

Кафедра Организационного менеджмента

# Управление работами по проекту

Программа: Бакалавриат

Направление: 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль : УП

Швыркова Ольга Дмитриевна

СБМ-411уп

Научный руководитель: Титаренко Роман Борисович



Бакалаврская работа на тему: управление работами по проекту.

## АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Актуальность темы ВКР определяется тем, что проектное управление является принципиально новой организационной и профессиональной рыночной культурой для российских управленцев. Каждый проект предполагает координированное выполнение взаимосвязанных действий. В отдельных случаях эти взаимосвязи очевидны, в других случаях они имеют более тонкую природу.



Бакалаврская работа на тему: управление работами по проекту.

## ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ВКР

В первой части дипломной работы автором были исследованы теоретические аспекты проблемы управления работами по проекту по результатам чего сформулированы следующие основные выводы:

1. Управление проектами необходимо для конкурентного преимущества и достижения максимального результата от деятельности;
2. Сетевое планирование, как способ эффективного распределения ресурсов и контроля хода выполнения проекта;
3. Инструменты и методы управления ресурсами проекта: сетевые графики, иерархическая структура, матрица ответственности.



Бакалаврская работа на тему: управление работами по проекту.

## АНАЛИТИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ВКР

Объектом анализа в дипломной работе выступает реально существующая организация – ООО «Carlink», специализирующаяся в сфере интернет продаж автомобилей с пробегом. Во второй главе БР автор проанализировал проект по созданию комплексного центра по продаже и техническому обслуживанию автомобилей, по результатам чего им были сформулированы следующие основные выводы:

1. Компания показывает рост прибыли за последние три года;
2. Результаты реализации данного проекта влияют на продукт этого проекта – услуги по продаже и техническому обслуживанию автомобилей;



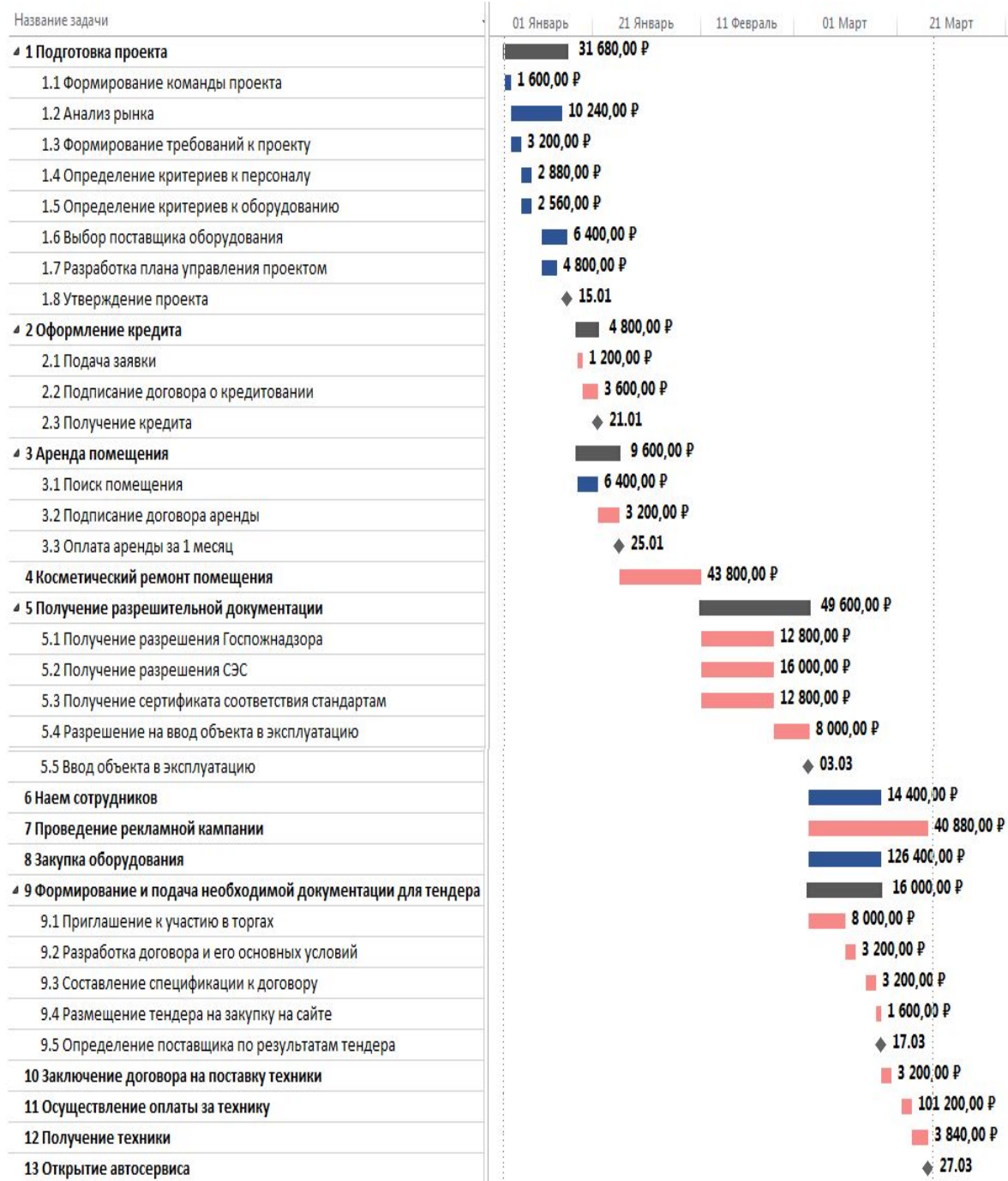
## Показатели эффективности деятельности компании «Carlink»

| Показатели                                             | 2017 г.   | 2018 г.   | 2019 г.   | Темп роста,<br>% |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| Выручка, тыс. руб.                                     | 2 189 245 | 2 417 407 | 3 239 327 | 147,97           |
| Себестоимость продаж, тыс. руб.                        | 2 080 137 | 2 308 704 | 3 104 780 | 149,26           |
| Прибыль (убыток) от продаж, тыс.руб.                   | 33 675    | 66 299    | 58 482    | 173,67           |
| Среднегодовая стоимость основных<br>средств, тыс. руб. | 280 902   | 287 746   | 259 666   | 92,44            |
| Среднесписочная численность<br>работников, чел.        | 1 398     | 1 401     | 1 373     | 98,21            |

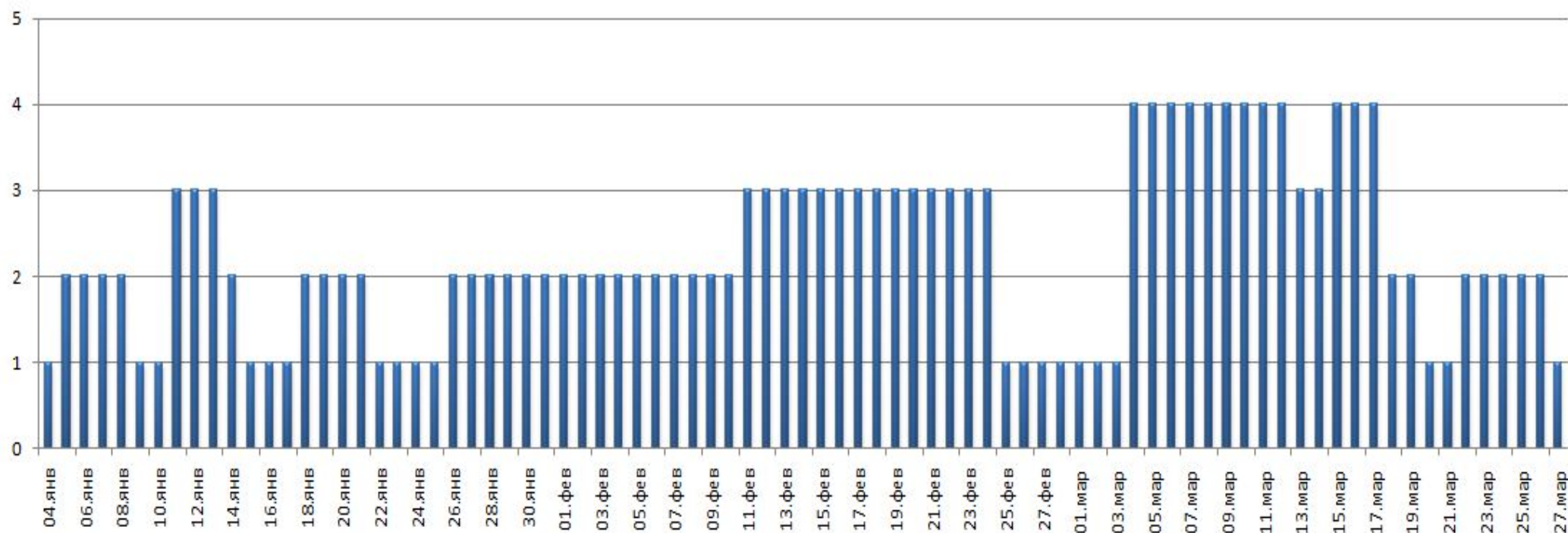
# OBS проекта



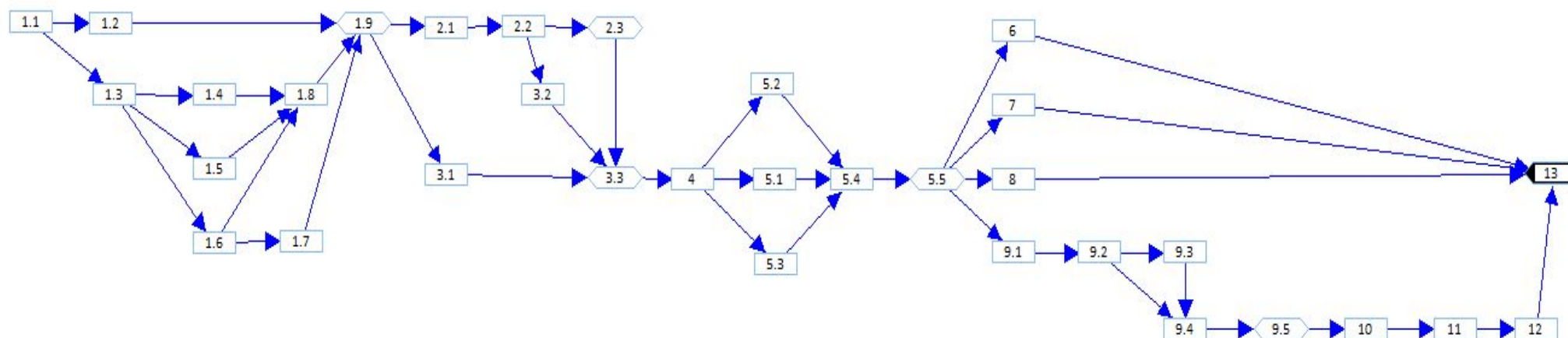
# Календарный план проекта



# Ресурсный профиль проекта



# Сетевой график проекта



Бакалаврская работа на тему: управление работами по проекту.

## ПРОЕКТНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ВКР

В заключительной части БР автор, опираясь на изложенные ранее результаты проведенного анализа, сформулировал рекомендации, направленные на повышение эффективности проекта по созданию комплексного центра по продаже и техническому обслуживанию автомобилей.

**Первая рекомендация** предполагает необходимость провести анализ технической реализации проекта с привлечение узких специалистов.

**Вторая рекомендация** предполагает необходимость проведения экспертной оценки при отсутствии статистических данных по продолжительности работ.

**Третья рекомендация** предполагает необходимость использования метода освоенного объема при оценке состояния проекта.



Бакалаврская работа на тему: управление работами по проекту.

**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**

