

# **МОДЕЛИРОВАНИЕ КООПЕРАТИВОВ**

**СЕМИНАР**

**с.Никольское Усманского района  
27 ноября 2013 года**

# ПОНЯТИЕ КООПЕРАТИВА

**КООПЕРАТИВ – это бизнес, находящийся в собственности и работающий под контролем владельцев, которые пользуются его услугами.**

**Кооперативы похожи на другие предприятия, но имеют принципиальные отличия от иных организационно-правовых форм.**

<b>Отличительные черты</b>	<b>Принципы формирования</b>
Наличие совместных целей	Принадлежность пользователям
Особенность права собственности. (Объединяются не капиталы, а лица)	Подконтрольность пользователям
Контроль и распределение выгоды	Работа для выгоды пользователей

# ВИДЫ КООПЕРАТИВОВ

(по характеру деятельности)

## 1. НЕКОММЕРЧЕСКИЕ

Некоммерческая составляющая кооператива проявляется в отношении со своими участниками. Его цель – удовлетворить потребность членов и обеспечить формирование дополнительной добавленной стоимости на их продукцию при собственной самоокупаемости. Определение кооператива, как некоммерческого, накладывает на него особенности по ведению бухгалтерского учета и уплате налогов. Здесь главным критерием является – работа кооператива исключительно в интересах своих участников, а участники заинтересованы в стабильной работе кооперативов.

## 2. КОММЕРЧЕСКИЕ

Коммерческая составляющая кооператива проявляется в структуре организации бизнес-процессов и построении отношений с наемным персоналом, конкурентами, а также поставщиками/потребителями, не являющимися членами кооператива. И здесь кооперативы ничем не отличаются от коммерческих предприятий других организационно-правовых форм.

# ВИДЫ КООПЕРАТИВОВ

(по характеру деятельности)

**1. Сельскохозяйственным производственным кооперативом признается сельскохозяйственный кооператив, созданный гражданами для совместной деятельности по производству, переработке и сбыту сельскохозяйственной продукции, а также для выполнения иной не запрещенной законом деятельности, основанной на личном трудовом участии членов кооператива. Число работников производственного кооператива (за исключением работников, занятых на сезонных работах) не должно превышать число членов этого кооператива.**

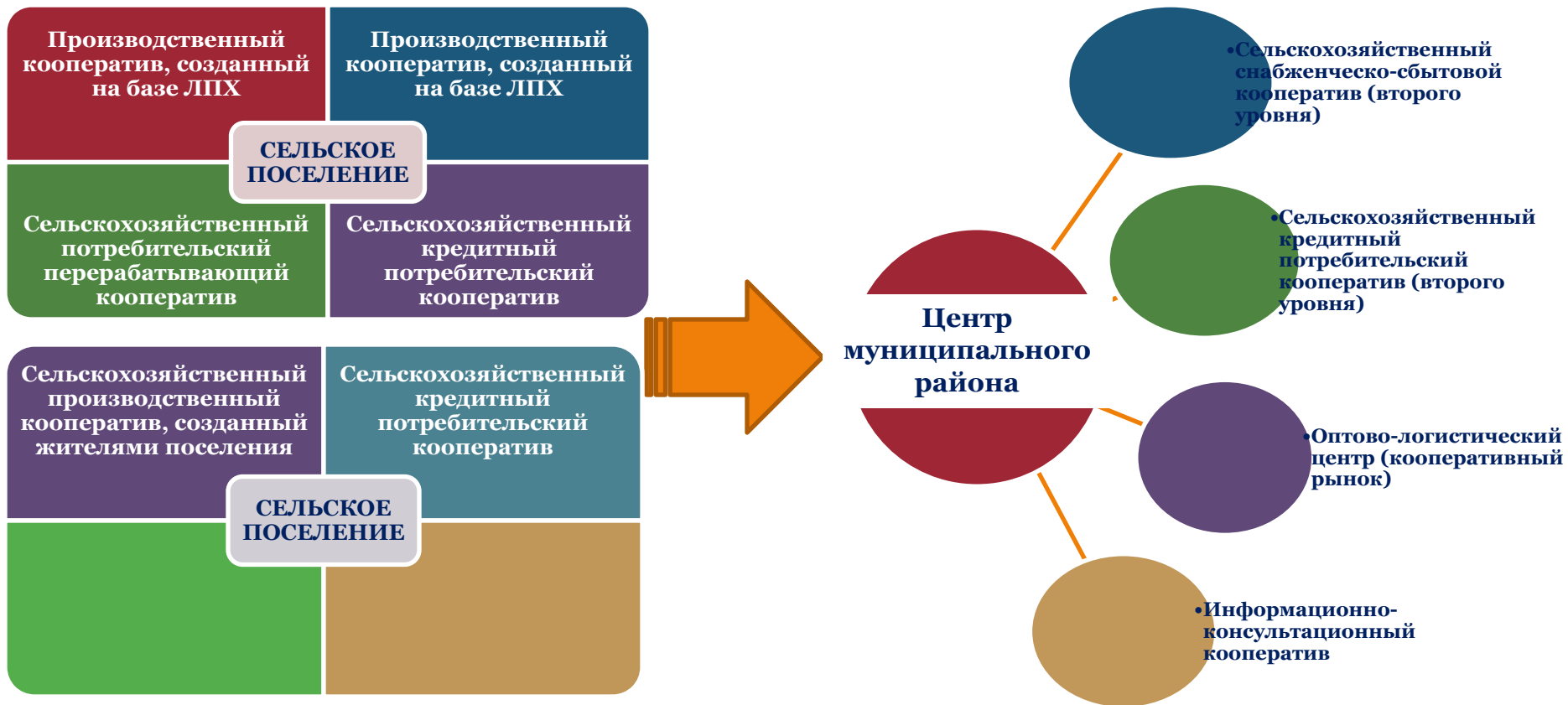
**2. Сельскохозяйственным потребительским кооперативом признается сельскохозяйственный кооператив, созданный сельскохозяйственными товаропроизводителями и (или) ведущими личное подсобное хозяйство гражданами при условии их обязательного участия в хозяйственной деятельности потребительского кооператива.**

# ВИДЫ КООПЕРАТИВОВ



Виды кооперативов

# СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ – КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ



# ПРОЦЕДУРА СОЗДАНИЯ КООПЕРАТИВА

Производственный кооператив осуществляет коммерческую деятельность. Основная цель – извлечение прибыли.  
Бухгалтерский учет ведется в установленном законом порядке.

Виды  
производствен  
ных  
кооперативов

Колхоз - в создании участвуют граждане.  
Коопхоз – в создании участвуют главы КФХ и граждане, ведущие личные подсобные хозяйства.  
Число членов не менее 5 лиц.

Участие в хозяйственной деятельности

Обязательное личное трудовое участие. Число работников кооператива не должно превышать число членов кооперативов ( без учета сезонных)

Паевые взносы устанавливаются для всех членов равного размера.  
Дополнительные паевые взносы – по решению общего собрания

Общее собрание

Правление и/или  
Председатель  
(членов кооператива менее 25 человек)

Наблюдательный совет

Паевой фонд

Резервный фонд

Неделимый фонд

# МОДЕЛЬ 1. СОЗДАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КООПЕРАТИВА

Создание  
производственного  
кооператива  
на базе ЛПХ

**Председатель кооператива –  
муж или жена**



**Члены кооператива – родители, дети,  
родственники**



**Взаимоотношения с членами Кооператива –**

1. Члены Кооператива должны быть приняты на работу в Кооператив и обязаны работать в Кооперативе.
2. Члены Кооператива обязаны официально получать заработную плату либо избирается иной путь взаиморасчетов



**Осуществление деятельности:**

1. Деятельность осуществляется на базе личного подворья
2. Используются орудия труда, находящиеся в личной собственности



## МОДЕЛЬ 2. СОЗДАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КООПЕРАТИВА

Создание  
производственного  
кооператива с  
участием  
физических  
лиц

**Председатель кооператива –  
избирается на общем собрании Пайщиков**



**Члены кооператива – жители сельского  
поселения**



**Взаимоотношения с членами Кооператива –**

- 1. Члены Кооператива должны быть приняты на работу в Кооператив и обязаны работать в Кооперативе.**
- 2. Члены Кооператива обязаны официально получать заработную плату либо избирается иной путь взаиморасчетов**



**Осуществление деятельности:**

- 1. На арендуемых либо собственных площадях объектов недвижимости**
- 2. Орудия производства – собственные и/или приобретенные в лизинг, возможна аренда**

### МОДЕЛЬ 3. СОЗДАНИЕ КООПЕРАТИВА (КОЛХОЗА) НА ТЕРРИТОРИИ СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ С УЧАСТИЕМ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ



1. Учредители кооператива передают земельные участки в кооператив в качестве паевого взноса.
2. Независимым оценщиком может быть проведена рыночная оценка участка либо принята кадастровая его стоимость.
3. Составляется акт на передачу земли в кооператив в стоимостном выражении. Если стоимость земли больше обязательного паевого взноса, то часть стоимости относится к дополнительному паевому взносу.
4. Из паев формируется Паевой фонд.
5. У кооператива может быть в собственности или аренде собственная земля.
6. Кооператив обладает сельскохозяйственной техникой, часть из которой может быть передана в Неделимый фонд.
7. Учредители являются членами кооператива и включаются в Реестр членов кооператива.
8. Члены кооператива являются работниками кооператива и с ними заключаются трудовые договора.
9. Финансовые результаты кооператива в конце года распределяются в соответствии с решением общего собрания членов кооператива

# ПРОЦЕДУРА СОЗДАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА

Сельскохозяйственный потребительский кооператив осуществляет некоммерческую и коммерческую деятельность. Бухгалтерский учет ведется отдельно по каждому виду деятельности.

Виды  
некоммерческих  
кооперативов

В создании участвуют сельхозтоваропроизводители и граждане, ведущие личные подсобные хозяйства  
Число членов не менее 5 физических лиц или 2 юридических лица

Осуществление совместной производственной и хозяйственной деятельности

**Не менее 50%** объема работ (услуг), выполняемых обслуживающими, перерабатывающим, сбытовыми (торговыми), снабженческими, животноводческими кооперативами, **должно осуществляться для членов данных кооперативов**

Паевые взносы определяются исходя из объемов участия в хозяйственной деятельности Кооператива. Дополнительные взносы - по решению членов Кооператива. Паевые взносы не облагаются налогом.

Общее собрание

Правление и/или  
Председатель  
(членов кооператива менее 25 человек)

Наблюдательный совет

Паевой фонд

Резервный фонд

Неделимый фонд

# МОДЕЛЬ 1. СОЗДАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА

**Председатель кооператива –  
избирается на общем собрании Пайщиков**



**Члены кооператива – жители сельского поселения и/или сельхозтоваропроизводители (КФХ, ИП-Главы КФХ,ООО)**

**Взаимоотношения с членами Кооператива –**

1. Члены Кооператива подписывают соглашения с Кооперативом об объемах поставки их продукции через Кооператив
2. Члены Кооператива подписывают соглашения с Кооперативом о закупке необходимых им объемов семян, средств защиты растений, кормов, ветпрепаратов, животных, птицы и т.д.
3. Кооператив заключает договоры с членами Кооператива на предоставление услуг по переработке, подсортировке, упаковке их продукции



**Осуществление деятельности:**

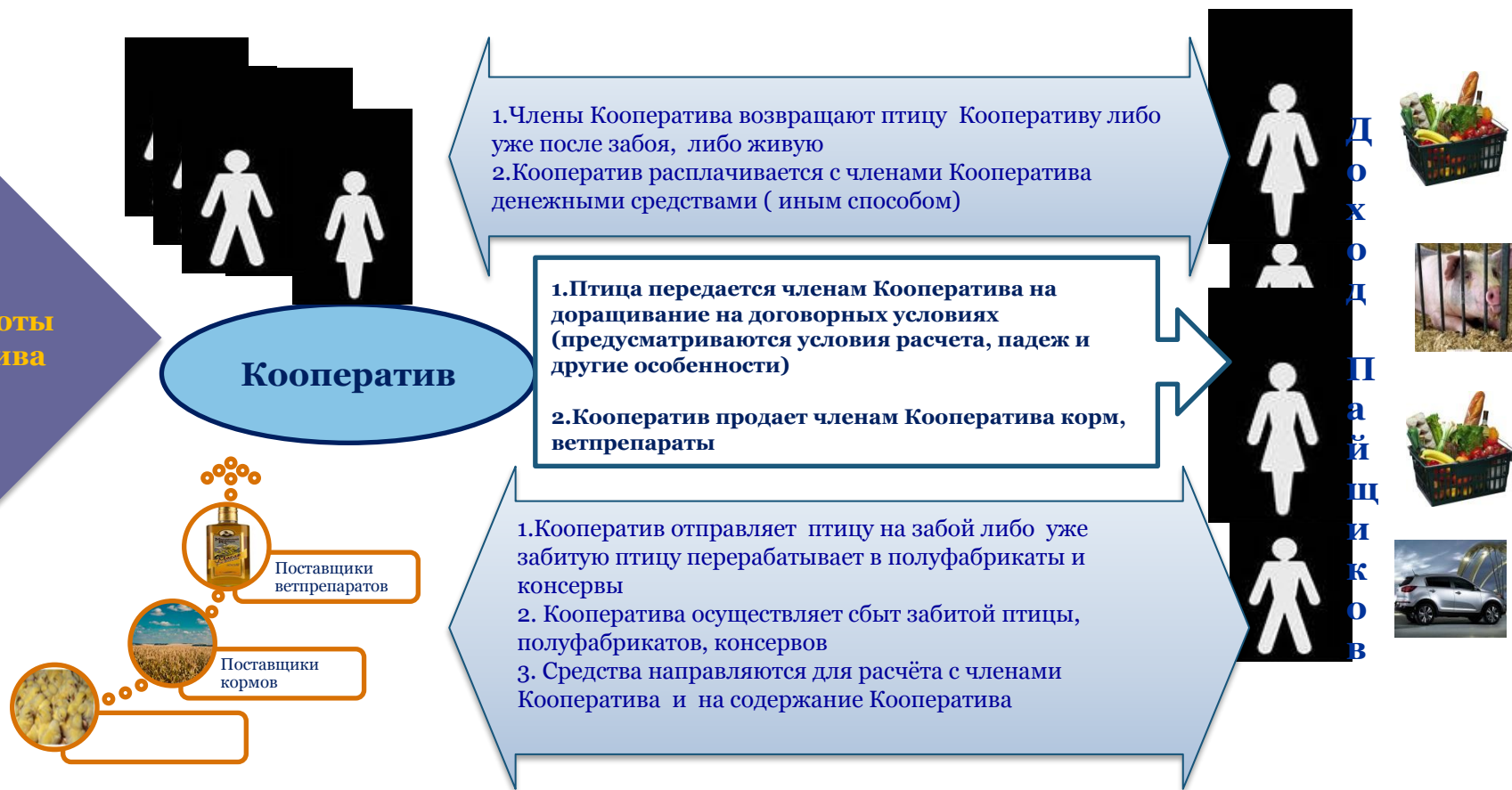
1. На арендуемых либо собственных площадях объектов недвижимости
2. Орудия производства – собственные и/или приобретенные в лизинг, возможна аренда



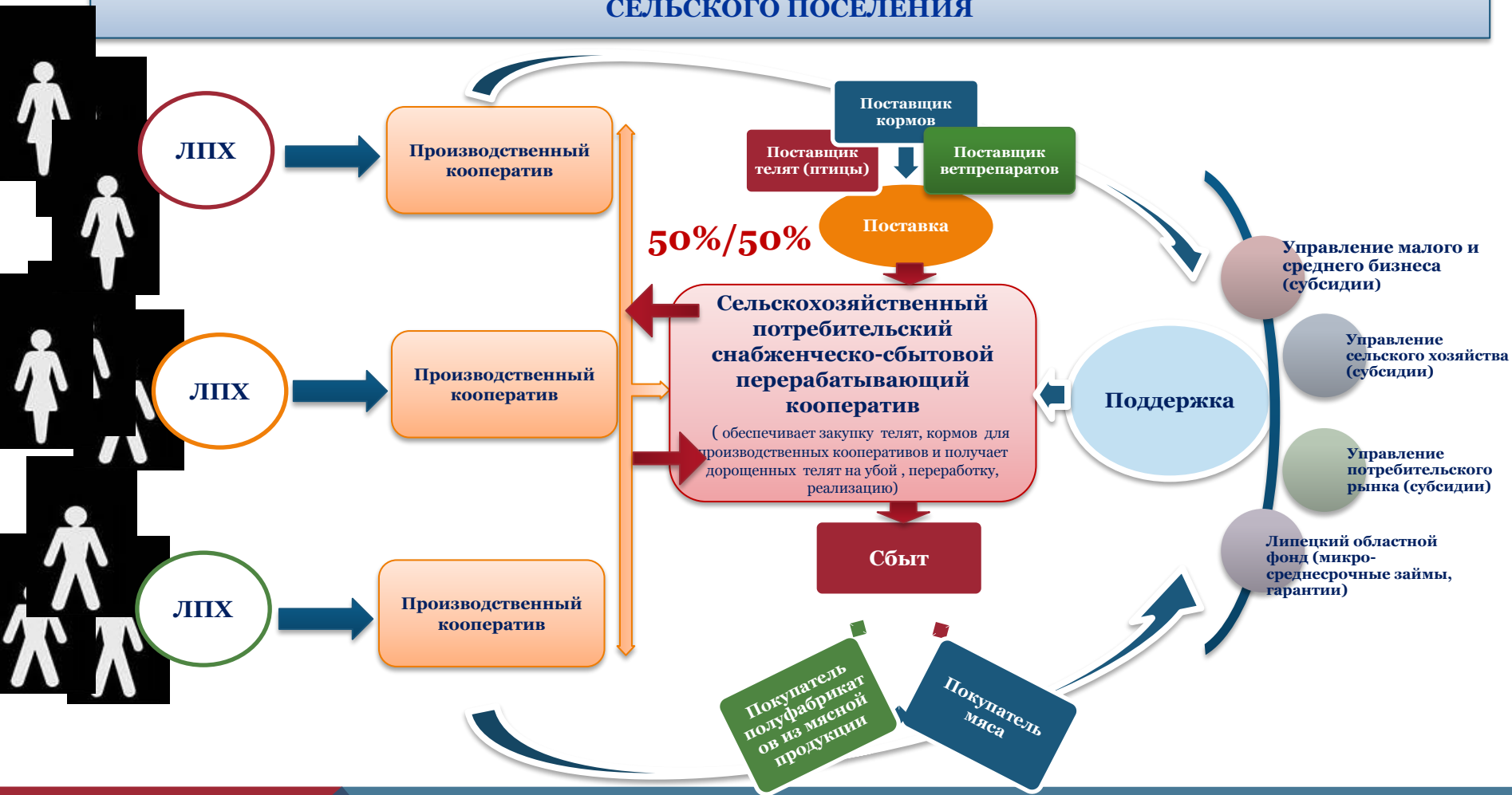
**Создание  
снабженческого,  
сбытового,  
перерабатывающего  
кооператива**

## МОДЕЛЬ 2. СОЗДАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА

Схема работы кооператива



# МОДЕЛЬ 3. СОЗДАНИЕ СЕТИ ЖИВОТНОВОДЧЕСКИХ КООПЕРАТИВОВ НА ТЕРРИТОРИИ СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ



# СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ КРЕДИТНЫЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ КООПЕРАТИВ

Кооператив осуществляет некоммерческую деятельность. Основная цель – оказание финансовой взаимопомощи своим членам. Бухгалтерский учет ведется в установленном законом порядке.

СКПК

Число членов Кооператива - не менее 15 граждан и (или) не менее 5 юридических лиц

Кооператив привлекает займы и выдает займы только членам Кооператива

Кооператив формирует Фонд Финансовой Взаимопомощи. Величина временно свободного остатка фонда финансовой взаимопомощи не может составлять более чем 50 процентов средств этого фонда.

Государственное регулирование деятельности кредитных кооперативов осуществляет ЦБ

Общее собрание

Правление и/или  
Председатель  
(членов кооператива менее 25 человек)

Наблюдательный совет

Пасвой фонд

Резервный фонд

Фонд финансовой взаимопомощи

Другие фонды

# Создание оптово-логистического центра (кооперативного рынка)

МОДЕЛЬ №1



## 1. Функции оптово-логистического центра.

- Торговля мелким оптом
- Овощехранилище
- Цех первичной переработки овощей
- Цех фасовки
- Склад готовой продукции
- Оптовая продажа овощной продукции
- Холодильные камеры
- Цех переработки мяса
- Офисные помещения
- Площадка торговли зерном
- Торговая площадка закрытого типа
- Торговые площадки летней торговли
- Стоянка легкового транспорта
- Лаборатория

### Источники финансирования:

1. Земля, переданная **в долгосрочную аренду** ( безвозмездное пользование, в доверительное управление) Кооперативу.
2. Строительство коммуникаций ведется за счет средств бюджета и/или инвесторов, пайщиков.
3. Строительство объектов ведется за счет средств инвесторов ( заемные средства) и пайщиков.
4. Строительство частных павильонов ведется за счет средств пользователей ( сельхозтоваропроизводителей, членов кооператива) – заемные средства, паевые ( основные и **дополнительные**) и членские взносы.

### Услуги Кооператива:

5. **Услуги по содержанию территории и объектов, по приобретению и распределению коммунальных услуг, прочие услуги.** Кооператив заключает договоры ( СМЧБ) по охране объектов, по уборке территории, приобретает коммунальные услуги.
6. **Услуги по аренде.** Кооператив передает в аренду (СМЧБ) помещения для оказания услуг (лаборатория, цех переработки мяса, цех фасовки мяса)
7. **Услуги по аренде.** Кооператив передает в аренду сельхозтоваропроизводителям, членам кооператива места в овощехранилище, в холодильных камерах, на торговых площадках, на автостоянках
8. Прочие услуги

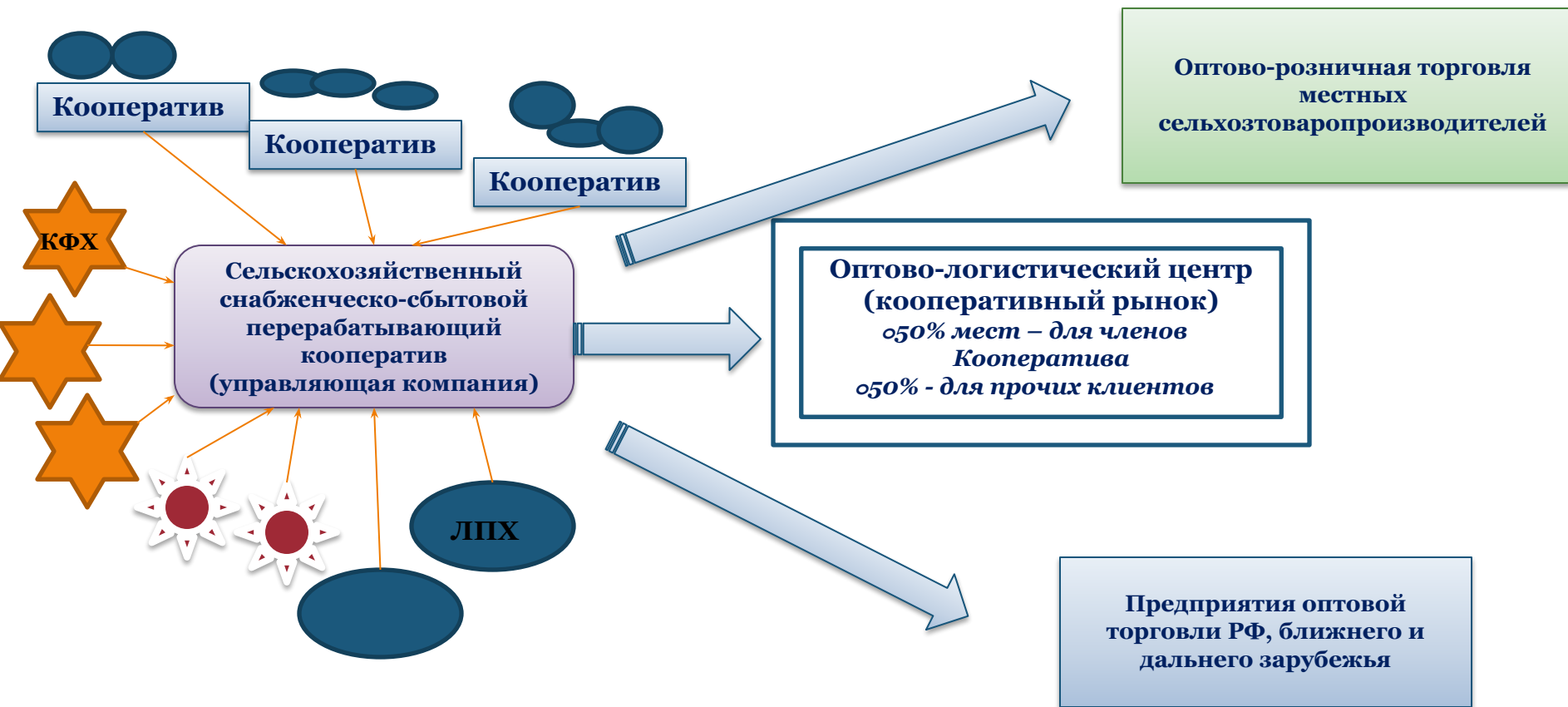
### Доходы Кооператива:

9. **Выручка от реализации продукции.** Кооператив осуществляет оптовую торговлю.
10. **Выручка от реализации услуг ( аренда, прочие услуги)**
11. **Субсидия**



# Создание оптово-логистического центра (кооперативного рынка)

## Схема управления



# Инновационные формы производственной и финансовой кооперации



# ПРОЦЕДУРА СОЗДАНИЯ КООПЕРАТИВА

Создать  
инициативную  
группу

Определить главное направление деятельности кооператива, которое лежит в основу названия кооператива.  
(Например: Сельскохозяйственный снабженческо-сбытовой потребительский кооператив.)

Привлечь будущих членов кооператива

(ЛПХ, КФХ и других сельхозтоваропроизводителей), провести официальное обследование на основании заполненных анкет. Подписать соглашения о намерениях по закупке и поставке продукции и товаров

Провести организационное собрание. Подписать учредительный договор. Принять Устав. Избрать председателя. Определить источники финансирования

## НАДО ЛИ МНЕ ВСТУПАТЬ В КООПЕРАТИВ??



**Бюллетень кооперативной информации. Хочу получить ответ на вопросы.**

Что такое кооператив и чем он отличается от других предприятий?	Могу ли я продать свой пай и другие инвестиции и выйти из кооператива в любое время когда пожелаю? Могу ли я продать свой пай кому я хочу?
Кто контролирует кооператив?	Как распределяется прибыль?
Что такое инвестиционный риск (паевой капитал) и зачем он нужен?	Какие соглашения по поставке продукции или обязательной покупке будут в кооперативе и зачем они нужны? Если я не могу выполнить условия соглашения, должен ли я платить штраф?
Сколько стоят мои первоначальные инвестиции в капитал?	Почему кооператив не может платить 100% полученной экономии от совместных закупок и продаж?
Будет ли мой пай(инвестиции) зависеть от размера моего хозяйства и количества членов?	Какие налоговые последствия от получаемых членами возмещений, в частности, если они не получают в денежном виде, а направляются на увеличение пая?

## НАДО ЛИ МНЕ ВСТУПАТЬ В КООПЕРАТИВ??



### Бюллетень кооперативной информации

Каковы возможные накопления на единицу капитала?

Когда кооператив сможет вернуть мои прямые вложения и накопленные отчисления, если они частично остаются в кооперативе? Смогу ли я получить эти деньги, когда я выйду на пенсию? Будут ли они моим капиталом, который смогут получить наследники после моей смерти?

Можно ли ограничить количество членов?

Если кооператив должен помогать своим членам, почему цены в кооперативе не лучше, а иногда и хуже, чем цены в других местах?

Сколько денег я могу потерять, если кооператив разорится?



# ТРЕБОВАНИЯ К УСТАВУ КООПЕРАТИВА

**Устав кооператива должен содержать обязательные сведения, включающие в себя:**

- 1) Наименование кооператива;
- 2) Место нахождения кооператива;
- 3) Срок деятельности кооператива либо указание на бессрочный характер деятельности кооператива;
- 4) Предмет и цели деятельности кооператива. При этом достаточно определить одно из главных направлений деятельности кооператива с указанием, что кооператив может заниматься любой деятельностью в пределах целей, для достижения которых кооператив образован;
- 5) Порядок и условия вступления в кооператив, основания и порядок прекращения членства в кооперативе;
- 6) Условия о размере паевых взносов членов кооператива;
- 7) Состав и порядок внесения паевых взносов, ответственность за нарушение обязательства по их внесению;
- 8) Размеры и условия образования неделимых фондов, если они предусмотрены;
- 9) Условия образования и использования иных фондов кооператива (паевого, резервного и иных);
- 10) Порядок распределения прибыли и убытков кооператива;
- 11) Условия субсидиарной ответственности членов кооператива в размере не ниже установленного Федеральным законом;
- 12) Состав и компетенцию органов управления кооперативом, порядок принятия ими решений, в том числе по вопросам, требующим единогласного решения или принятия решения квалифицированным большинством голосов;
- 13) Права и обязанности членов кооператива и ассоциированных членов кооператива;
- 14) Характер, порядок и минимальный размер личного трудового участия в деятельности производственного кооператива, ответственность за нарушение обязательства по личному трудовому участию;
- 15) Время начала и конца финансового года;
- 16) Порядок оценки имущества, вносимого в счет паевого взноса, за исключением земельных участков;
- 17) Порядок публикации сведений о государственной регистрации, ликвидации и реорганизации кооператива в официальном органе;
- 18) Порядок и условия реорганизации и ликвидации кооператива.

## ЧЛЕНСТВО В КООПЕРАТИВЕ. ЧЛЕНАМИ КООПЕРАТИВА ЯВЛЯЮТСЯ СЕЛЬХОЗТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛИ.

Наименование	Члены кооператива	Ассоциированные члены кооператива
Право быть избранным в органы управления. Участие в голосовании.	Имеет право. Участвуют в голосовании – один человек – один голос.	Не имеет право. Участвуют в голосовании – не более 20% от числа членов кооператива.
Обязательный паевой взнос	Вносят	Не вносят
Паевой взнос	Вносит	Вносит
Дополнительный паевой взнос	Вносят в добровольном порядке	Не вносят
Выплата дивидендов	По дополнительным паевым взносам	По паевым взносам
Кооперативные выплаты	Распределяются между членами кооператива	Не получают
Участие в трудовой либо хозяйственной деятельности кооператива	Обязательное	Необязательное
Выплата стоимости паевых взносов и объявленных дивидендов при ликвидации кооператива	После удовлетворения кооперативом обязательств перед ассоциированными членами	Имеют первоочередное право на получение выплат
Участие в покрытии убытков кооператива	Субсидиарная ответственность	Не участвуют

Уставом потребительского кооператива могут устанавливаться право и порядок приема в члены потребительского кооператива наряду с гражданами и юридическими лицами (сельхозтоваропроизводителями) **иных граждан и юридических лиц**, которые оказывают услуги потребительским кооперативам или сельскохозяйственным товаропроизводителям либо являются работниками учреждений социального обслуживания населения сельских поселений. **Число таких членов кооператива не должно превышать 20 процентов от суммарного числа членов кооператива - сельскохозяйственных товаропроизводителей и членов кооператива - граждан, ведущих личное подсобное хозяйство.**

# ИСТОЧНИКИ ФОРМИРОВАНИЯ ИМУЩЕСТВА КООПЕРАТИВА

## Собственные средства:

- Паевые взносы;
- Субсидии;
- Добровольные, единовременные взносы и пожертвования;
- Выручка от реализации товаров и услуг;
- Дивиденды;
- Доходы, получаемые от собственности кооператива, а также за счет доходов от размещения средств в банках, от ценных бумаг, а также за счет иных источников, не запрещенных законодательством

## Заемные средства:

- Кредиты;
- Займы.

Доля заемных средств в общем объеме средств определяется кооперативом самостоятельно.

**В состав имущества кооператива могут входить движимые и недвижимые вещи, деньги, ценные бумаги, а также другие объекты, предусмотренные законодательством.**



# ФОНДЫ КООПЕРАТИВА



# ФОРМИРОВАНИЕ ПАЕВОГО ФОНДА

Зависимость размера паевого взноса от объемов участия членов Кооператива в деятельности Кооператива

Первоначальные инвестиции членов кооператива должны быть рассчитаны в пропорции к их доле в использовании услуг кооператива, но в обязательном порядке должен быть определен минимум, например 10% потенциального капитала, необходимого для работы. Первоначальные инвестиции СЛЕДУЕТ вносить в виде ПАЕВЫХ ВЗНОСОВ.

## Участие в хозяйственной деятельности

Пайщик1-100,0 тыс.руб.

Пайщик2-400,0 тыс.руб.

Пайщик3-500,0 тыс.руб.

## Обязательный паевой взнос

Пайщик1-1,0 тыс.руб.

Пайщик2-4,0 тыс.руб.

Пайщик3-5,0 тыс.руб.

Дополнительный паевой взнос (по желанию, но не менее установленного)

Пайщик1-9,0 тыс.руб.

Пайщик2-6,0 тыс.руб.

Пайщик3-5,0 тыс.руб.

## Примерный расчет:

Пайщики планируют продать через кооператив продукции на 1 млн. руб., в т.ч. Пайщик 1 – 100,0 тыс.руб., Пайщик 2 – 400,0 тыс.руб., Пайщик 3 – 500,0 тыс.руб.

Обязательный минимальный паевой взнос сформировать из расчета 1% от суммы выручки.

Обязательный паевой взнос для Пайщиков будет составлять:

Пайщик 1 – 1 000 (100 000 x 1%)  
Пайщик 2 – 4 000 (400 000 x 1%)  
Пайщик 3 – 5 000 (500 000 x 1%)

## Примерный расчет:

Планируемый объем первоначальных инвестиций – 100 тыс.руб.  
Минимальный размер инвестиций 10% или 10 000 руб.

Дополнительный паевой взнос для Пайщиков будет составлять:

Пайщик 1 – 9 000 (10 000-1 000)  
Пайщик 2 – 6 000 (10 000-4 000)  
Пайщик 3 - 5 000 (10 000-5 000)

Размер Паевого фонда не должен превышать размер чистых активов кооператива. В случае, если размер паевого фонда кооператива превышает размер его чистых активов, за вычетом средств неделимого фонда, паевой фонд кооператива уменьшается на указанную разницу путем пропорционального сокращения паевых взносов членов кооператива, паевых взносов ассоциированных членов кооператива и приращенных паев членов кооператива.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ КООПЕРАТИВА

На погашение  
просроченных  
долгов

В резервный фонд и  
предусмотренные  
уставом кооператива  
иные неделимые  
фонды

На выплату причитающихся по  
дополнительным паевым взносам  
членов и паевым взносам  
ассоциированных членов  
кооператива дивидендов и  
премирование членов кооператива  
и его работников, общая сумма  
которых не должна превышать 30%  
от прибыли кооператива,  
подлежащей распределению

на  
кооперативные  
выплаты

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ КООПЕРАТИВА

**1. Прибыль кооператива, определяемая по бухгалтерскому балансу и остающаяся после уплаты налогов, сборов и обязательных платежей, распределяется следующим образом:**

- 1) на погашение просроченных долгов;
- 2) в резервный фонд и предусмотренные уставом кооператива иные неделимые фонды;
- 3) на выплату причитающихся по дополнительным паевым взносам членов и паевым взносам ассоциированных членов кооператива дивидендов и премирование членов кооператива и его работников, общая сумма которых не должна превышать 30 процентов от прибыли кооператива, подлежащей распределению;

4) на кооперативные выплаты.

**2. Кооперативные выплаты между членами производственного кооператива распределяются пропорционально оплате их труда в кооперативе за год, между членами потребительского кооператива - пропорционально доле их участия в хозяйственной деятельности кооператива.**

**3. Кооперативные выплаты используются в следующем порядке:**

- 1) не менее чем 70 процентов суммы кооперативных выплат направляется на пополнение приращенного пая члена кооператива;
- 2) остаток кооперативных выплат выплачивается члену кооператива.

**4. Средства, зачисленные в приращенные пай, используются на:**

- 1) создание и расширение производственных и иных фондов кооператива, за исключением неделимого фонда кооператива;
- 2) погашение приращенных паев.

## ВОЗМЕЩЕНИЕ УБЫТКОВ КООПЕРАТИВА

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КООПЕРАТИВ

- Члены производственного кооператива несут субсидиарную ответственность по обязательствам кооператива в размере, предусмотренном уставом кооператива, но не менее чем в размере 5 процентов своего пая. **Убытки распределяются между членами кооператива в соответствии с размерами оплаты труда.**

### ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ КООПЕРАТИВ

- На членов потребительского кооператива возлагается обязанность покрывать образовавшиеся у кооператива убытки путем внесения дополнительных взносов. **Убытки кооператива распределяются между членами кооператива в соответствии с долей их участия в хозяйственной деятельности.** Факт наличия убытков и их размер устанавливаются при утверждении годового баланса. Убытки могут быть также погашены за счет резервного фонда кооператива

## **ОСНОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К КООПЕРАТИВУ**

- 1.Размер паевого фонда не должен превышать размер чистых активов кооператива.**
- 2.Кооператив в обязательном порядке формирует резервный фонд, который является неделимым и размер которого должен составлять не менее 10% от паевого фонда кооператива.**
- 3.Не менее 50% объема работ (услуг), выполняемых обслуживающими, перерабатывающими, сбытовыми (торговыми), снабженческими, садоводческими, огородническими и животноводческими кооперативами, должно осуществляться для членов данных кооперативов.**
- 4.Потребительские кооперативы ведут отдельный бухгалтерский учет ( по некоммерческой и коммерческой деятельности).**
- 5.Кооперативы являются членами Ревизионного союза.**

## ПРИЧИНЫ ПРОВАЛА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КООПЕРАТИВА

