

Производственный менеджмент

к.э.н., доцент Молчанова М.Л.

Производственный менеджмент

1. Понятие и сущность производственного менеджмента
2. Сущность производственных процессов, производство и производственные системы
3. Организационные и производственные структуры предприятия
4. Организация производственных процессов
5. Производственная мощность и производственная программа предприятия
6. Оперативное управление производством
7. Инновационные процессы на предприятии
8. Технология принятия и реализации управленческих решений в производственном менеджменте

Производственный менеджмент - это наука, изучающая управление процессом производства продукции, выполнения работ или предоставления услуг в широком межотраслевом разрезе.

Производственный менеджмент - это синтетическая наука, основой которой выступают науки об управлении различными объектами (теория управления, кибернетика, общая теория систем, исследование операций, структурный и функциональный анализ)

Производственный менеджмент (Management Production) –

это управление производственной деятельностью на основе совокупности принципов, методов, средств и форм управления производством с целью повышения эффективности производства.

Объектами производственного менеджмента являются производство и производственные системы и взаимодействия между элементами этой системы.

Основное внимание в теории и практике производственного менеджмента уделялось самой производственной функции.

Сейчас в практике используется термин **«интегрированное производственное предприятие»**.

Функциональные подсистемы предприятия



Состав функциональных подсистем предприятия

1. Подсистемы производственных процессов:

- техническая подготовка производства,
- основные производственные процессы,
- обеспечение качества продукции,
- организация живого труда.

2. Подсистемы состава элементов производства:

- основные производственные фонды,
- предметы труда,
- кадры.

3. Подсистемы производственной инфраструктуры предприятия:

- техническое обслуживание и ремонт основных производственных фондов,
- энергетическое обеспечение производства,
- транспортное обслуживание производства,
- складское и тарное хозяйство,
- материально-техническое обеспечение производства и сбыт готовой продукции

4. Подсистемы управления предприятием:

- технико-экономическое планирование,
- финансирование,
- бухгалтерский учет,
- научно-техническое развитие предприятия,
- социальное развитие коллектива.

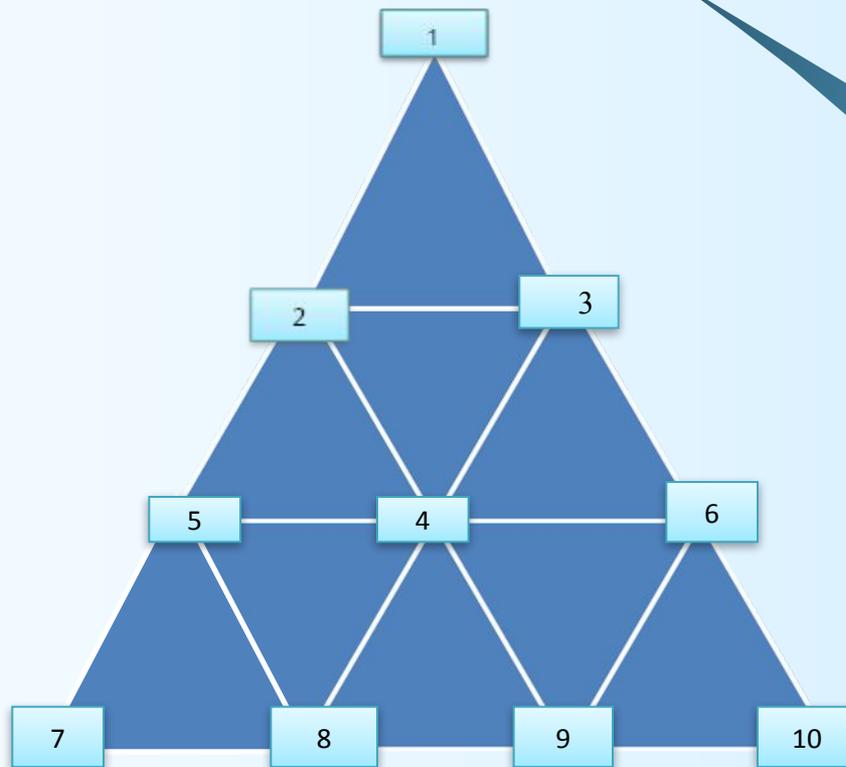
Общие функции производственного менеджмента

-  Планирование
-  Организация
-  Регулирование
-  Координация
-  Мотивация
-  Нормирование
-  Анализ
-  Прогнозирование
-  Учет
-  Контроль

Принципы производственного менеджмента

1. Целенаправленность управления
2. Научность в сочетании с искусством
3. Специализация в сочетании с универсальностью
4. Последовательность управленческого процесса
5. Оптимальное сочетание централизованного регулирования с саморегулированием
6. Учет личных особенностей работников и этических правил
7. Обеспечение соответствия прав, обязанностей и ответственности.
8. Обеспечение заинтересованности всех участников управления в достижении целей организации
9. Обеспечение состязательности участников управления

Пирамида принципов (функций, свойств) производственного менеджмента



Сущность и принципы организации производственных процессов

Принцип	Раскрытие принципа
Дифференциация	разделение производственного процесса на отдельные технологические процессы, операции, переходы, приемы
Концентрация операций и интеграция технологических процессов	Решение задач обработки, сборки, транспортировки деталей, удаления отходов в комплексе
Непрерывность	сокращение перерывов в использовании трудовых и технических ресурсов, движении предметов труда в процессе производства
Прямоточность	кратчайший путь прохождения изделием всех стадий и операций - от запуска исходных материалов до выхода готовой продукции
Пропорциональность	равенство пропускных способностей всех подразделений предприятия по выпуску продукции
Параллельность	одновременное выполнение отдельных частей производственного процесса по изготовлению изделия
Ритмичность	обеспечение выпуска в равные промежутки одного и того же или равномерно возрастающего количества продукции на всех стадиях и операциях
Гибкость	быстрый переход с одного вида продукции на другой при наименьших потерях
Автоматичность	автоматизацию производственных процессов

Типы производства

Единичный тип - изготовление широкой номенклатуры изделий, производство которых в течение длительного времени не повторяется. Рабочие места не имеют определенной специализации.

Серийный тип – это производство ограниченной номенклатуры изделий с определенной конструктивно-технологической однородностью и определенной периодичностью. Различают: мелкосерийное, среднесерийное и крупносерийное производство. Рабочие места имеют определенную специализацию.

Массовый тип - это производство узкой номенклатуры изделий, выпуск которых непрерывно повторяется в течение продолжительного времени. Рабочие места максимально специализированы (до трех деталиеопераций).

Организационные структуры предприятия

I. Жесткие организационные структуры

1. Линейная структура
2. Функциональная структура
3. Штабная структура
4. Линейно-штабная структура
5. Линейно-функциональная структура
6. Дивизиональная структура

II. Гибкие организационные структуры

1. Проектная структура
2. Матричная структура
3. Адхократическая (специальная) структура
4. Бригадная структура

Производственная структура предприятия

- 📌 это состав производственных подразделений (цехов, хозяйств, производств), основанных для выполнения конкретных целей, включающий:
- 📌 взаимосвязь структур;
- 📌 порядок и формы кооперирования;
- 📌 соотношение по численности занятых работников;
- 📌 - стоимость оборудования;
- 📌 производственные площади;
- 📌 территориальное размещение.

Состав производственной структуры

1. Основные цехи, где выделяются следующие стадии:

- заготовительная;
- обрабатывающая;
- сборочная.

2. Вспомогательные цехи способствуют выпуску основной продукции, производят вспомогательные виды изделий, необходимые для нормальной работы основных цехов (инструментальные, ремонтные и др.).

3. Обслуживающие цехи и хозяйства транспортируют и хранят продукцию, обеспечивают энергией, санитарно-технические и общезаводские устройства и службы, телефонные станции, проходные.

4. Побочные цехи занимаются переработкой отходов основного производства.

Производственная мощность предприятия

отражает максимальную способность предприятия (подразделения, объединения) по выпуску товарной продукции за определенный период времени.

Виды производственной мощности:

- 📁 проектная;
- 📁 пусковая;
- 📁 освоенная;
- 📁 фактическая;
- 📁 плановая;
- 📁 входная;
- 📁 выходная;
- 📁 вводимая;
- 📁 выводимая;
- 📁 балансовая.

Производственная программа предприятия

основной раздел перспективного и годового бизнес-плана развития предприятия, в котором определяются объем изготовления и выпуска продукции по номенклатуре, ассортименту и качеству в натуральном и стоимостном выражениях.

Основные разделы производственной программы:

- план по производству товарной продукции;
- план выпуска продукции на экспорт;
- план по повышению качества продукции;
- план реализации продукции.

Контроль выполнения производственной программы осуществляется с помощью различных коэффициентов

Признак	раскрытие
1. По функциональному содержанию	<ul style="list-style-type: none">- плановые;- организационные;- контролирующие;- прогнозные;- координирующие;- учетные;- аналитические
2. По характеру задач решения	<ul style="list-style-type: none">- экономические;- организационные;- технологические;- технические;- прочие
3. По характеру целей решения	<ul style="list-style-type: none">- стратегические;- тактические;- текущие
4. По уровням иерархии	<ul style="list-style-type: none">на уровне предприятия;- на уровне подразделения
5. По характеру разработки	<ul style="list-style-type: none">- коллегиальные;- коллективные (голосованием);- единоличные
6. По организационному оформлению	<ul style="list-style-type: none">- жесткие;