

**Экспертно-аналитические технологии и
инструментальные средства подготовки и
принятия управленческих решений**
**Тема: Визуализация процесса стратегического
управления таможенными органами**

Презентацию выполнили:

Михайлусенко Диана

Минченкова Юлия

Семенчук Эллина

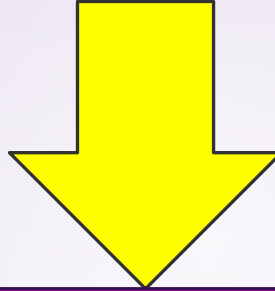
Подлесная Дарья

Яковлева Дина

Рябова Елена

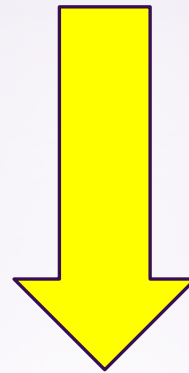
Группа Тс02/1501

Главная задача стратегического управления



обеспечение нововведений и
организационных изменений в
достаточном объеме для
адекватной реакции на изменения
во внешней среде

Элементы концепции стратегического управления



**определение основных
целей, охватывает
систему целей,
включающую миссию,
общеорганизационные
и специфические цели**

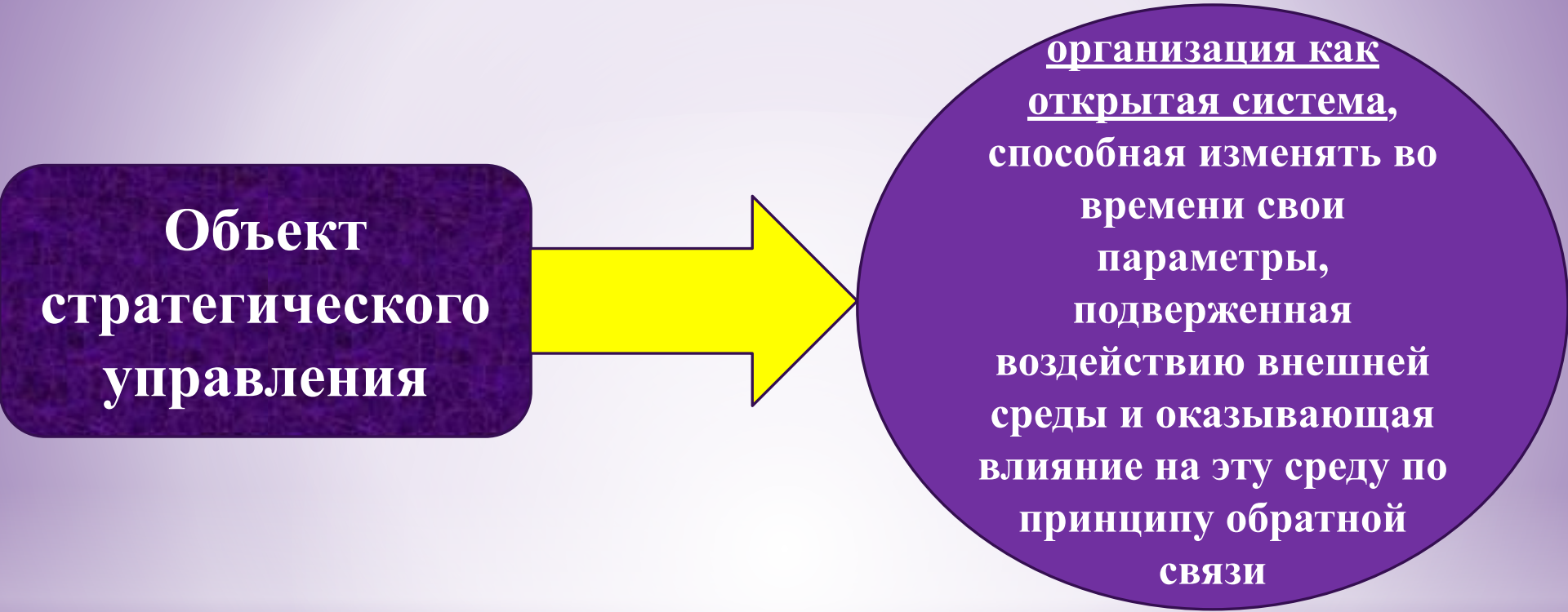
**приоритеты
распределения
ресурсов, затрагивает
принципы
распределения
ресурсов**

**правила
осуществления
управленческих
действий, связан с
принятием курса
действий,
направленный на
достижение
поставленных целей**

В широком смысле стратегическое управление - это такое управление организацией, которое опирается на человеческий потенциал как основу организации, ориентирует производственную деятельность на запросы потребителей, гибко реагирует и проводит своевременные изменения в организации, отвечающие вызову со стороны окружения и позволяющие добиваться конкурентных преимуществ, что в совокупности дает возможность организации выживать в долгосрочной перспективе, достигая при этом своих целей.

В узком смысле - это многоплановый поведенческий процесс, направленный на развитие экономической системы, путем разработки и реализации стратегии с учетом факторов внешней среды. Он включает формирование видения и миссии, постановку целей, выработку стратегии, определение необходимых ресурсов и поддержание взаимоотношений с внешней средой, которые позволяют организации добиваться поставленных целей.

**Объект
стратегического
управления**



организация как
открытая система,
способная изменять во
времени свои
параметры,
подверженная
воздействию внешней
среды и оказывающая
влияние на эту среду по
принципу обратной
связи

Базовый элемент концепции развития- стратегия.

А. Д. Чендлер



Стратегия есть определение основных долгосрочных целей и задач организации, принятие курса действий и размещение ресурсов, необходимых для выполнения этих целей.

Алгоритм процесса стратегического управления включает несколько этапов:

- 1) формирование видения и миссии организации;
- 2) постановка целей и задач;
- 3) оценка и анализ внешней среды;
- 4) управленческое обследование внутренней среды, направленное на выявление сильных и слабых сторон организации;
- 5) анализ стратегических альтернатив;
- 6) выбор стратегии;
- 7) реализация стратегии;
- 8) оценка стратегии.

Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2020 года

К стратегическим целям ФТС России относятся:

1. Повышение уровня соблюдения таможенного законодательства Российской Федерации, обеспечение полноты и своевременности уплаты таможенных пошлин, налогов и таможенных сборов.

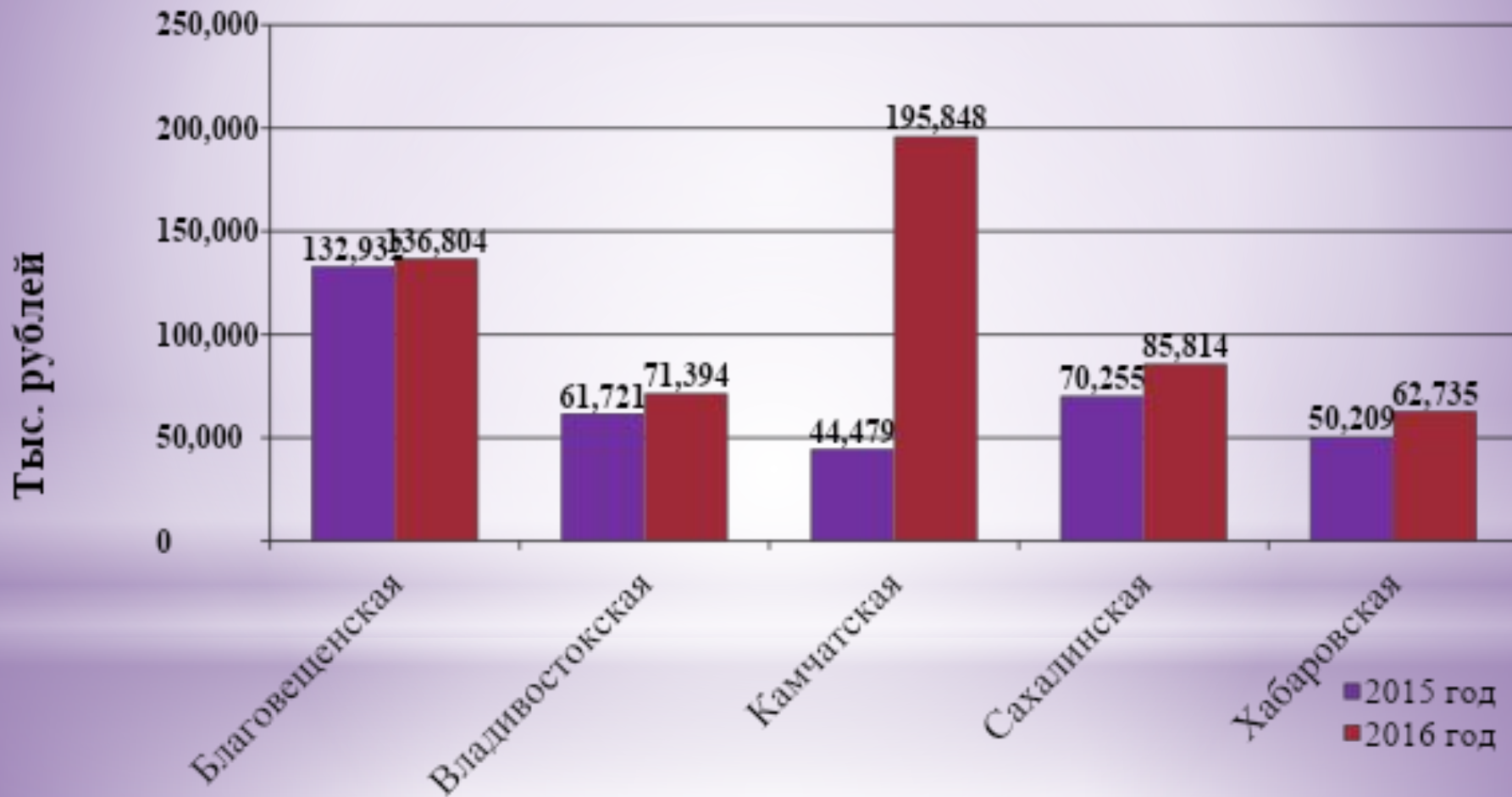
2. Повышение качества предоставления услуг таможенными органами, сокращение издержек участников внешнеэкономической деятельности и государства, связанных с таможенным оформлением и таможенным контролем.

3. Выявление и пресечение контрабанды оружия, наркотиков, контрафактной продукции и иных товаров, запрещенных к ввозу в Российскую Федерацию, а также товаров, предметов и ценностей, вывоз которых за границу Российской Федерации запрещен

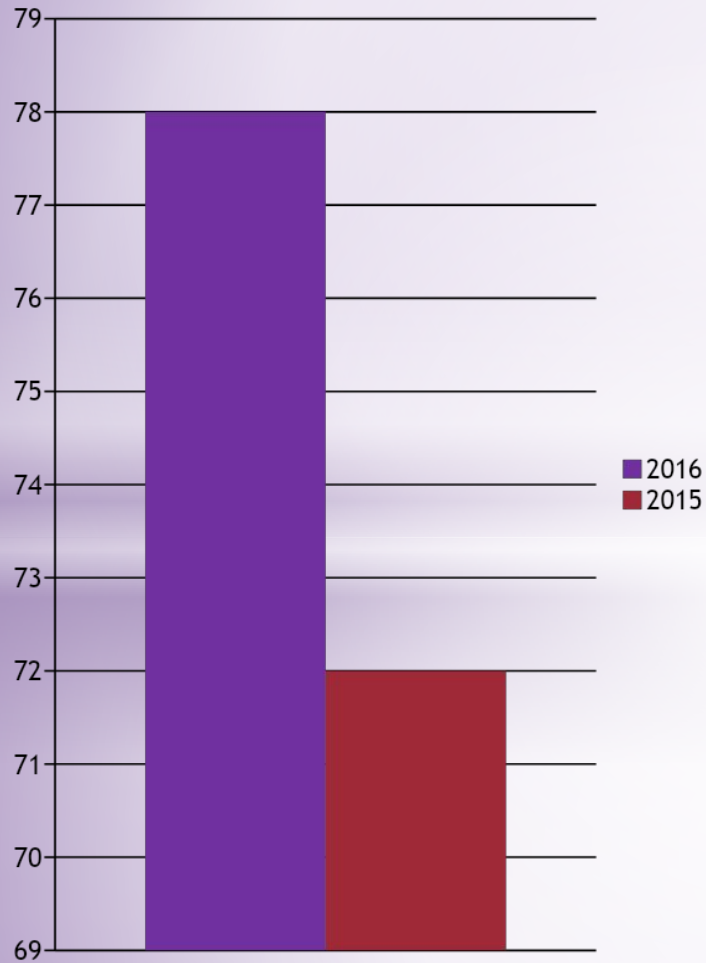
Развитие таможенной службы Российской Федерации осуществляется по следующим взаимосвязанным направлениям :

1. совершенствование таможенного регулирования;
2. совершенствование таможенного контроля после выпуска товаров;
3. совершенствование реализации фискальной функции;
4. совершенствование правоохранительной деятельности;
5. содействие развитию интеграционных процессов и развитие международного сотрудничества;
6. совершенствование системы государственных услуг;
7. совершенствование таможенной инфраструктуры;
8. совершенствование информационно-технического обеспечения;
9. укрепление кадрового потенциала и усиление антикоррупционной деятельности;
10. развитие социальной сферы;
11. совершенствование организационно-управленческой деятельности.

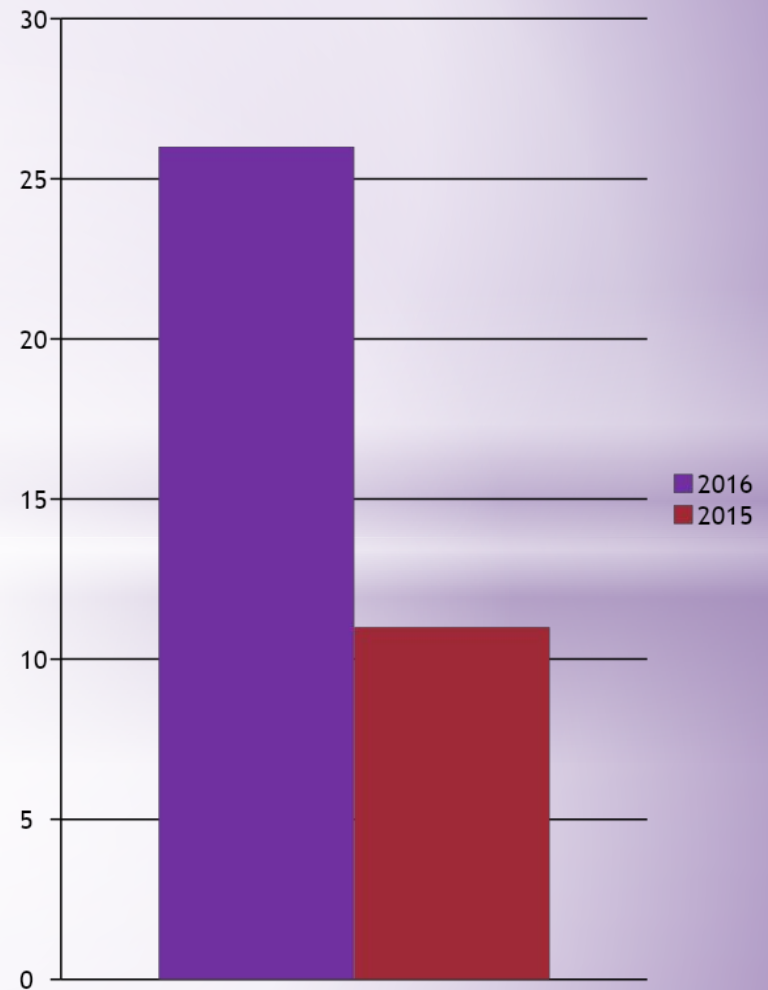
Сумма взысканных таможенных платежей, пени и штрафов по результатам проверочных мероприятий, проведенных ПТКПВТ таможенных органов региона в 2015-2016 гг.



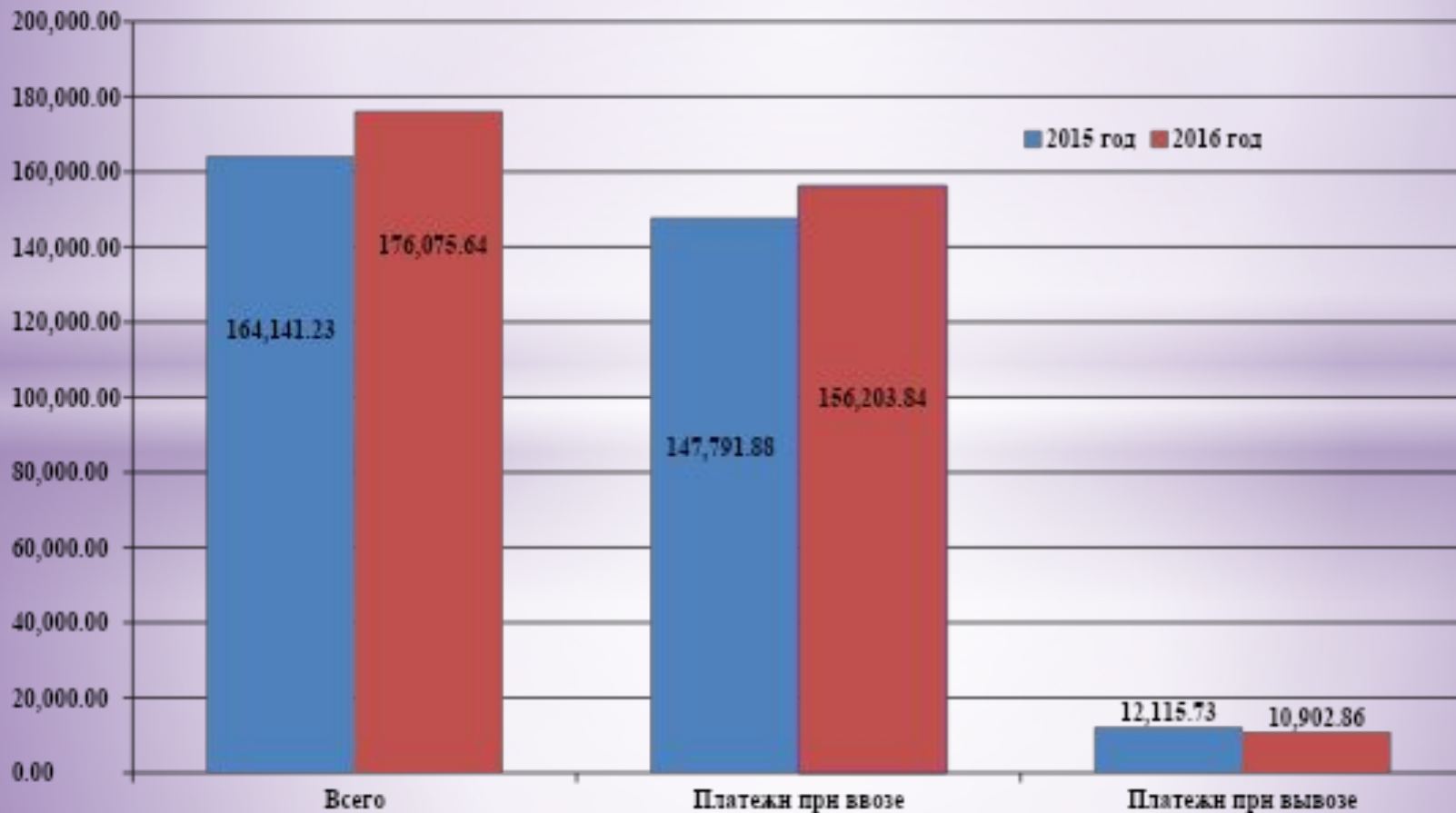
Количество материалов с признаками преступлений коррупционного характера



Количество возбужденных дел коррупционного характера



Динамика объемов поступления таможенных и иных платежей по ДВТУ за 2016 год в сравнении с 2015 годом, млн. руб.



Эффективность применения региональных и зональных профилей рисков, применяемых при контроле таможенной стоимости

ПР	2015 год				2016 год			
	Кол-во выявленных профилей	Кол-во ДТ	Кол-во КДТ	Суммы дополнительно начисленных ТП, млн. руб.	Кол-во выявленных профилей	Кол-во ДТ	Кол-во КДТ	Суммы дополнительно начисленных ТП, млн. руб.
РПР	33	2695	601	127,38	30	1581	949	187,23
ЗПР	13	256	120	32,44	24	416	183	64,83

Спасибо за внимание!