



Досягнення результатів
в умовах змін:
антикризове мислення та нові
можливості в бізнесі.

Роман Репко



Як на зміни реагують люди ?



Рембрандт,
Христос під час
шторму на морі
Галілейському

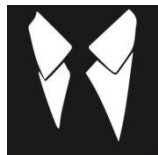
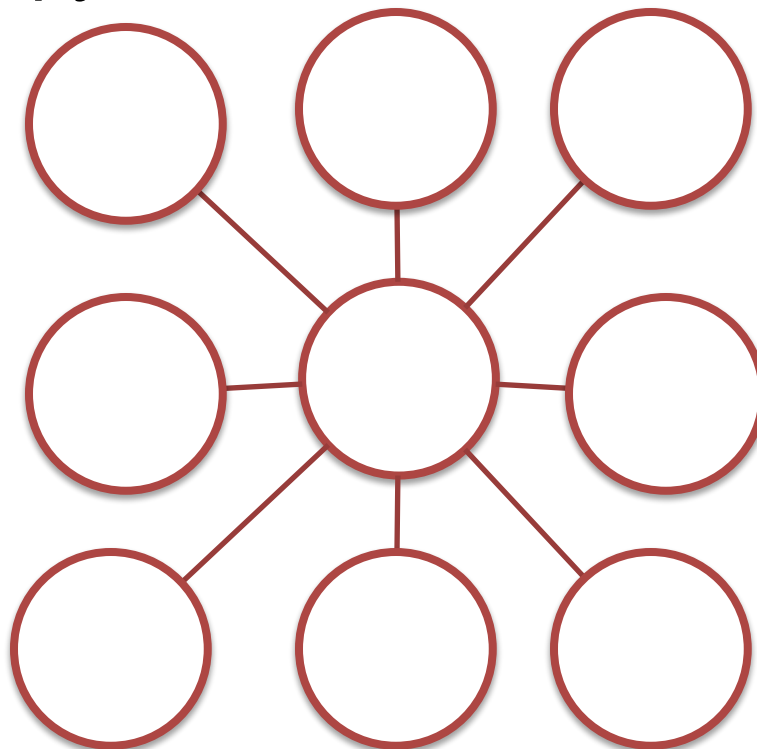


Час турболентності. На що ми
впливаєм?



Прийняття рішень в умовах обмежень

- Якою найменшою кількістю прямолінійних відрізків можна з'єднати 9 кружечків не відриваючи руки



Стратегічне бачення в епоху змін нема нічого важливішого



“Швидка смерть” – зникають цілі індустрії



“УСПІХ” – Правильна стратегія та тактика

ЧОМ



Купують

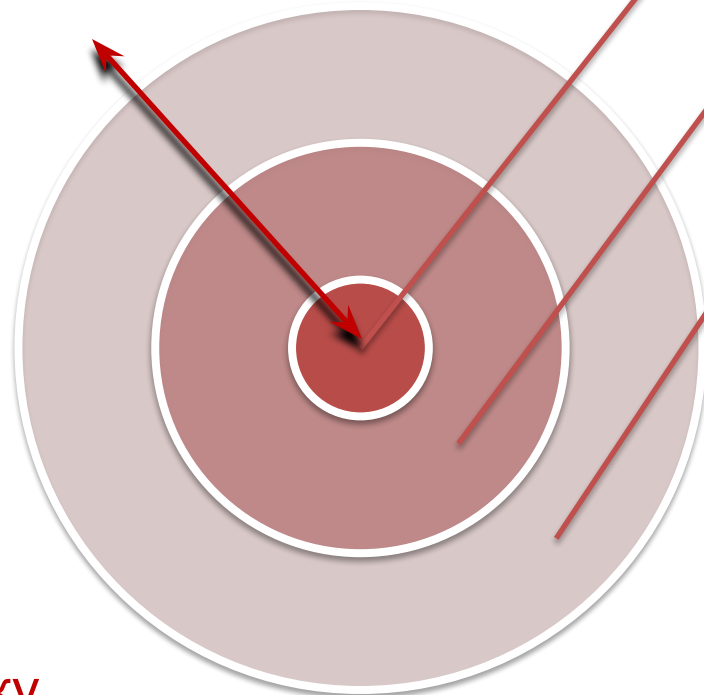
В?



ГОЛОВНЕ РОЗУМІТИ ЗАРАДИ ЧОГО

Люди купують не те що Ти
робиш

Вони купують **ЗАРАДИ ЧОГО**
Тобою



НАВІЩО

?

ЯК?

Що?

Що рухає

Вами

Рішення приймаються в
центральной частині мозку,
за Що відповідає Кора Головного мозку
пюдини

Мислити по новому

“Якщо кінь здох – злізай з нього”



а приказка



Чи те чим Ви займаєтесь має майбутне ?

Що робимо Ми ?

- Жоден кінь не може бути настільки здохлий що на нього не діяв батіг.
- Підвищуємо стандарти їзди на здохлих конях.



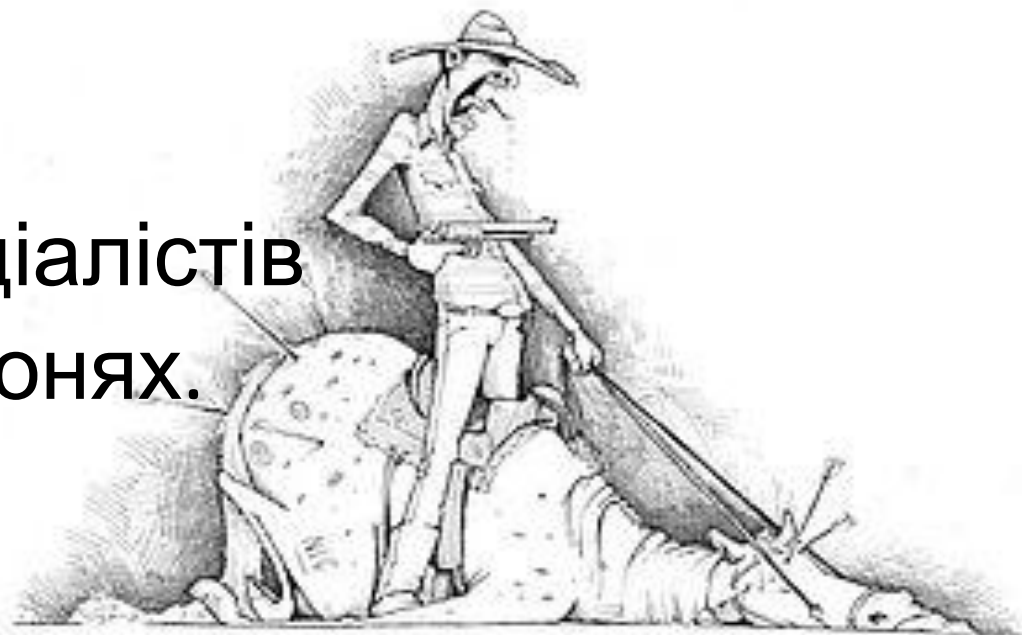
- **Б'ємо коня сильніше.**
- Проводимо мотиваційну розмову із здохлим конем і підвищуємо вимоги до його ефективності.

Важливо робити правильні речі правильно!



Давай, давай, давай...вставай...

- Змінюємо наїзника.
- Реструктуруємо фірму і переводимо здохлого коня під звітність іншого підрозділу.
- Наймаємо спеціалістів їзди на здохлих конях.



Чи створюєте Ви справу яка продовжить Вас ?

Що робимо Ми ?

- Шукаємо спеціалістів, які дадуть підтвердження, що кінь ще не зовсім здохлий
- Купуємо засоби для швидкої їзди на здохлих конях
- Виставляємо коня під ефективною назвою на продаж
- Запрягаємо здохлих коней разом щоб підвищити їх командний дух



Чи дивитесь Ви у майбутнє ?



Якщо кінь здох – злізай з нього !!!

- Організовуємо курси для навчання їзди на здохлих конях

Чи є інші варіанти пересування окрім коней???



Настав час пересісти на нові парадигми

Закон МЕРФІ і прийняття рішень!

- Якщо якась неприємність може трапитись, вона трапиться – *Закон Мерфі*
- Немає такої поганої ситуації, що не змогла стати ще гіршою – *наслідок закону Мерфі*
- Якщо якась неприємність навіть не може трапитись, вона трапляється – *узагальнений наслідок*



До Австралії всі лебеді були білими..

Насеім
Николає
Талеб

Черный лебедь



Под знаком непредсказуемости

Одне єдине спостереження може перекреслити аксіому, яка формувалась тисячоліттями

Ознаки:

- Вийнятковість (аномально)
- Сила впливу (дуже велика)
- Непередбачуваність
(придумуємо пояснення вже після події)

Приклади:

Фінансова криза, війни, глобальні чи локальні

Дилема Монті Хола

- *Виберіть один з трьох конвертів, де знаходяться гроші – 1000 грн, у двох інших 1 грн.*
- *Ви спочатку вказуєте на один із трьох конвертів, де на Вашу думку є 1000 грн, а потім я відкриваю конверт, де їх немає.*
- *Ви можете змінити свій початковий вибір і вибрати інший конверт.*



Дилема Монті Хола

Ймовірність¹
33,3 %

Ймовірність²
33,3 %


Ймовірність³
33,3 %

Якщо Ви змінете свою думку, то збільшите шанси виграшу вдвічі до

66,6%

- 90 % людей не відмовляються від своєї первинної думки
- Вони не є адаптивні і гнучкі,

їм важливіше підтримувати свою правоту.



Чому можливості бачать не всі?



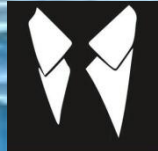
Чому можливості бачать не всі?

Основна маса людей прагне працювати в умовах стабільності, створених кимось зверху і рідше



Інерція мислення та дій

- Існує домінуюча логіка, погляд на **ЖИТТЯ**



СВІТ ЗОВСІМ ІНШИЙ НІЖ НАМ ЗДАЄТЬСЯ

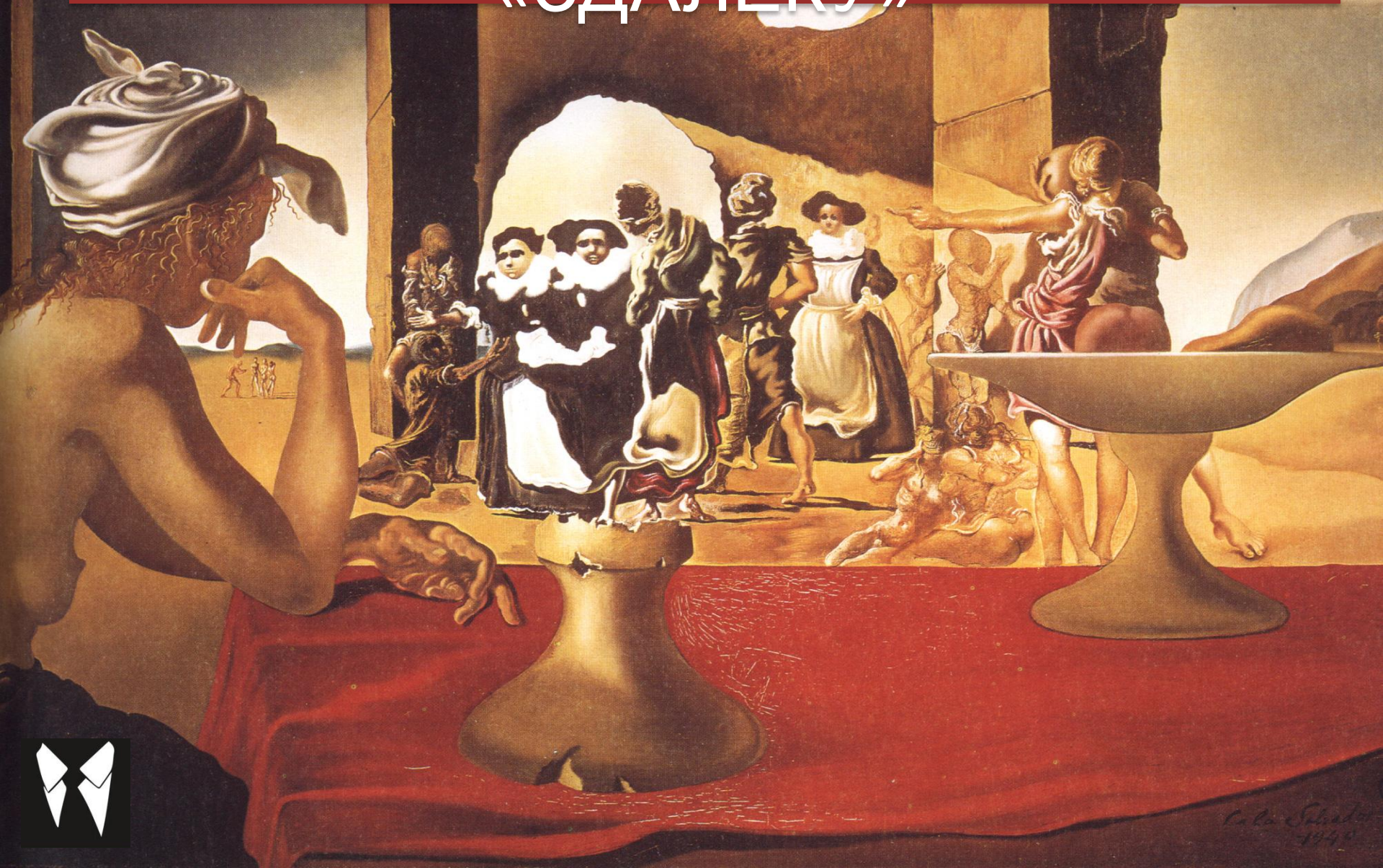


АНТИКРИЗОВЕ МИСЛЕННЯ



Вириваємось з “БАНКИ”
Виходимо за межі своїх обмежень

Дивимось на можливості «ЗДАЛЕКУ»



власний погляд на життя

Дивитись на проблему з різних точок



зору

Дивимось на цілісну реалістичну картину



ФІЛЬТРУЄМО ІНФОРМАЦІЮ

Якось Евкліда запитали:

Що краще два цілих яблука чи чотири половинки?

-Звичайно, що чотири половинки.



Що краще два цілих яблука чи чотири половинки?

Логічно мислимо на основі фактів

- Зібрали 100 кг. Свіжих грибів із вологістю – 99%. Гриби підсушили 4 дні на сонці. Виявилось що вологість зменшилась на 1 % і становить 98%.
- **Встановіть масу підсушених грибів ?**



МАСА ГРИБІВ ЗМЕНШИЛАСЬ В 2 рази



До сушки

- 1%-100 кг грибів
- 99% вода



Після сушки

- 2 %- 50 кг грибів
- 98% вода



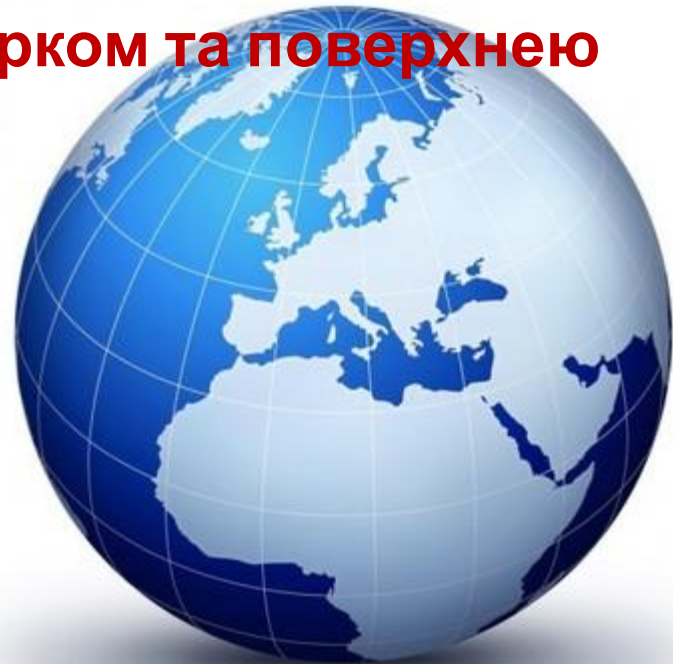
ІНТУЇЦІЯ МОЖЕ

Безпосереднє сприйняття може ПОМИЛЯТИСЬ

Уявіть що Ви взяли шнурок і охопили ним вдовж екватора усю Земну кулю. Те саме зробили із лимоном.

Тоді до кожного з шнурків ми додали 1 м. і рівномірно віддалили від поверхні землі і лимону, відповідно.

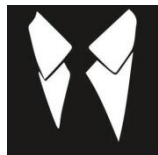
Де утвориться при цьому більша щілина: між шнурком та поверхнею лі



Використовуєво ЕМОЦІЙНИЙ інтелект

Дві домогосподарка разом купили великий шматок
мяса і стали ділити його на дві рівні частини.
Терезів у них не було, але був ніж.

Як їм розділити м'ясо
щоби кожна отримал
на її думку, не менше
половини шматка?



Люди які використовують нові можливості :

1. Не боятись Величин, **стратегічно мислять**
2. Мають унікальне **відчуття тотальної відповідальності**
3. Володіють розвиненим **абстрактним мисленням** та емоційним інтелектом
4. Знають як досягати свої цілі **і не відволікатись** на другорядні.
5. Вміють швидко виловити з величезного обсягу інформації **найбільш вагомому** і будувати на ній свої умовиводи
6. 6. Знають **ЗАРАДИ ЧОГО** вони займаються цією справою і....

Що РОБИТИ щоб відкрились нові
МОЖЛИВОСТІ?

І ОБОЖНЮЮТЬ те чим займаю

*Після кожної
кризи
приходить
підй*

**після
дощу**

Весел



ка
**МАЮТЬ МРІЮ, і говорять в те що Вони
ВІРЯТЬ**



Я ВІРЮ У ВАС !!!!

Спасибі за можливість поділитись
ідеями

Роман Репко



тел. 0673446644

razom.te@gmail.com

www.facebook.com/roman.repko