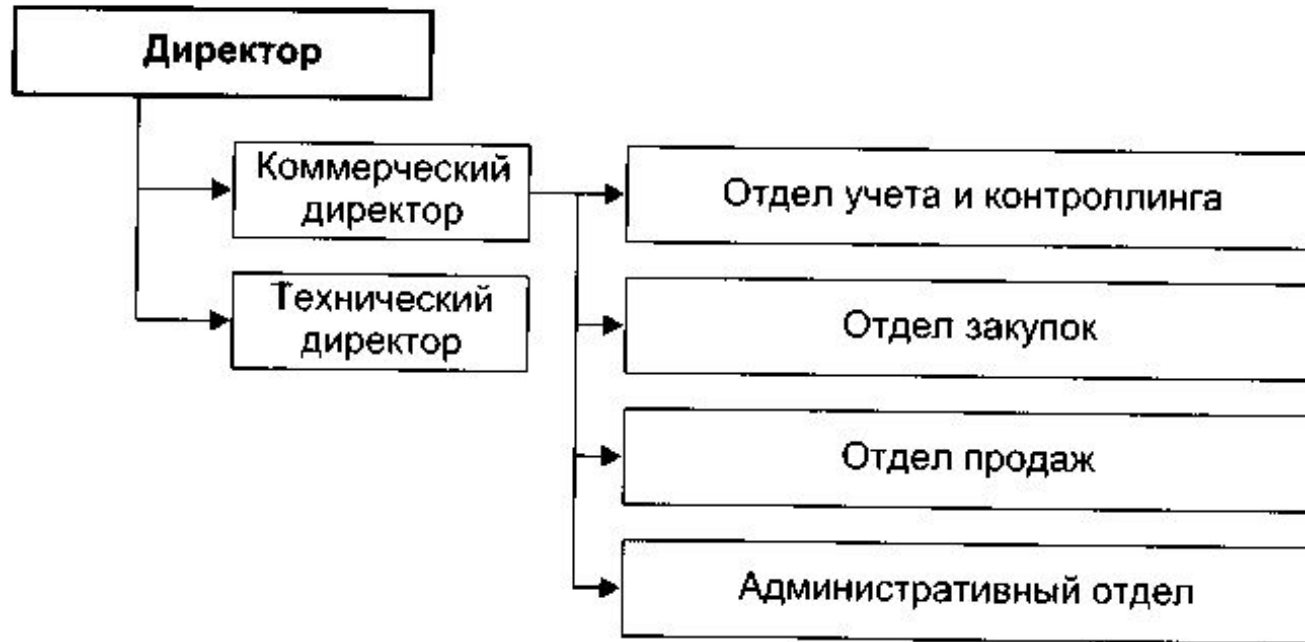


Тема 3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА В ОРГАНИЗАЦИИ

3.4. ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ СЛУЖБЫ КОНТРОЛЛИНГА В ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Организация контроллинга на средних по размеру предприятиях



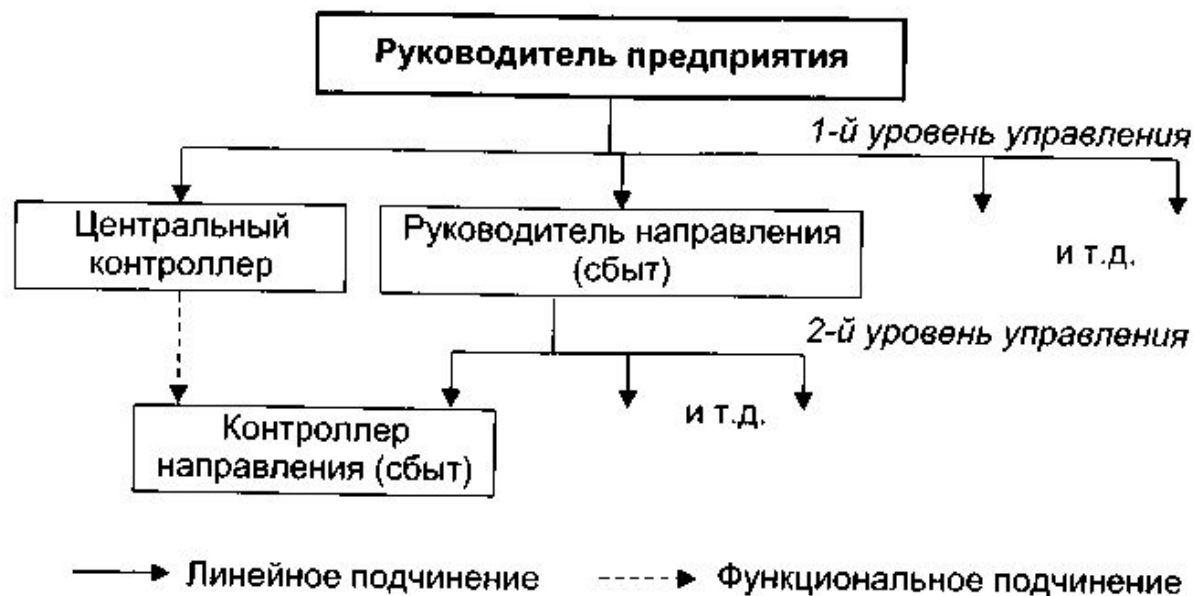
Отсутствие самостоятельных служб контроллинга на средних предприятиях

- ▣ *минус* — уровень квалификации сотрудников подразделений, на которых возложено исполнение функций контроллинга, ниже, чем у профессиональных контролеров;
- ▣ *плюс* — меньше потребности в коммуникации и координации, более тесная и интенсивная совместная работа с руководством, что повышает оперативность в оценке ситуации и принятии управленческих решений.



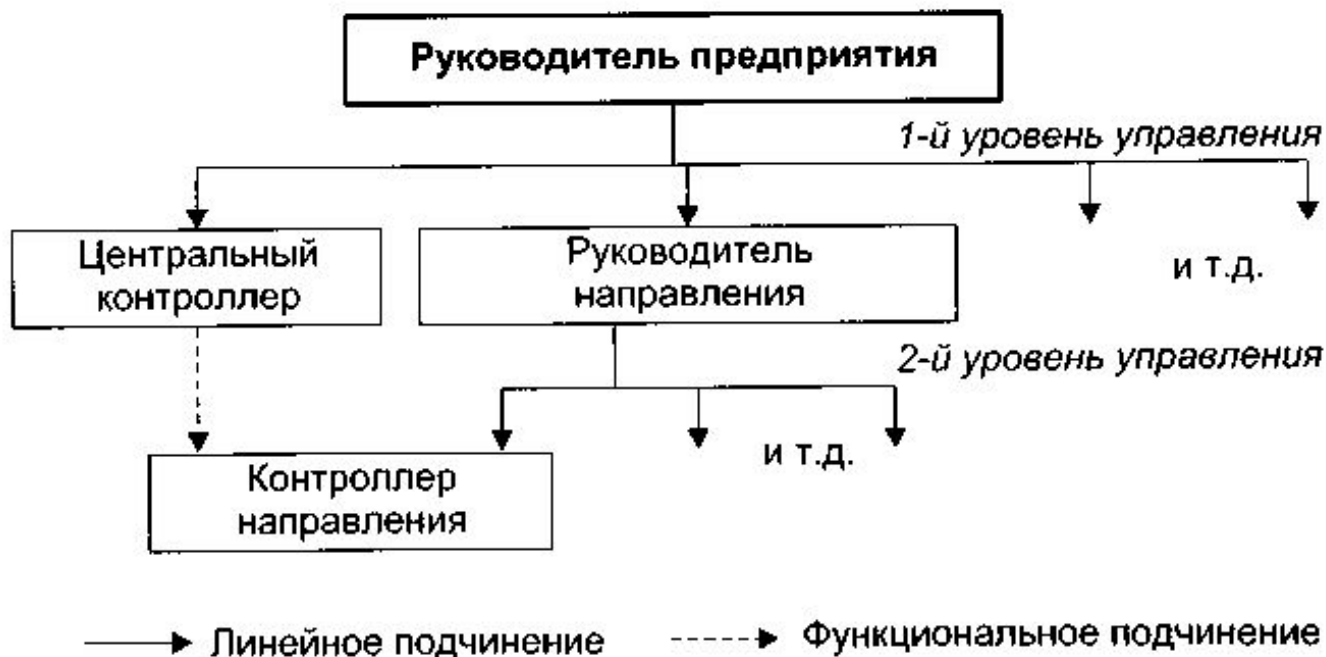
Варианты позиционирования службы контроллинга.

- ▣ **Вариант I.** При таком позиционировании службы контроллинга в оргструктуре предприятия контроллер по направлению, например контроллер в подразделении сбыта, дисциплинарно подчинен линейному руководителю соответствующего направления, а функционально — вышестоящему контроллеру



Варианты позиционирования службы контроллинга.

- ▣ **Вариант 2.** Этот вариант внешне похож на вариант 1, но контроллер по направлению находится в другой зависимости: дисциплинарно подчиняется контроллеру более высокого уровня управления, а функционально — руководителю направления соответствующего уровня



Варианты позиционирования службы контроллинга.

▣ **Вариант 3** представляет собой штабную схему позиционирования службы контроллинга в оргструктуре предприятия. Контроллер не принимает самостоятельных решений, а только советует и случае поступления запроса от руководителей подразделений или по указанию руководителя направления.

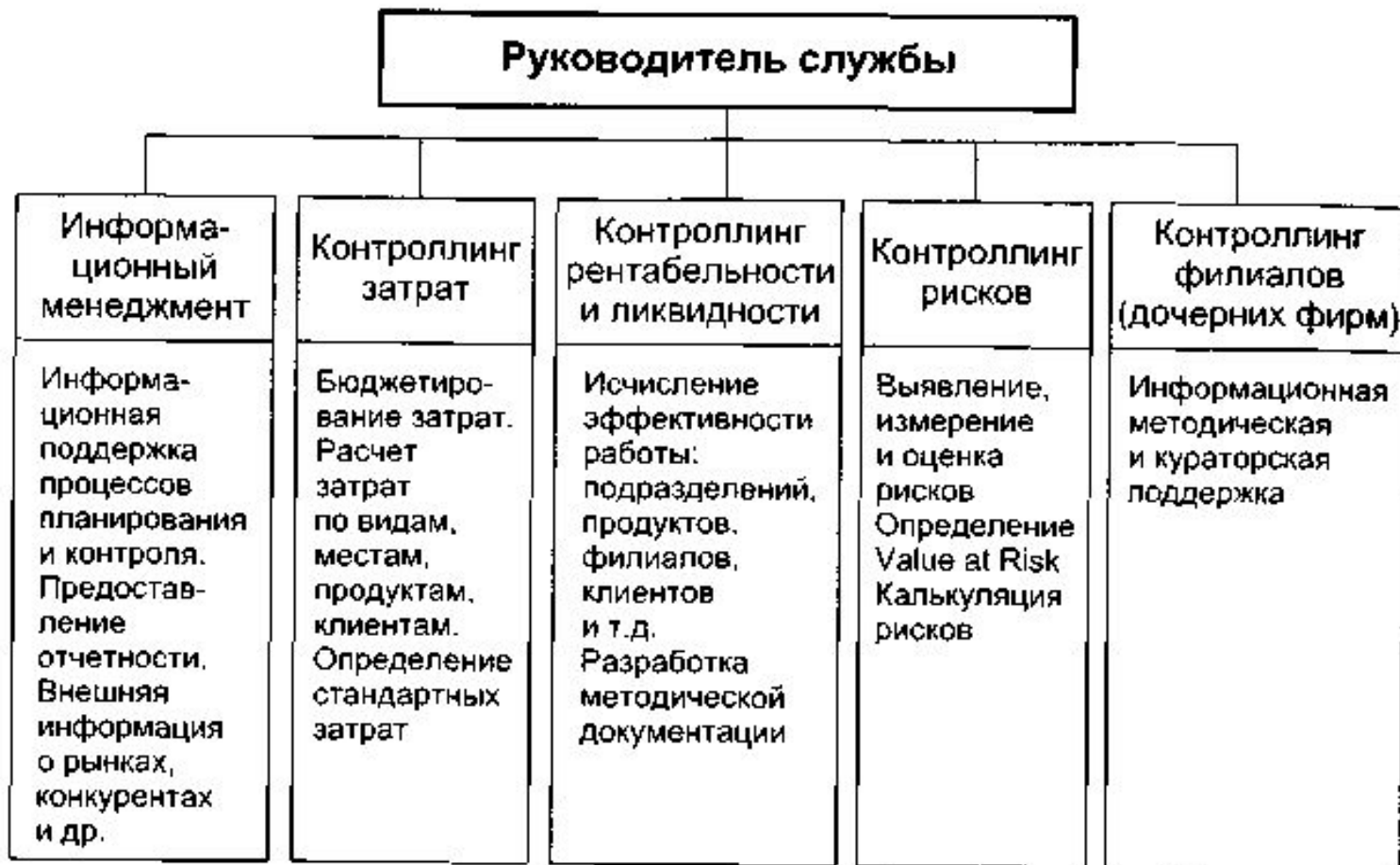


Организационная структура службы контроллинга

- **Неинтегрированная** организационная структура службы контроллинга
- **Интегрированная** организационная структура службы контроллинга



Неинтегрированная организационная структура службы контроллинга



Интегрированная организационная структура службы контроллинга



Тема 3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА В ОРГАНИЗАЦИИ

3.5 ОСНОВНЫЕ ВИДЫ И ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ СЛУЖБЫ КОНТРОЛЛИНГА НА ПРЕДПРИЯТИИ.

