

# СОБОР СВЯТОГО ПЕТРА В РИМЕ





- **«Все прожекты зело исправны быть должны, дабы казну зрящно не засорять и отечеству ущерба не чинить. Кто прожекты станет абы как ляпать, тогочина лишу и кнутом драть велю». (Петр I, 1672-1725)**

**Американцы создали систематизацию-стандартизацию, которая и по сей день используется - PMBoR – СВОД ЗНАНИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ**

**Руководство к своду знаний по управлению проектами (A Guide to the Project Management Body of Knowledge – руководство PMBOK®)**

# **СПЕЦИФИКА СВОДА:**

**Он отвечает на главный вопрос: «Как нужно управлять проектами?» и можно найти ответ на вопросы:**

- 1. Как нужно стартовать проект?**
- 2. Как нужно спланировать проект?**
- 3. Как контролировать?**
- 4. Как координировать?**
- 5. Как завершать?**
- 6. Как управлять рисками?**

*Львиная доля заслуг в разработке методов и практик управления проектами принадлежит вооруженным силам, сталкивавшимся с задачами, которые просто невозможно было выполнить силами традиционных организационных решений, использующих стандартные методы работы.*

**Миллионы людей по всему миру сегодня**  
**считают управление проектами основной**  
**задачей в своей профессии.**

**Увеличение важности и роли проектов для стратегического развития организаций обусловлено следующими изменениями:**

- **сокращением жизненного цикла продукта;**
- **обострением глобальной конкуренции;**
- **взрывом объема знаний;**
- **уменьшением размера компаний;**
- **увеличением внимания к клиенту;**
- **быстрым развитием стран третьего мира, прежде всего группы стран БРИКС.**

**Одной из основных причин, делающих  
управление проектом жизненно необходимым,  
является сокращение жизненного цикла  
производимых продуктов.**

Переход от национальных или региональных экономик к **глобальной экономике** в **1970-е гг.** привел не только к **коренным изменениям** в **технологии**, но и обусловил **чрезвычайные требования** к **повышению качества** и **снижению цен.**

**Управление качеством и его  
улучшением неизбежно приводят  
к управлению проектом.**

**Управление проектом, требующее  
внимания к трем основным моментам —  
времени, затратам и качеству  
выполнения работы — доказывает, что  
оно является эффективным и гибким  
способом ведения дел.**

**Рост объема знаний обусловил  
усложнение проектов, так как проекты,  
как правило, основываются на самых  
последних достижениях науки и техники.**

**Сокращение (или приведение количества работающих к норме и сохранение только основных специалистов) стало необходимым для выживания многих фирм.**

**Усилившаяся конкуренция  
сделала прибыль компаний более  
зависимой от удовлетворенности  
клиента.**

**Клиентоцентричность - когда  
клиент в центре всех бизнес-  
процессов.**

**Руководители бухгалтерий и отделов продаж во все большей степени начинают играть роль менеджеров проектов, работая в организациях так, чтобы обеспечить удовлетворение потребностей и желаний каждого их клиента.**

**Проекты также играют большую роль в процессе создания концепции продукта, его разработки и внедрения на рынок.**

**В ходе реализации программ и проектов создаются:**

- ❑ новые или усовершенствованные средства производства,**
- ❑ новые информационные системы,**
- ❑ новые методы управления.**

**Проекты представляют собой  
инструмент развития и  
совершенствования  
государственных организаций на  
всех уровнях: города, района,  
страны.**

Но во всех этих организациях —  
государственных, общественных и  
коммерческих — отмечается, что, хотя в них  
*de facto* ведется много проектов, они не всегда  
хорошо продуманы и редко имеют должное  
управление.

