

# “БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА НА СТАДИИ ЕГО РЕАЛИЗАЦИИ. НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ “КОМПАНИЯ “БНТ””



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

МГУ имени М. В. Ломоносова

ПОДГОТОВЛЕНО СТУДЕНТОМ МАГИСТРАТУРЫ ГРУППЫ М501 ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
ФАКУЛЬТЕТА МГУ ИМ. М. В. ЛОМОНОСОВА ТРОИЦКИМ Н.Н.

**НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ:** ЗАВ.КАФ. ДОКТОР ЭК. НАУК ПРОФЕССОР ГРАЧЕВА М.В.

# СОДЕРЖАНИЕ

## Введение

### Глава 1.

- Теоретическая часть научное диссертации
- Разработанность данной темы (отечественными и иностранными авторами)
- Основные понятия и определения
- Место, занимаемое бизнес-планированием на стадии реализацией проекта
- Виды планирования в проекте
- Ключевые особенности этапа реализации, как неотъемлемой части жизнедеятельности проекта
- Существующие модели бизнес-планирования на этапе реализации проекта
- Вывод

### Глава 2. Об использовании зарубежного опыта в российской практике бизнес-планирования

- Ошибки, которые могут возникнуть при составлении бизнес-плана
- Проектные риски: их важность и применение

### Список используемой литературы

# ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ НАУЧНОЙ ДИССЕРТАЦИИ.

*“Бизнес планирование — это процедура по написанию и разработке бизнес-плана, целью которой является изучение эффективности капиталовложения в проект.”*

## Структура бизнес-плана:

- ✓ введение;
- ✓ описание фирмы, организации;
- ✓ описание продукции (работ, услуг);
- ✓ анализ рынка и конкурентов;
- ✓ маркетинговый план;
- ✓ план производства;
- ✓ организационный план;
- ✓ финансовый план;
- ✓ инвестиционный план;
- ✓ приложения.

# ОСНОВНЫЕ СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПЛАНА.

- 1.** Назначение команды реализации бизнес проекта
- 2.** Создание предприятия и правовые требования
- 3.** Правовой процесс, регистрация и санкционирование
- 4.** Правительственное санкционирование
- 5.** Финансовое планирование
- 6.** Организация и менеджмент
- 7.** Организационное построение
- 8.** Приобретение и передача технологии
- 9.** Детализированный инжиниринг и заключение контрактов
- 10.** Представление предложений, переговоры и заключение контрактов
- 11.** Приобретение земли
- 12.** Строительство и установка оборудования
- 13.** Обеспечение сырьем и обслуживание
- 14.** Предпроизводственный маркетинг

# ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ БИЗНЕС-ПЛАНА

- 1. Модель финансовых потоков и экономических показателей моделируемого объекта**
- 2. Механизм, позволяющий рассчитать необходимые финансовые и экономические показатели на основе исходных параметров проекта**

# ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ

- 1. Анализ первичной информации по настоящему развитию компании, стратегическому плану и маркетинговому анализу рынка, на базе которой будут моделироваться финансовые потоки.**
- 2. Создание набора прогнозов финансовых отчетов (отчет о прибылях и убытках, баланс, отчет о денежных потоках в соответствии с МСФО) на последующие пять лет (как минимум, два года с шагом один месяц, а последующие – по годам), которые будут отражать результаты реализации стратегического плана.**
- 3. Анализ факторов риска и стратегия снижения рисков, учитывая которые строятся три финансовых модели бизнес-плана:**

# ГЛАВА 2. ЗАРУБЕЖНЫЙ ВКЛАД В РОССИЙСКУЮ ПРАКТИКУ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ

В настоящее время в России наиболее известны следующие основные западные методики по разработке бизнес-планов:

- методика UNIDO;



- методика Всемирного банка реконструкции и развития



- методика фирмы «Goldman, Sachs&Co»;



- методика фирмы «Ernst&Young».



# ОШИБКИ В ОБЛАСТИ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ

- 1.** Пренебрежение сторонней помощью
- 2.** Недостаток времени на написание бизнес-плана
- 3.** Недооценка человеческого фактора
- 4.** Неясные цели
- 5.** Слишком амбициозные прогнозы . Упор только на прибыли
- 6.** Упор только на прибыли
- 7.** Чрезмерное усложнение бизнес-плана
- 8.** Нежелание учитывать конкурентные особенности
- 9.** Злоупотребление терминами
- 10.** Отказ от использования бизнес-плана после начала бизнеса

# ПОНЯТИЕ ПРОЕКТНОГО РИСКА

Ключевыми словами в определении являются:

- ✓ вероятность;
- ✓ событие;
- ✓ субъект;
- ✓ решение;
- ✓ потери



Модель динамики вероятности риска и величины потерь

# ПЛАНИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



Диаграмма потоков данных планирования управления рисками. Источник: Руководство РМВОК (издание пятое)

# КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ



Классификация рисков по уровню контролируемости

# ПЛАН НА ТРЕТЬЮ ГЛАВУ

- **написание собственного бизнес-плана на примере проекта**
- **включая анализ рисков**
- **финансовые расчеты**
- **рекомендации к реализации**

# СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1.** startupsmart.com.au
- 2.** О.Н.Бекетова “Бизнес планирование”
- 3.** Грачева М.В. Алексанов Д.С.: “Раздаточный материал по курсу “Проектный анализ” МГУ им. М.В.Ломоносова экон. фак магистратура”
- 4.** Официальная статистика Банка России <http://www.cbr.ru/statistics/?Prtd=pdko>
- 5.** Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г.: “Управление проектами: учебное пособие”
- 6.** Карамов О.Г.: “Бизнес-планирование: учебно-практическое пособие”
- 7.** Руководство РМВОК 5
- 8.** Богомолова В.А. Стратегическое бизнес-планирование на полиграфических предприятиях / В.А. Богомолова, О.А. Субботина. -М. : МГУП, 2010. - 185 с.
- 9.** <http://www.farpmc.ru/rospechat.html>
- 10.** Попов В.М. Бизнес-планирование: анализ ошибок, рисков и конфликтов / В.М. Попов, С.И. Ляпунов, Л.Л. Касаткин. - М. : КноРус, 2003. - 448 с.
- 11.** Электронный портал “Projectimo” <http://projectimo.ru/>

**Спасибо за внимание!**