

*Производственная
структура
предприятия*

Под производственной структурой предприятия
понимается состав образующих его участков, цехов и служб, формы их взаимосвязи в процессе производства продукции.

В отличие от производственной структуры *общая структура предприятия* включает различные общезаводские службы и хозяйства, в том числе и связанные с культурно-бытовым обслуживанием работников предприятия

Элементы производственной структуры

Главными элементами производственной структуры предприятия являются рабочие места, участки и цехи.

Рабочим местом называется
неделимое в
организационном отношении
(в данных конкретных
условиях) звено
производственного процесса

Рабочее место

По
сложности

По
закрепленнос
ти

В зависимости от
особенностей
выполняемых
работ

-Простое
- Комплексное

-Стационарное
- Подвижное

-Специализированн
ые
-Универсальные

Участок – производственное подразделение, объединяющее ряд рабочих мест, сгруппированных по определенным признакам

Цех – наиболее сложная система, входящая в производственную структуру, в которую входят в качестве подсистем производственные участки и ряд функциональных органов.

Функциональные подразделения предприятия

По роли в организации
производства продукции

Основные
процессы
производства

Вспомогательные
процессы
производства

Обслуживающие
процессы
производства



Основной процесс

Вспомогательный

Обслуживающий

Основной процесс —
(организационно законченный по изготовлению продукта) --
часть производственного процесса труда,
при котором продукт труда подвергается
непосредственным физическим,
химическим или биологическим воздействиям

Состав производственных процессов

Основной процесс

Вспомогательный

Обслуживающий

Вспомогательный процесс —

это часть производственного процесса труда, при котором продукт труда не подвергается непосредственным воздействиям, но без которого основной процесс производства протекать не может.

Состав производственных процессов

Основной процесс

Вспомогательный

Обслуживающий

Обслуживающий процесс —
это часть производственного процесса
труда,
который содействует
созданию продукта труда
и без которого основной
или вспомогательный процесс производства
протекать не может

К подсобным цехам относятся, как правило, цехи, осуществляющие добычу и обработку вспомогательных материалов, например тарный цех, изготавливающий тару для упаковки продукции.

Побочные цехи – это цехи, в которых изготавливается продукция из отходов производства либо осуществляется восстановление использованных вспомогательных материалов для нужд производства .

Факторы, влияющие на производственную структуру

Факторы

```
graph TD; A[Факторы] --> B[Внешние]; A --> C[Внутренние];
```

The diagram features a central yellow oval with a blue shadow at the top, containing the word 'Факторы'. Two arrows originate from the bottom of this oval: a blue arrow pointing left to a light blue rounded rectangle labeled 'Внешние', and an orange arrow pointing right to another light blue rounded rectangle labeled 'Внутренние'.

Внешние

Внутренние

Общеструктурные (народнохозяйственные) факторы

определяют комплексность и полноту
структуры предприятия.

Региональные факторы

определяют обеспеченность предприятия различными коммуникациями: газо- и водопроводами, транспортными магистралями, средствами связи и т. п.

Внутренние факторы

- особенности зданий, используемого оборудования, земли, сырья;
- характер продукции и методы ее изготовления;
- объем выпуска продукции и ее трудоемкость;
- степень развития специализации и кооперации

Типы промышленного производства

- *Тип производства* – классификационная категория производства, выделяемая по признакам широты номенклатуры, стабильности объема выпуска изделий, типа применяемого оборудования, квалификации кадров, трудоемкости операций и длительности производственного цикла.

Единичными называются производственные процессы, при которых изготавливается продукция в небольшом объеме: имеется широкая номенклатура изделий, применяется универсальное оборудование; большой удельный вес ручных операций; высокая квалификация рабочих мест.

Серийными являются процессы, при которых продукция изготавливается ограниченной номенклатурой, периодически повторяющимися партиями; оборудование специализированное при средней квалификации работников.

Массовым называют такой производственный процесс, при котором изготавливаются узкая номенклатура продукции в значительных количествах в течение продолжительного периода времени; применяется высокопроизводительное специальное оборудование и допустима невысокая квалификация рабочих.

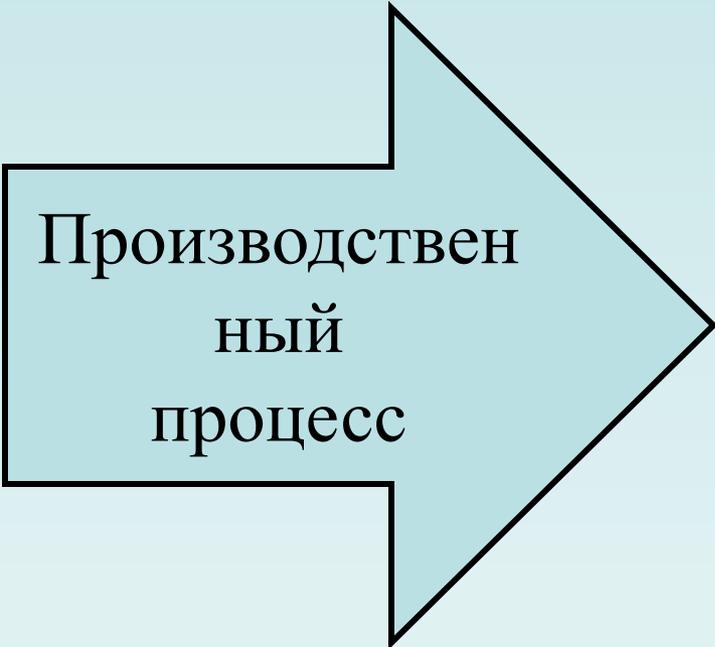
Производственный процесс

представляет собой совокупность отдельных процессов труда, направленных на превращение сырья и материалов в готовую продукцию. Содержание процесса производства оказывает определяющее воздействие на построение предприятия и его производственных подразделений. Производственный процесс является основой деятельности любого предприятия.

Принципы рациональной организации

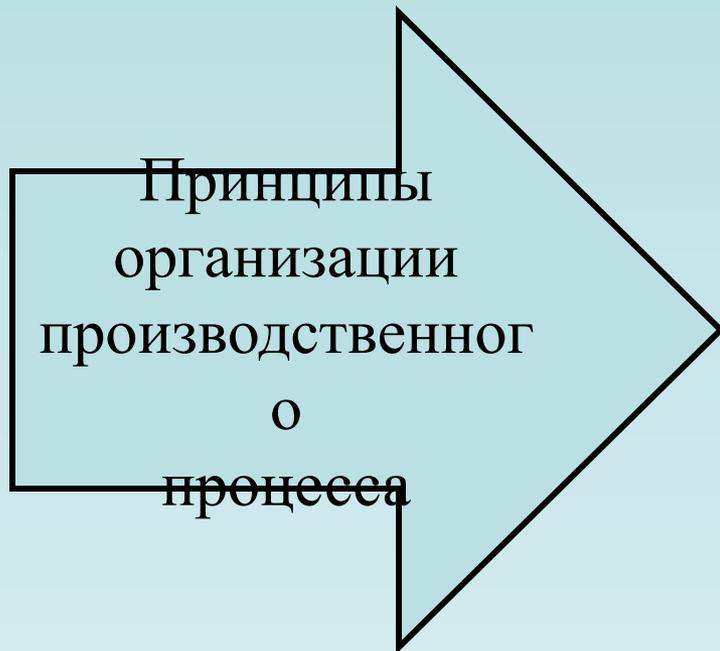
Принципы рациональной организации производственного процесса можно разделить на две категории: общие, не зависящие от конкретного содержания производственного процесса, и специфические, характерные для конкретного процесса.

Принципы организации производственного процесса



Производственный
процесс

- 1. Принцип специализации
- 2. Принцип пропорциональности
- 3. Принцип параллельности
- 4. Принцип прямоточности
- 5. Принцип непрерывности
- 6. Принцип ритмичности
- 7. Принцип автоматизации



1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

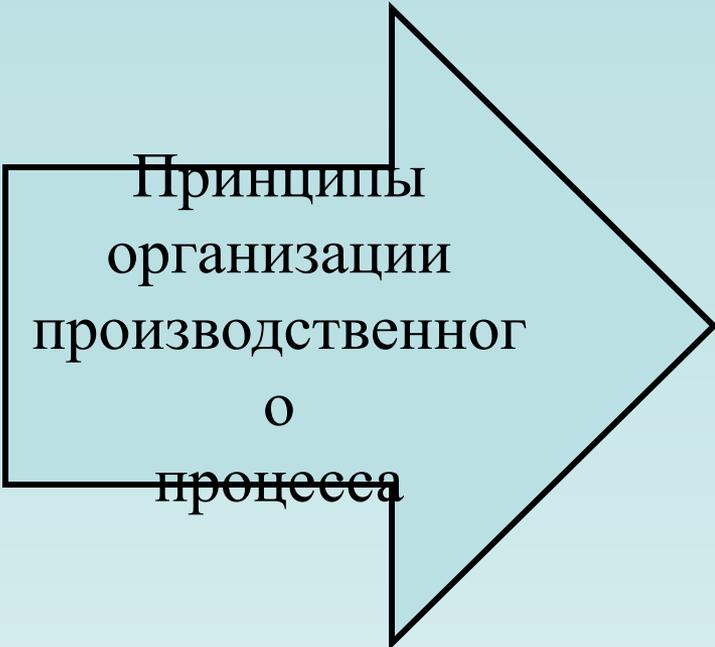
4. Принцип прямоочности

5. Принцип непрерывности

6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

1. Принцип специализации означает закрепление за каждым подразделением и рабочим местом конкретных производственных операций. При этом операции подбираются по признаку технологической однородности.



Принципы
организации
производственног
о
процесса

1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

4. Принцип прямоочности

5. Принцип непрерывности

6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

2. Принцип пропорциональности
предлагает обеспечение выпуска равных объемов
подразделениями, рабочими
местами, линиями, группами оборудования.

Принципы
организации
производственног
о
процесса

1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

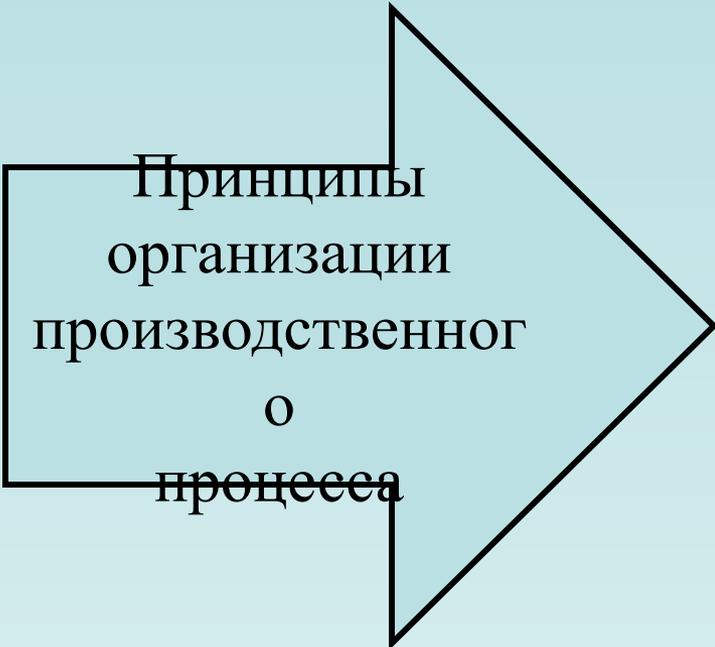
4. Принцип прямоточности

5. Принцип непрерывности

6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

3. Принцип параллельности обеспечивает параллельность изготовления продукции на одинаковых рабочих местах.



Принципы
организации
производственног
о
процесса

1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

4. Принцип прямоочности

5. Принцип непрерывности

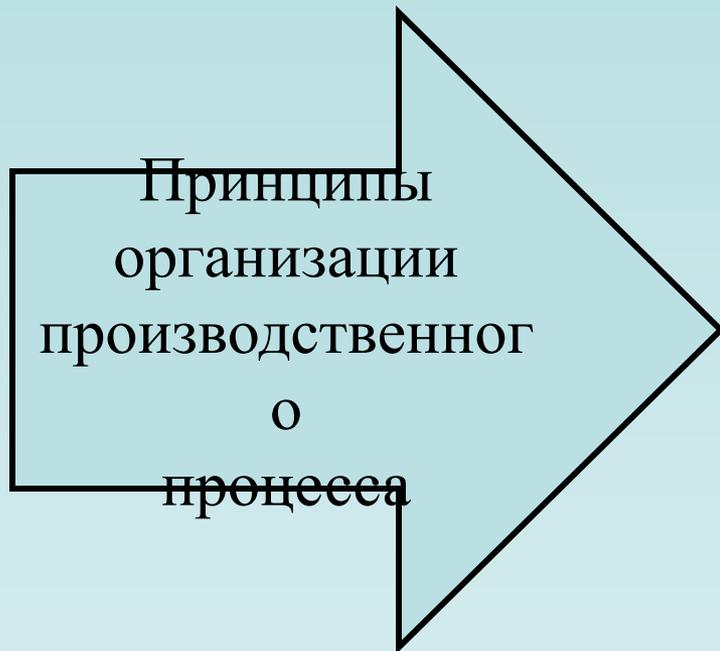
6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

4. Принцип прямоочности

предполагает

последовательное размещение операций
по технологической цепочке



1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

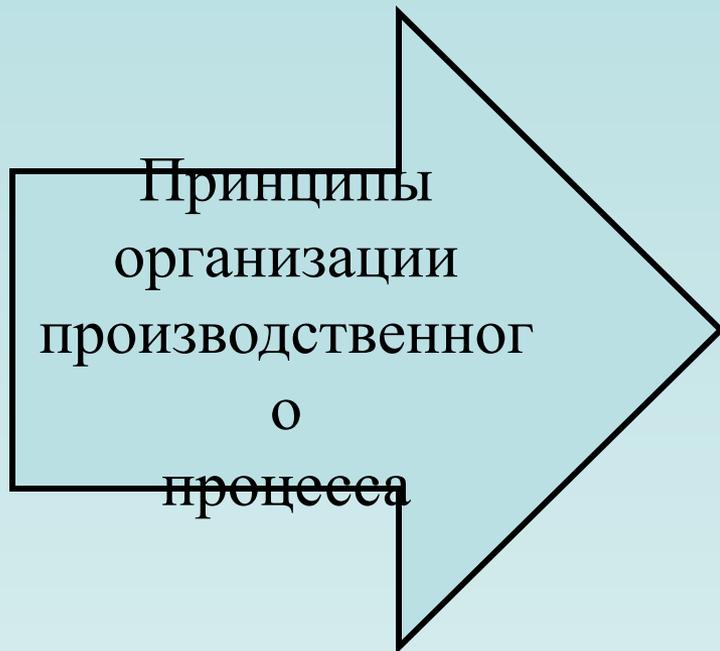
4. Принцип прямоочности

5. Принцип непрерывности

6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

5. Принцип непрерывности позволяет в ряде производств обеспечивать технологическую непрерывность, например, аппаратные, аппаратурные процессы. **Непрерывность производства** обеспечивается за счет четкого оперативно-календарного планирования.



1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

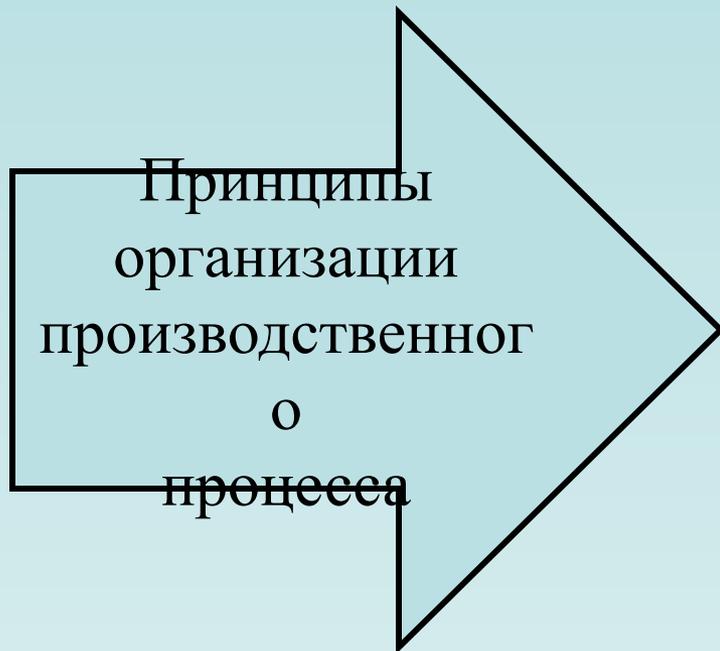
4. Принцип прямоочности

5. Принцип непрерывности

6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

6. Принцип ритмичности обеспечивает равномерность выпуска продукции.



1. Принцип специализации

2. Принцип пропорциональности

3. Принцип параллельности

4. Принцип прямоточности

5. Принцип непрерывности

6. Принцип ритмичности

7. Принцип автоматизации

7. Принцип автоматизации производства
дает возможность замены тяжелого
и монотонного ручного труда.

Литература

- Паничев М.Г., Мурадьян С.В.
Организация и технология отрасли. –
Ростов н/Д: «Феникс», 2001. – 448 с.