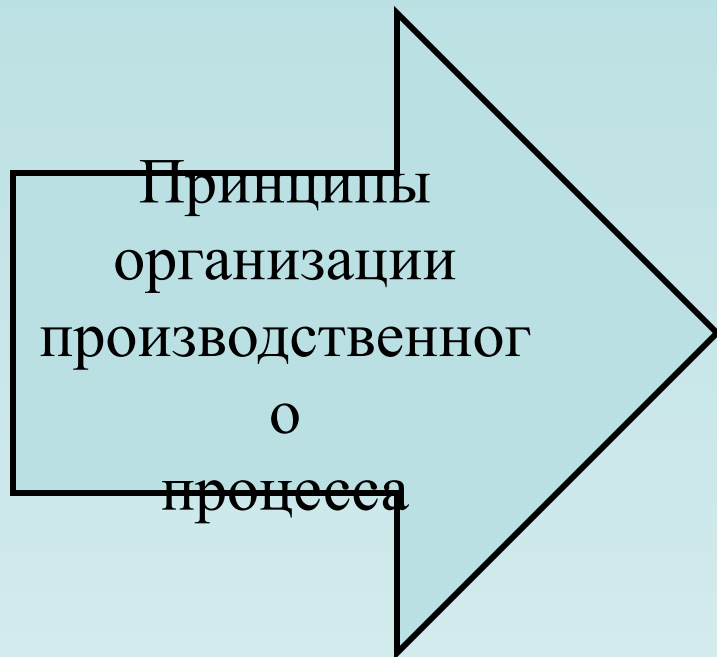
Принципы рациональной организации производственного процесса можно разделить на две категории: общие, не зависящие от конкретного содержания производственного процесса, и специфические, характерные для конкретного процесса.

# Принципы организации производственного процесса



Производственный  
процесс

- 1. Принцип специализации
- 2. Принцип пропорциональности
- 3. Принцип параллельности
- 4. Принцип прямоточности
- 5. Принцип непрерывности
- 6. Принцип ритмичности
- 7. Принцип автоматизации



1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

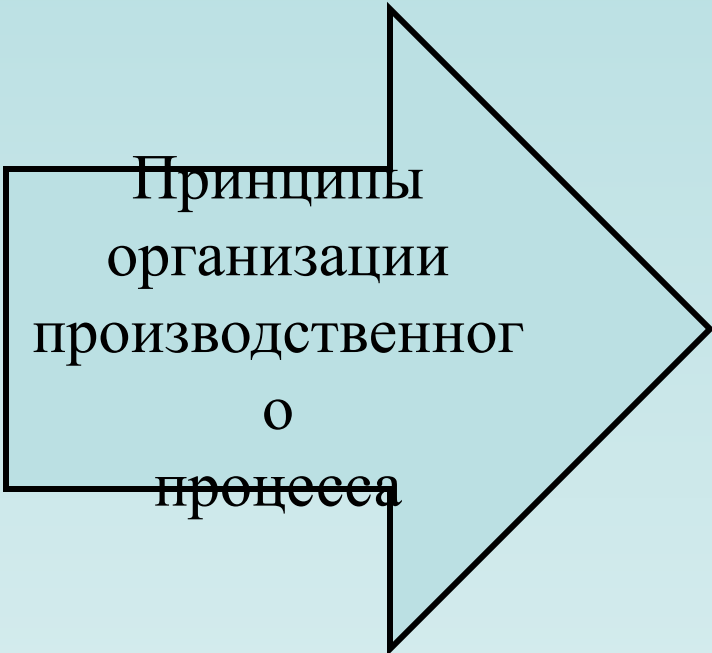
4. Принцип прямоочности

5. Принцип непрерывности

6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

**1. Принцип специализации** означает закрепление за каждым подразделением и рабочим местом конкретных производственных операций. При этом операции подбираются по признаку технологической однородности.



Принципы  
организации  
производственног  
о  
процесса

1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

4. Принцип прямоочности

5. Принцип непрерывности

6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

**2. Принцип пропорциональности**  
предлагает обеспечение выпуска равных объемов  
подразделениями, рабочими  
местами, линиями, группами оборудования.

Принципы  
организации  
производственног  
о  
процесса

1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

**3. Принцип параллельности**

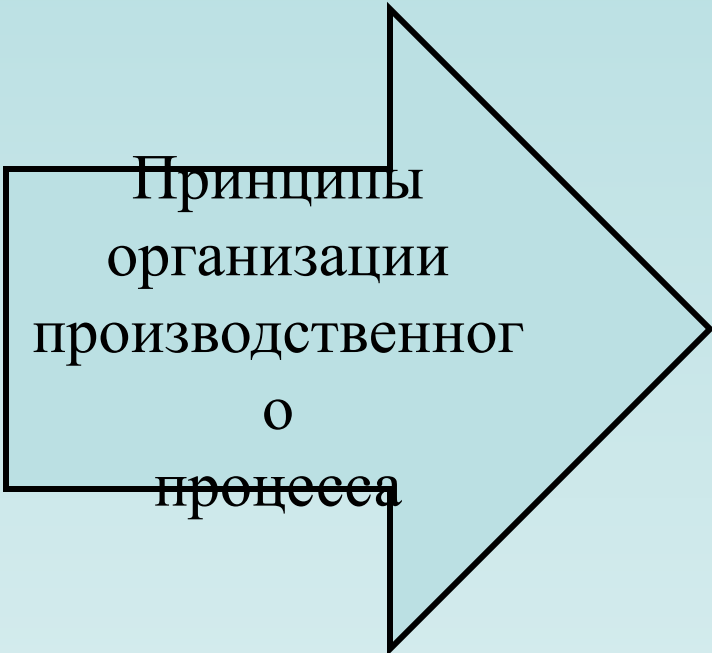
4. Принцип прямоточности

5. Принцип непрерывности

6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

**3. Принцип параллельности обеспечивает параллельность изготовления продукции на одинаковых рабочих местах.**



Принципы  
организации  
производственног  
о  
процесса

1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

4. Принцип прямоточности

5. Принцип непрерывности

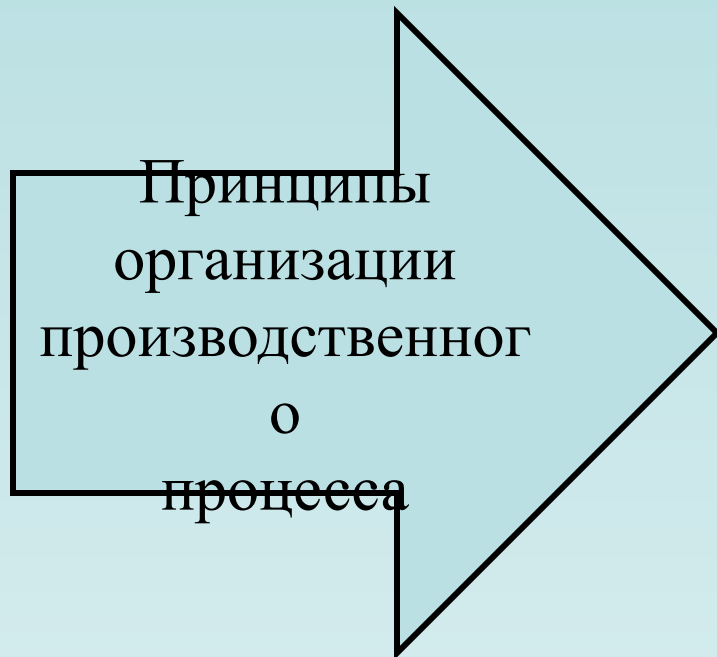
6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

## 4. Принцип прямоточности

предполагает

последовательное размещение операций  
по технологической цепочке



1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

4. Принцип прямоочности

**5. Принцип непрерывности**

6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

**5. Принцип непрерывности** позволяет  
в ряде производств  
обеспечивать технологическую непрерывность,  
например, аппаратные, аппаратурные процессы.  
**Непрерывность производства**  
обеспечивается за счет четкого  
оперативно-календарного планирования.



Принципы  
организации  
производственног  
о  
процесса

1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

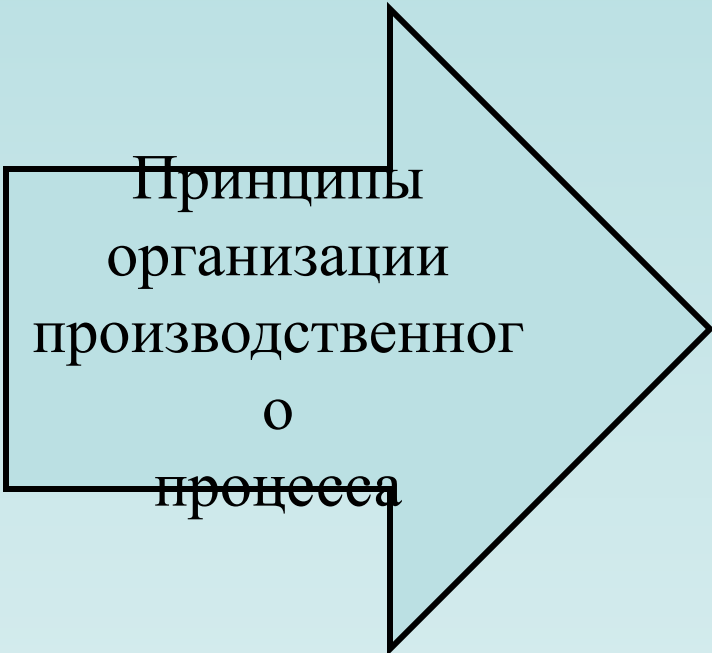
4. Принцип прямоочности

5. Принцип непрерывности

6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

**6. Принцип ритмичности обеспечивает равномерность выпуска продукции.**



Принципы  
организации  
производственног  
о  
процесса

1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

4. Принцип прямоточности

5. Принцип непрерывности

6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

**7. Принцип автоматизации производства**  
дает возможность замены тяжелого  
и монотонного ручного труда.

# Литература

- Паничев М.Г., Мурадьян С.В.  
Организация и технология отрасли. –  
Ростов н/Д: «Феникс», 2001. – 448 с.