



КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА И СОЦИОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ

ЛЕКЦИЯ

Динамика исполнения принятых государственных решений

*доцент кафедры, к.т.н.
СТАРОСТИН Анатолий Сергеевич*

3 Динамика исполнения решений

Реализация государственного решения — логическое продолжение его принятия. Если решение принимается, следовательно, оно должно исполняться, ибо неременным является нормативно-правовое требование к исполнению.

В свою очередь, **процесс принятия решений** продолжается вплоть до исполнения, в смысле уточнения формулировки проблемы, целей и приоритетов, внесения корректив в реализуемый проект, связанных с использованием вновь открывшихся возможностей и потребностей некоторой модификации проекта.

Любое государственное управленческое решение — не единичный акт, а длительный процесс:

исполнители и избиратели должны принять саму идею;

необходимо добиться от заинтересованных лиц согласия с методами решения;

убедить колеблющихся и ослабить противников;

неусыпно следить за прохождением ГУР в недрах государственной машины;

держат под контролем реализацию ГУР и саму процедуру выполнения.

Процесс исполнения решения существенно отличается от его принятия.

Принятие решения сводится к целеполаганию (концепция, прогнозирование, программирование и планирование).

Исполнение решения — к целедостижению.

Динамика исполнения решений

Целедостижение - это процесс объективации цели, превращения программного задания (решения) в практические формы жизнедеятельности общественных субъектов. Решение до тех пор остается проектом деятельности и будущего ее результата, т.е. феноменом управленческого сознания, пока оно не воплощается в действительность в виде намеченного реального изменения управляемого объекта.

Исполнение решения — финал управленческого действия (момент истины) для управляющего субъекта.

Основное в исполнении — практическое достижение запланированного, соответствующей цели, результата, а следовательно, удовлетворение конкретных общественных потребностей и интересов.

Процесс исполнения решений очерчен во времени и осуществляется в определенном секторе политического пространства и правового поля заданными содержанием решения способами и методами управленческого действия **это:**

а) модификация плана решения (программы, проекта) применительно к специфическим управленческим условиям (особенностям субъектов-исполнителей и управляемых объектов);

б) организация процесса исполнения решения: определение непосредственных исполнителей и механизма реализации, создание необходимых организационных форм и т.д.;

в) контроль исполнения;

г) обобщение итогов исполнения и оценка результатов.

Динамика исполнения решений

Решения государственных органов, как правило, многоцелевые, и они адресуются субъектам-исполнителям различных уровней и видов управления.

Способность субъекта своевременно определять и знать, где сосредоточить свои основные силы, — один из главных признаков искусства управления и политики. “Определите 20% действия, которые обеспечивают 80% результатов, и сосредоточьте на них все усилия”, — такое правило “концентрации усилий на стратегических действиях” рекомендуют руководителям. (Правило Парето 20/80)

общие ошибки начальной стадии реализации конкретного управленческого решения (“предпринимательского проекта”), осуществляемой в рамках системы государственного сектора экономики.

Они таковы:

упускаются из виду конечные цели;

смешивается много различных стилей управления;

не предпринимаются с самого начала усилия по достижению в организации консенсуса (согласия) и сплоченности коллектива;

действия предпринимаются на слишком многих направлениях и слишком быстро;

плохо налажен обмен информацией.

Возможность подобных ошибок не исключена в организации исполнения государственных решений по социальным и другим вопросам.

Динамика исполнения решений

Реализация государственных решений, в особенности программных, требует:

1. Соответствующего кадрового обеспечения, а именно:

1. Привлечения новых профессионально подготовленных работников и переподготовки имеющегося персонала.
2. Продуманной и стратегически ориентированной кадровой политики государства в целом и каждого субъекта Федерации.

Это главные условия успешного решения этой задачи.

На деле реализуется алгоритм подбора кадров, образно говоря, в авральном порядке и, главное, зачастую, не по критериям профессионального соответствия должностным обязанностям.

Необходимо переходить к научно обоснованным критериям формирования управляющих кадров - Главное Компетентность.

Динамика исполнения решений

Реализация государственных решений, в особенности программных, требует:

2. Ресурсы.

3. Система организационных мероприятий - связана со спецификой управленческой ситуации, доработка механизма реализации решений: административного и правового регулирования, информационно-аналитического обеспечения, методической поддержки .

4. Непосредственная организация и регулирование процесса исполнения решения включает: 1) анализ эффективности задействованных стимулов активизации деятельности участников процесса; 2) своевременное внесение соответствующих изменений в структуру мотивации.

5. Контроль исполнения решений — одна из главных функций управления. Система контроля — неотъемлемая часть любой управляющей организации.

Сущность контроля заключается в фиксировании адекватности (соответствия) целям, решений направления, способа управленческих действий и результата этих действий.

Контроль устанавливает, насколько изменение объекта доведено до его запланированного состояния (насколько достигнутый результат соответствует цели, выраженной в проекте).

Контроль, ориентированный на конечный результат, вместе с тем составляет часть всего процесса исполнения решения, так как начинается он с момента реализации проекта.

Основные направления программы долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года

1. В 2015 - 2020 годах Россия должна войти в пятерку стран-лидеров по объему ВВП (по паритету покупательной способности (ППС)).
2. Уровень доходов и качество жизни россиян достигнет показателей, характерных для развитых экономик (личная безопасность, доступность услуг образования и здравоохранения требуемого качества, необходимый уровень обеспеченности жильем, доступ к культурным благам и обеспечение экологической безопасности).
3. ВВП на душу населения по ППС - увеличится с 13,9 тыс. долларов США в 2007 году до более чем 30 тыс. долларов США в 2020 году (70 процентов).
4. Охват высшим и средним профессиональным образованием населения составит 60 - 70 процентов (2007 год - около 50 процентов).
5. Средний уровень обеспеченности жильем достигнет к 2020 году около 30 кв. м на человека (или около 100 кв. м на среднестатистическую семью).
6. Доля населения, проживающего в местах с неблагоприятной экологической обстановкой, снизится с 43 процентов в 2007 году до 14 процентов в 2020 году.
7. Уровень смертности от насильственных причин снизится примерно вдвое.

Основные направления программы долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года

8. Доля среднего класса составит более половины населения, при этом значительную часть среднего класса образуют люди, занятые созданием новой экономики знаний, технологий и обеспечением развития самого человека.

9. Российская экономика не только останется мировым лидером в энергетическом секторе, добыче и переработке сырья, но и создаст конкурентоспособную экономику знаний и высоких технологий.

10. К 2020 году Россия может занять значимое место (5 - 10 процентов) на рынках высокотехнологичных товаров и интеллектуальных услуг в 5 - 7 и более секторах.

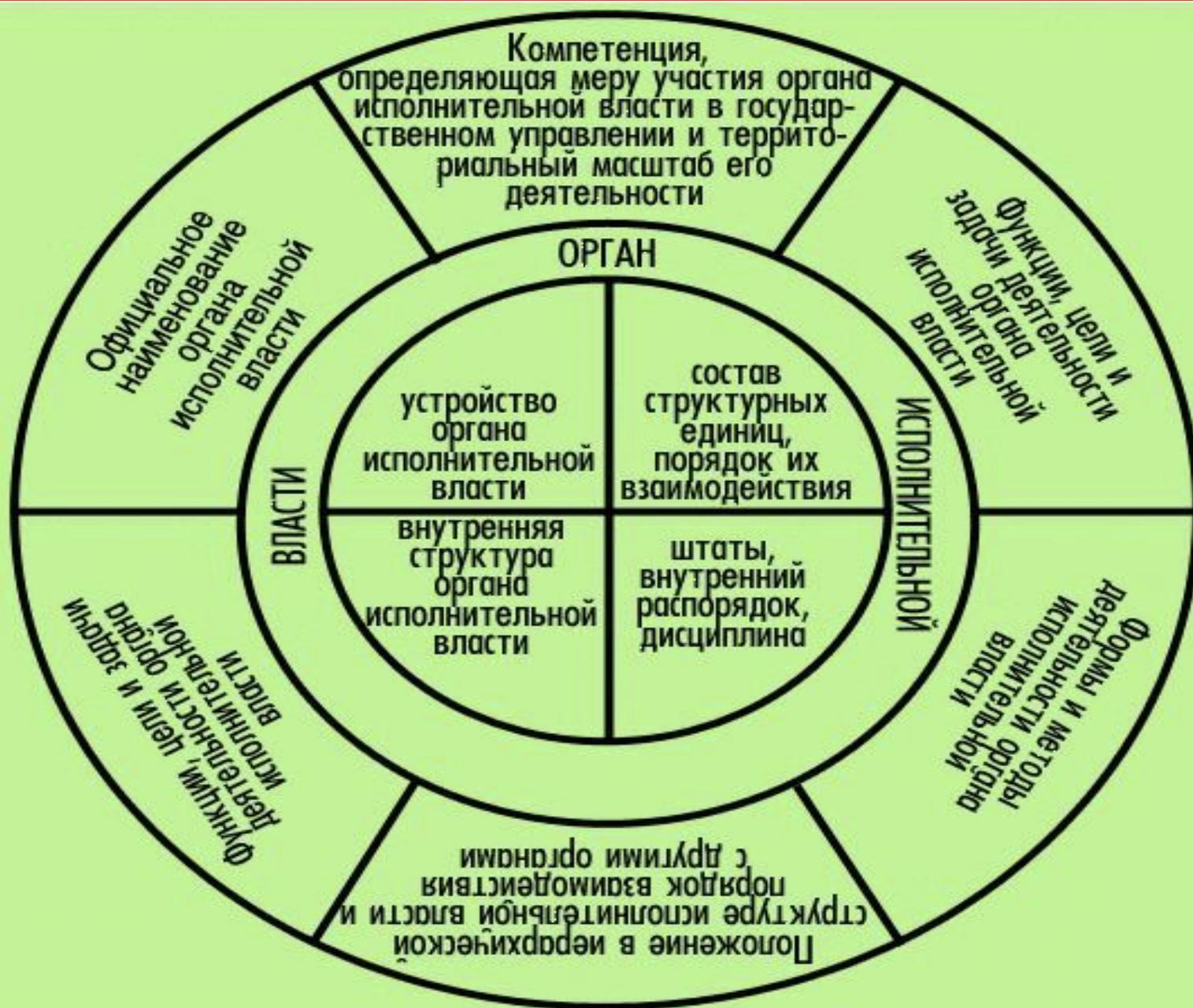
11. Будут сформированы условия для массового появления новых инновационных компаний во всех секторах экономики, и в первую очередь в сфере экономики знаний.

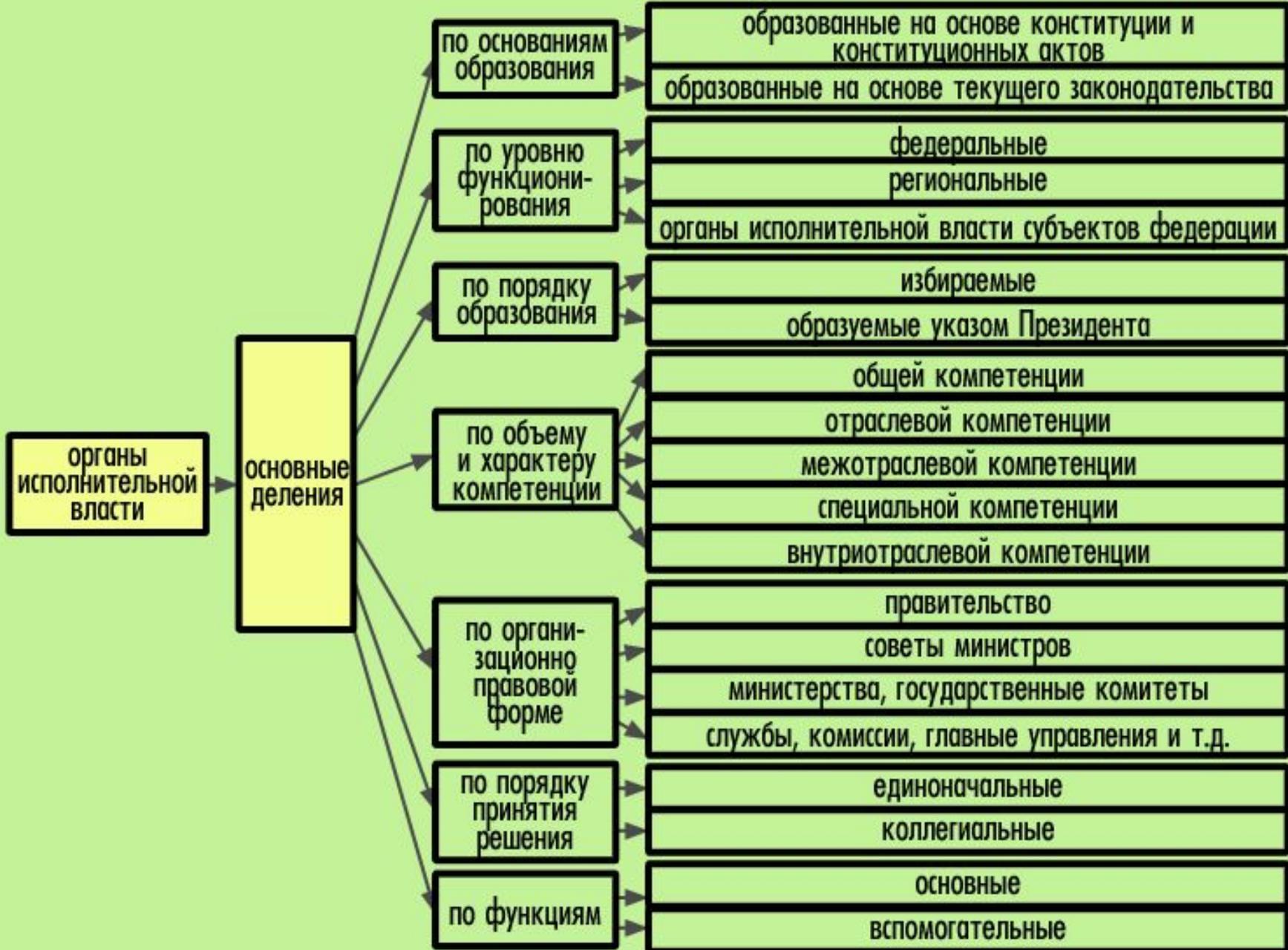
12. и т.д . **Распоряжение Правительства РФ от 17 ноября 2008 г. N 1662-р
О Концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ на
период до 2020 года (с изменениями и дополнениями)**

Система ГАРАНТ: http://base.garant.ru/194365/#block_1000#ixzz3RgZ4Hmej



Органы ИВ





Органы ИВ РФ

