



ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА



ТЕМА



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

АКТУАЛЬНОСТЬ



В современной экономической системе в условиях развитых рыночных отношений для поддержания долгосрочного экономического развития определяющим является повышение эффективности производства на основе роста производительности труда. Именно производительность труда в условиях рыночной экономики является основным источником экономического роста и одним из важнейших факторов ослабления инфляционных ожиданий и улучшения качества жизни населения.



ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ



Цель ВКР: изучить систему анализа и повышения производительности труда на современных предприятиях

Задачами работы являются:

- определить сущность производительности труда;
- выявить роль производительности труда в современной экономике;
- изучить систему показателей оценки производительности труда;
- рассмотреть методологические подходы к оценке эффективности производительности труда;
- изучить основные направления повышения производительности труда на примере ООО "Финансово-правовой консалтинг";
- изучить систему планирования повышения эффективности труда в ООО "Финансово-правовой консалтинг".



ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА



Состав имущества ООО "Финансово-правовой консалтинг", тыс.руб



Наименование показателя	Код строки	Годы			Абсолютное отклонение, 2013-2012	Относительное отклонение 2013/2012	Абсолютное отклонение, 2014-2013	Относительное отклонение, 2014/2013
		2012	2013	2014				
Материальные внеоборотные активы	1150	0	481	429	481	-	-52	0,89
Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы	1120							
Запасы	1210	46	76	10	30	1,65	-66	0,13
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	6	37	50	31	6,17	13	1,35
Финансовые и другие оборотные активы	1230	1927	1955	6 268	28	1,01	4313	3,21
БАЛАНС	1600	1979	2 549	6 757	570	1,29	4208	2,65

Данные для факторного анализа производительности труда



Показатель	2012	2013	2014	отклонение
Объем выполненных услуг, руб.	2064214	2164248	2185920	21672
Среднесписочное численность				
руководители	6	6	7	1
сотрудники (ЧР)	38	38	41	3
Удельный вес сотрудников в общей численности персонала, % (УД)	86,36	86,36	85,42	-0,95
Отработано дней одним сотрудником за год (Д)	214	211	214	3,00
Средняя продолжительность рабочего дня, ч. (П)	7,78	7,78	7,79	0,01
Общее количество отработанного времени				
всеми рабочими за год, чел.-ч. (Т)	46913,95	72229,52	80018,88	7789,36
одним сотрудником, чел.-ч.	1066,2	1641,58	1667,06	25,48
Среднегодовая выработка, тыс. руб.				
одного сотрудника (ГВ)	49187,45	49187,45	45540,00	-3647,45
Среднедневная выработка сотрудника, тыс. руб. (ДВ)	233,12	233,12	212,80	-20,31
Среднечасовая выработка сотрудника, тыс. руб. (ЧВ)	0,68	0,68	0,57	-0,11



Анализ работы сотрудников ООО «Финансово-правовой консалтинг»



№ сотрудника	Количество ошибок в работе	Среднее время обработки 1 стандартной операции	Время простоя за месяц, мин
1	8	9	220
2	15	18	294
3	2	7	180
4	5	7	150
5	4	6	120
6	13	15	240
7	8	15	164



Анализ работы сотрудников ООО «Финансово-правовой консалтинг» после проведения аттестации



№ сотрудника	Количество ошибок в работе		Среднее время обработки 1 стандартной операции		Время простоя за месяц, мин	
	до проведения аттестации	после проведения аттестации	до проведения аттестации	после проведения аттестации	до проведения аттестации	после проведения аттестации
	8	8	9	9	220	220
	15	12	18	9	294	210
	2	2	7	7	180	180
	5	5	7	7	150	150
	4	4	6	6	120	120
	13	8	15	10	240	180
	8	8	15	15	164	164
Итого за месяц	55	47	77	63	1368	1224

Обучение и повышение квалификации



	№	Образовательное учреждение	Количество обучающихся
1	1	Коломенский компьютерный центр (Курсы 1С: Бухгалтерия 8.0)	9
2	2	Центр экономического и правового образования ЦЭПО г. Воскресенск Курсы повышения квалификации бухгалтеров	3

	№	Курсы	Количество обучающихся
1		Враткосрочные курсы повышения квалификации	1
2		Курсы повышения квалификации для бухгалтеров	2
3		Обучение программе 1С: Бухгалтерия 8.0	9
		Итого:	12

Ожидаемое влияние на сотрудников проведения обучения



№ сотрудника	Количество ошибок		Среднее время выполнения 1 операции	
	до обучения	после обучения	до обучения	после обучения
1	5	2	8	6
2	2	1	8	6
3	4	2	12	8
4	5	3	9	6
5	6	2	12	8
6	8	3	8	6
7	5	2	11	9
8	7	5	12	6
9	6	3	11	7
10	6	3	15	7
11	8	3	8	6
12	6	2	13	8
	68	31	127	83

Оптимизация рабочих мест с помощью грамотного подхода к расстановке мебели в помещениях



Вариант 1

Общая площадь помещения 332 кв. м.

Количество рабочих мест – 29

Площадь освободившихся помещений 74,2 кв.м, что составляет 22% от всей площади или 2.56 кв.м на каждого сотрудника.

Вариант 2

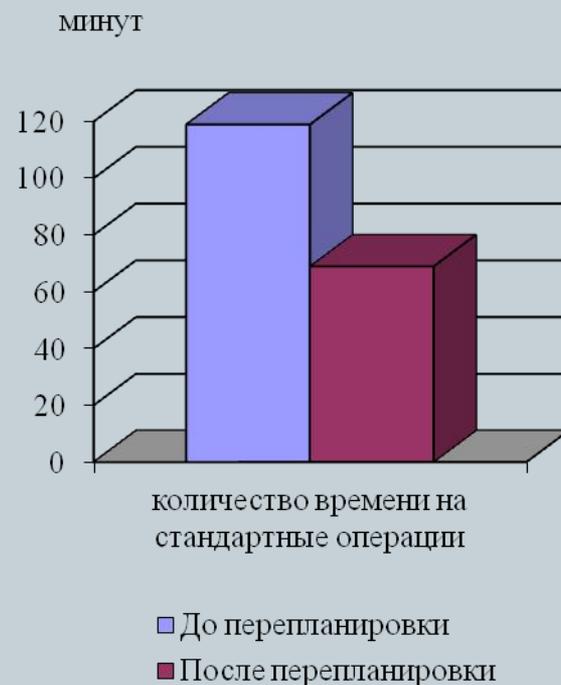
Общая площадь помещения 332 кв.м.

Количество рабочих мест - 41

Количество рабочих мест на той же площади увеличилось на 41% или на 12 рабочих мест.

Сравнение хронометража рабочих операций сотрудника бухгалтерии при старой и предлагаемой планировке помещения

Операция	Затрачено времени до мероприятий	Затрачено времени после мероприятий	Разница
Обработка бухгалтерских документов	30	21	9
Работа с досье клиента	27	15	12
Поиск данных в архиве	12	3	9
Работа с досье сотрудника	8	5	3
Обработка заявок	18	9	9
Обработка входящих документов	12	8	4
Обработка исходящих документов	12	8	4
Итого	119	69	50



Анализ затрат на предложенные мероприятия



Мероприятия	Затраты				Итого
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	
Проведение аттестации					
Затраты на материалы	3 00	400	500	300	1200
Затраты на дополнительную заработную плату	5000	5000	5000	5000	20 000
Итого затрат на проведение аттестации					21200
Создание системы продвижения сотрудников					
Создание базы данных	10 000				10 000
Затраты на материалы	200	100	100	100	5 00
Итого затрат					10500
Обучение сотрудников					
Главный бухгалтер	10000		17000	17000	44000
Начальник юридического отдела	180000				180000
Юрист			35000		35000
Итого затрат на обучение сотрудников					453 000
Перепланировка рабочих мест					
Затраты на ремонт и оборудование	65000	18000	5000	5000	93000
Итого затрат:					387 000

Анализ ожидаемого эффекта от предложенных мероприятий



Мероприятия	Снижение количества ошибок	Стоимость 1 ошибки	Снижение времени на выполнение 1 операции, мин	Стоимость 1 рабочей минуты бухгалтера, рубл	Итого эффект, руб
Проведение аттестации	8	1250	14	2,6	10036
Проведение обучения	37	1250	44	2,6	46364
Организация рабочего места	-	-	50	2,6	130
Итого	45	2500	108	7,8	56531



Спасибо за внимание.

Доклад окончен!



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ