

*** Дипломная работа на тему:
«Повышение эффективности
деятельности предприятия
ООО СК «Уралремстрой» за
счет совершенствования
системы управления
персоналом»**

Студент: Манукян Ануш Рубеновна

Группа ЭУ-590

**Руководитель дипломной работы:
доцент, Айхель Ксения Валерьевна**

Цель дипломной работы

Разработка ряда мероприятий по совершенствованию системы управления персоналом в современных условиях на примере предприятия ООО СК «Уралремстрой»

Основные задачи:

- * Провести анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
- * Изучить теоретические основы и современные тенденции системы управления персоналом и роли повышения эффективности деятельности предприятия.
- * Провести анализ системы управления персоналом на предприятии ООО СК «Уралремстрой».
- * Разработать мероприятия по совершенствованию системы управления персоналом на предприятии ООО СК «Уралремстрой» и выявить их экономический эффект.

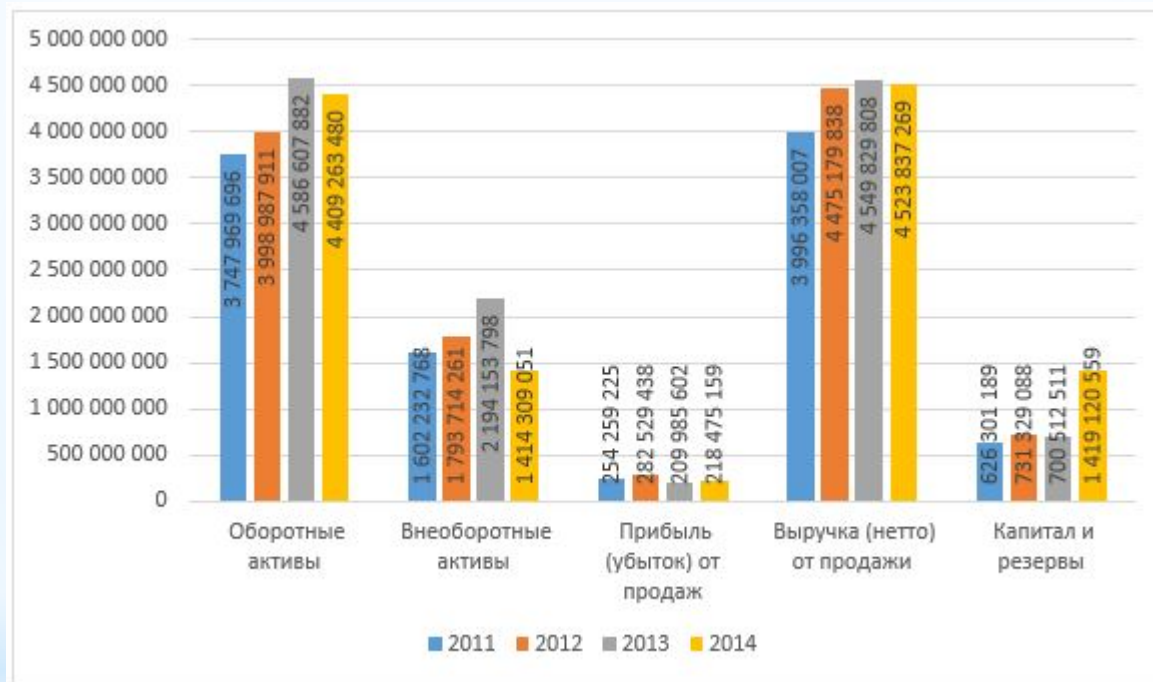
Объект исследования:

ООО СК «Уралремстрой»

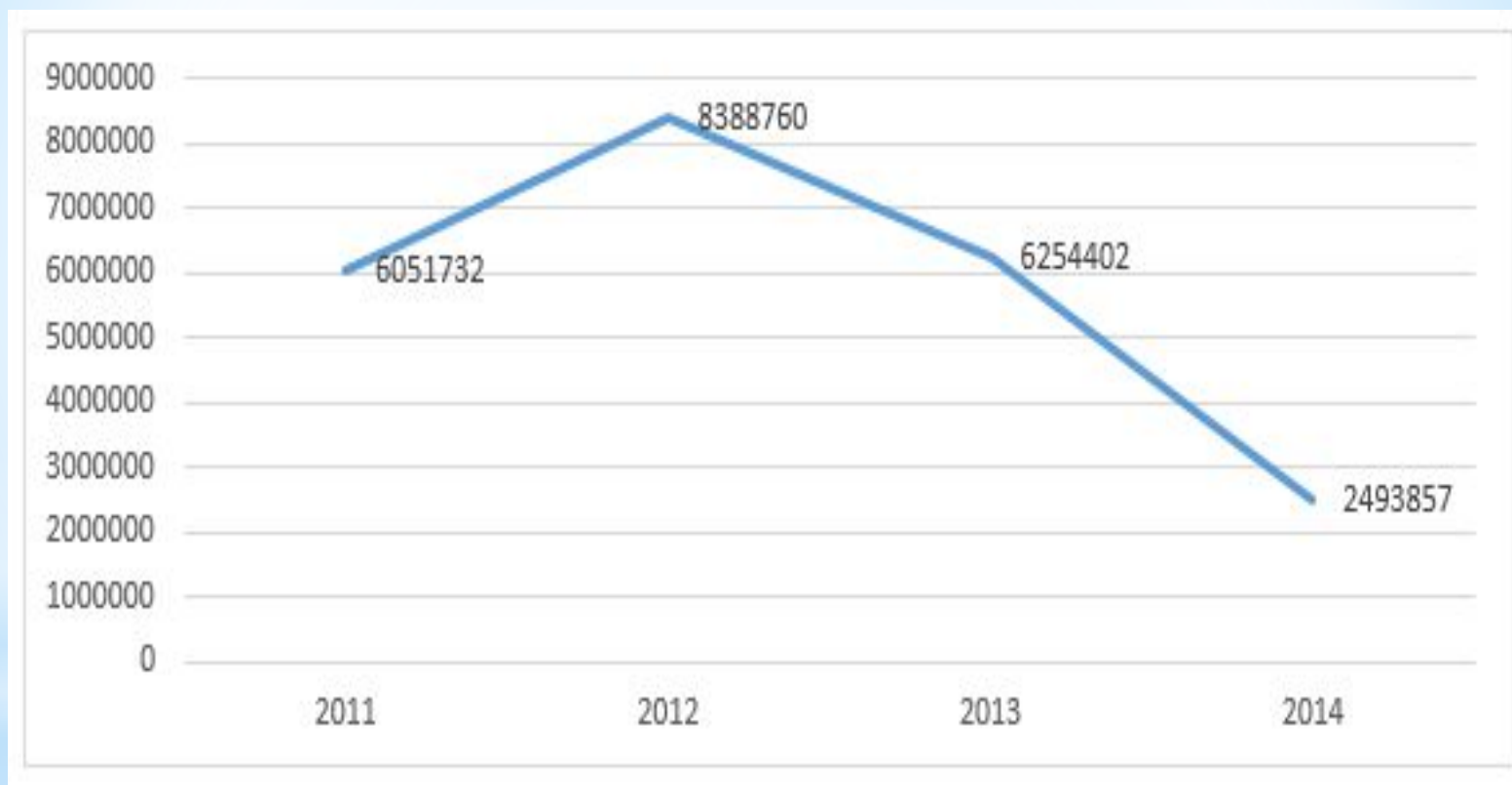
Предмет исследования:

управление персоналом организации

Финансовые показатели строительной отрасли в России, тыс. руб.



Динамика зарубежных инвестиций в строительную отрасль в 2011-2014 гг., тыс. рублей



Численность занятого населения Российской Федерации в строительных организациях за 2014 - 2017 гг.


Показатели	Годы				Отклонение (+,-)
	2014	2015	2016	2017	
Численность занятых в строительстве, %	6,8	6,9	7,5	7,4	0,6
Женщины	2,7	2,5	2,7	2,8	0,1
мужчины	10,8	11,2	2,2	12,0	1,2

* **Организационная структура ООО СК «Уралремстрой».**



Основные конкуренты ООО СК «Уралремстрой»

Наименование компании	Предоставляемые услуги	Примечание
Строительная компания «Гринфлайт»	Проектирование и строительство.	Компания также занимается подготовкой смет, закрытием актов выполненных работ, сопровождением, согласованием и утверждением, технадзором.
Строительная компания «Экострой»	Поставка специальных материалов, обследование зданий, устройство полимерных напольных покрытий, выполнение гидроизоляционных работ.	
Строительная компания «Стройцентр»	Проектирование и строительство коттеджей и вилл под ключ.	Компания имеет в своем штате хороших мастеров 3D Max дизайна, архитекторов, инженеров.
Продолжение таблицы 3		
Наименование компании	Предоставляемые услуги	Примечание
Строительная компания Мастер на дом 74	Данная компания успешно овладевает прогрессивными технологиями в строительстве, позволяющими воздвигать современные здания, отвечающие мировым стандартам.	У компании есть опыт по строительству ряда объектов эксплуатации несколько крупных жилых комплексов, торговых центров и авто-заправочных комплексов.



Мероприятия по совершенствованию системы управления персоналом в ООО СК «Уралремстрой»

- * Улучшение системы набора и подготовки кадров.
- * Периодическое повышение квалификации работников.
- * Формирование мотивационного пакета.

*** Перечень затрат от внедрения мероприятий**

Наименование мероприятия	Затраты тыс.руб. в год
Улучшение системы набора и подготовки кадров	300
Периодическое повышение квалификации работников	60
Формирование мотивационного пакета	29
Итого в год	389

* Планируемый показатель выручки после внедрения мероприятий

Показатели	До мероприятия 2015 года	После мероприятия 2016 год	Изменение
Выручка	2133	2559	426
Себестоимость продаж	1279	1534	255
Балансовая прибыль	679	814	135
Чистая прибыль	734	880	146
Рентабельность продаж	0,40	0,48	0,8

*Результат работы:

Рассчитана экономическая
эффективность
внедряемого проекта

**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ**