

## Финансовый менеджмент

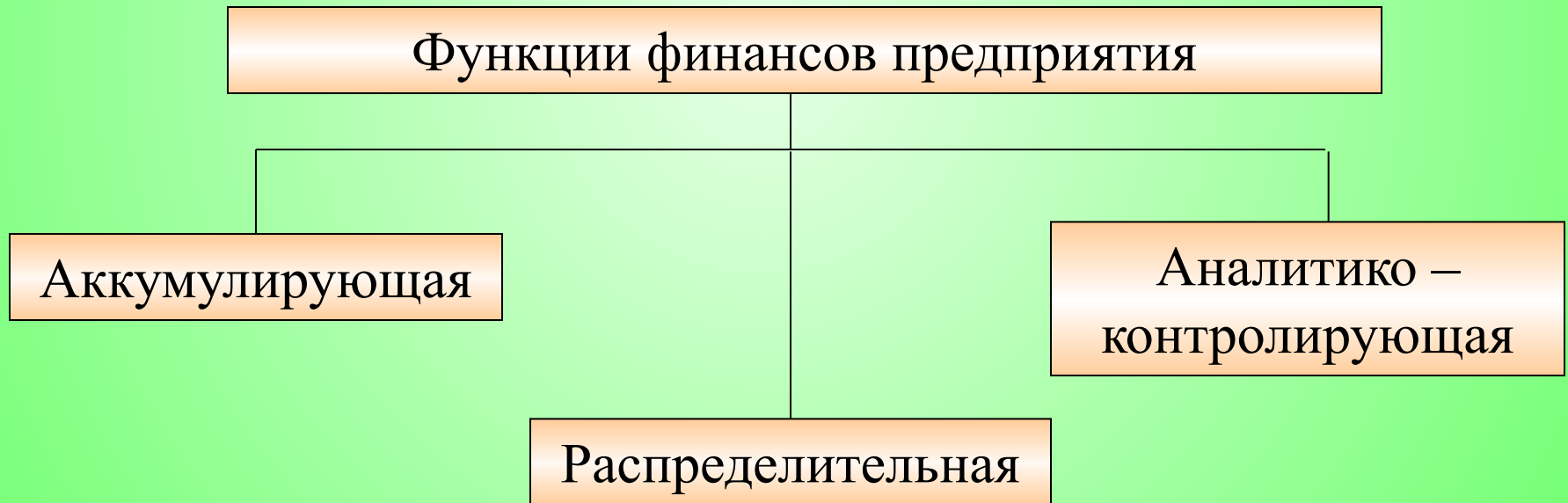
# Тема: Сущность финансового менеджмента

Вопросы для обсуждения:

1. Сущность финансов предприятия
2. Функции финансового менеджмента
3. Финансовый механизм предприятия
4. Финансовая политика предприятия

# Сущность финансов предприятия

**Финансы предприятия – это совокупность экономических отношений, возникающих в процессе формирования, структуризации, использования денежных фондов**



# Система финансовых отношений предприятия

## Внешние финансовые отношения

С бюджетами всех уровней  
внебюджетными фондами

С прямыми участниками и  
учреждениями инфраструктуры  
финансового рынка

С партнерами по операционной  
деятельности и учреждениями  
инфраструктуры товарного  
рынка

С органами производственной  
инфраструктуры

С другими хозяйствующими  
субъектами

## Внутренние финансовые отношения

Между головными и  
дочерними предприятиями

Между различными  
структурными  
подразделениями («центрами  
ответственности»)  
предприятия

Между предприятием и его  
учредителями (акционерами)

Между предприятием и его  
персоналом

Прочие формы

Характеристика основных форм внешних и внутренних финансовых отношений предприятия

# Классификация денежных фондов, возникающих в результате экономических отношений

**Фонды  
собственных  
средств**

**Уставный**

**Резервный**

**Добавочный  
капитал**

**Нераспределенная  
прибыль**

**Производственный  
фонд денежных  
средств,  
амортизационные  
накопления**

**Фонды  
заемных  
средств**

**Банковские  
кредиты**

**Бюджетные  
кредиты**

**Облигационные  
займы**

**Фонды  
привлеченных  
средств**

**Кредиторская  
задолженность**

**Фонд потребления**

**Расчеты по  
дивидендам**

**Доходы будущих  
периодов**

**Резервы будущих  
платежей и  
расходов**

**Денежная  
часть фондов  
обращения**

**Выручка**

**Фонд  
заработной  
платы**

**Фонд  
премирования**

**Социальные  
выплаты**

**Налоговые  
обязательства**

**Платежи**

**Дивидендная  
собственность**

**Прибыль**

Вложения в активы, использование которых приносит прибыль, являются первоначальной формой проявления капитала.

**Капитал предприятия** – это денежные средства, вложенные в активы, использование которых приносит прибыль. Деньги являются первоначальной формой проявления капитала.



По  
принадлежности

По характеру  
использования

Собственный

Внеоборотный  
(долгосрочный)

Заемный

Оборотный  
(краткосрочный)



# Определения финансового менеджмента:

## 1. Финансовый менеджмент как *система управления*:

- финансами хозяйствующих субъектов
- денежными потоками хозяйствующих субъектов
- капиталом хозяйствующего субъекта.

2. **Финансовый менеджмент** – это наука в области принятия управленческих финансовых решений.

3. **Финансовый менеджмент** – это вид управленческой деятельности; представляет систему воздействия субъекта управления на его объект с целью совершенствования последнего.

# ФУНКЦИИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА КАК СПЕЦИАЛЬНОЙ ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

## УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

- а) Управление оборотными активами
- б) Управление внеоборотными активами
- в) Оптимизация состава активов

## УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

- а) Управление собственным капиталом
- б) Управление заемным капиталом
- в) Оптимизация структуры капитала

## УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ

- а) Управление реальными инвестициями
- б) Управление финансовыми инвестициями

## УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ

- а) Управление денежными потоками по операционной деятельности
- б) Управление денежными потоками по инвестиционной деятельности
- в) Управление денежными потоками по финансовой деятельности

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ И ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ БАНКРОТСТВА

- а) Управление состав финансовых рисков
- б) Управление профилактикой финансовых рисков
- в) Управление страхованием финансовых рисков
- г) Антикризисное финансовое управление при угрозе банкротства

# Финансовый механизм предприятия





# Финансовая политика

- -это форма реализации экономической стратегии фирмы в сфере финансов;
- - это единство финансовых стратегии и тактики.

## Финансовая стратегия

- - это целевая функция финансовой политики по привлечению и эффективному использованию финансовых ресурсов хозяйствующих субъектов

# Этапы процесса выработки финансовой стратегии

1. Анализ предшествующей финансовой стратегии.
2. Обоснование стратегических целей финансовой политики.
3. Координация финансовой стратегии с другими элементами экономической стратегии.
4. Определение сроков действия финансовой стратегии.
5. Конкретизация стратегических целей и периодов их выполнения.
6. Определение структурных единиц и персоналий, ответственных за ее выполнение

## **Тема: Финансовая политика фирмы.**

### **Структурные элементы финансовой политики фирмы:**

- Амортизационная;
- Кредитная
- Валютная;
- Дивидендная;
- Налоговая;
- Заемная;
- Инвестиционная;
- Учетная;
- Страхование финансовых рисков;
- Ценовая;
- Политика в области оплаты труда, расчетов;
- Политика в области операций с ценными бумагами.

# Признаки успешного финансового управления:

- выживание фирмы в условиях конкурентной борьбы;
- избежание банкротства и крупных финансовых неудач;
- лидерство в борьбе с конкурентами;
- максимизация цены фирмы;
- приемлемые темпы роста экономического потенциала фирмы;
- рост объемов производства и реализации;
- максимизация прибыли;
- минимизация затрат;
- рост стоимости бизнеса.

**Генеральная дирекция (президент)**

**Финансовая дирекция  
(вице – президент)**

**Центр  
финансовых  
исследований  
и финансового  
планирования**

**Центр  
управления  
денежными  
потоками в  
национальной  
и иностранной  
валюте**

**Центр  
привлечения  
заемных  
финансовых  
средств и  
эмиссии  
ценных  
бумаг**

**Центр  
инвестиций**

**Центр  
управления  
финансовыми  
рисками и  
страхования**

Типичная схема организационной структуры финансового управления  
крупной акционерной компанией  
(по опыту совместных и зарубежных компаний)