

Введение

Тема 1 Понятие и сущность антикризисного управления

1 Понятие антикризисного управления и цикл жизни предприятия

2 Экономический кризис и антикризисное управление

3 Антикризисные стратегия и тактика

4 Развитие кризиса на предприятии

Основными направлениями действий предприятия в рамках антикризисного управления являются:

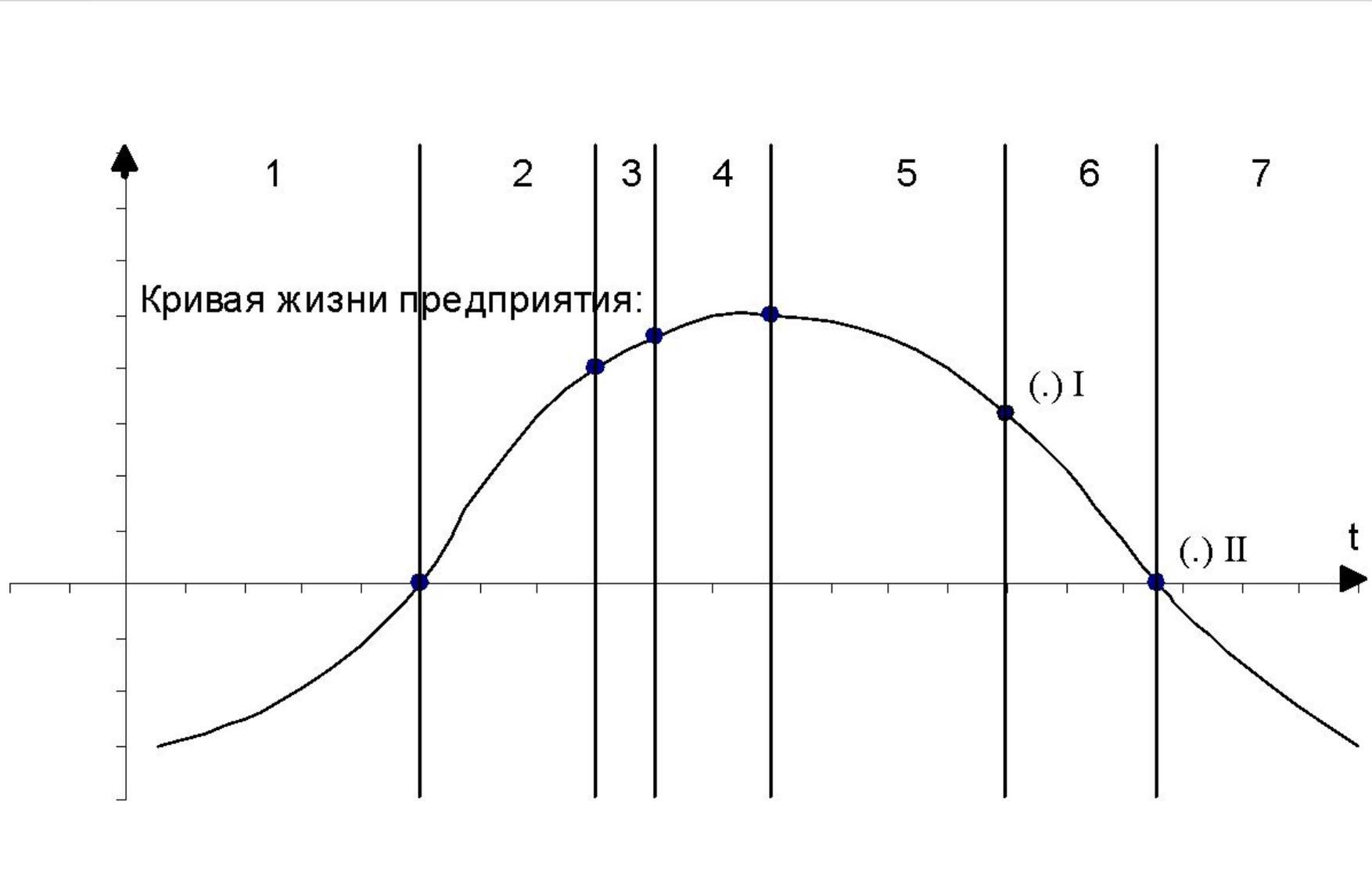
- осуществление мониторинга финансового состояния предприятия с целью раннего обнаружения признаков его кризисного развития;
- определение масштабов кризисного состояния предприятия;
- исследование основных факторов, обуславливающих кризисное развитие предприятия

В отечественной практике выделяют **три последовательных этапа** осуществления финансовой стабилизации на предприятии в условиях кризисной ситуации:

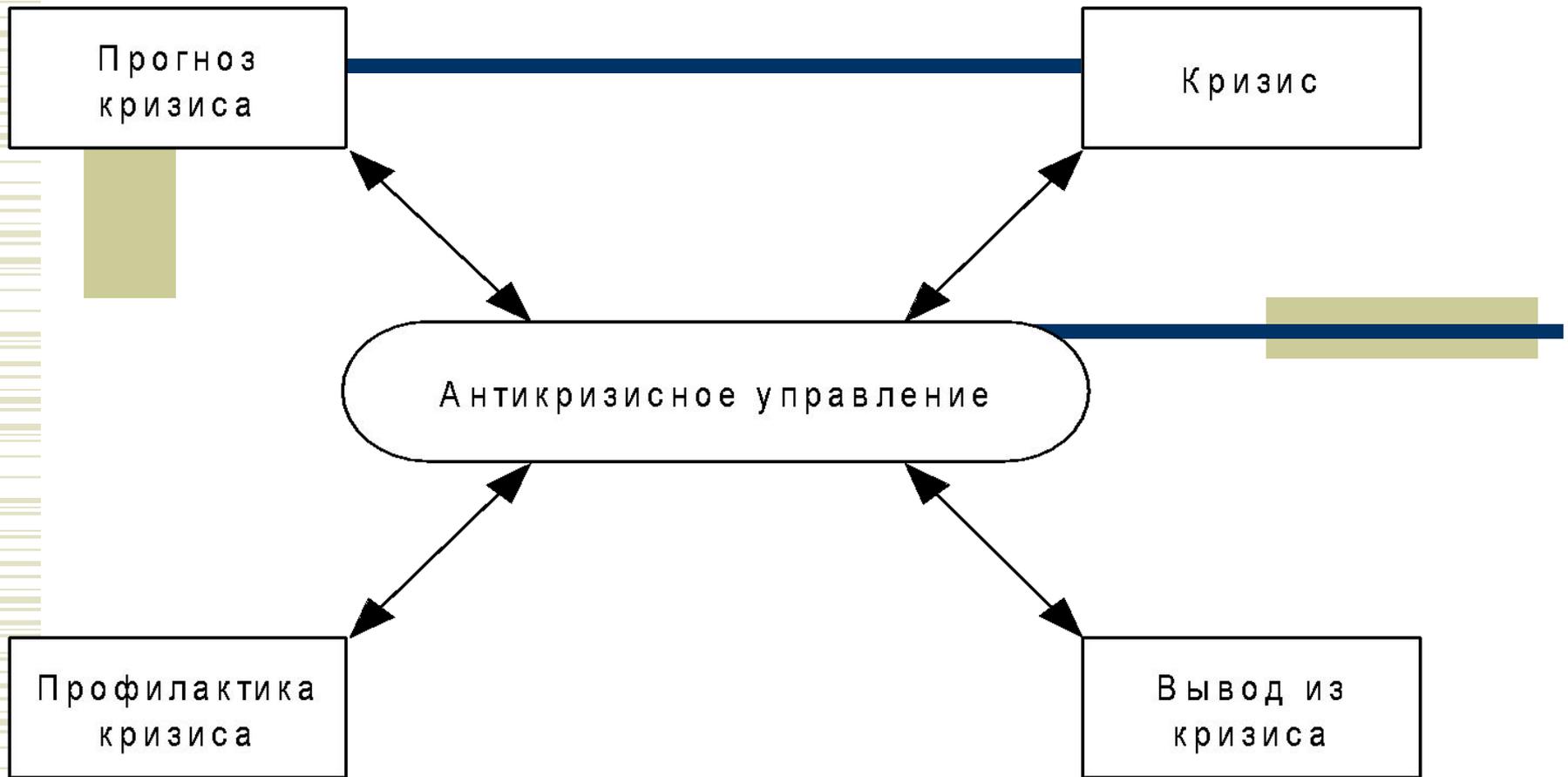
-устранение неплатежеспособности;

-восстановление финансовой устойчивости;

-обеспечение финансового равновесия в длительном периоде



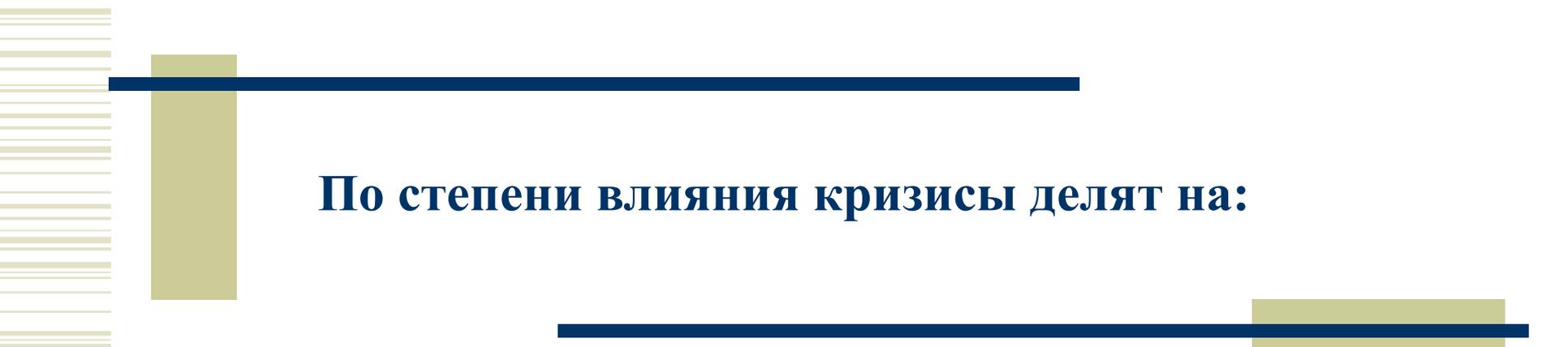
Кривая жизненного цикла предприятия



Элементы антикризисного управления

Риск-факторы возможности наступления кризиса:

- 1) высокая степень незадействованного капитала;
- 2) старение управленческого персонала;
- 3) старение основного капитала;
- 4) высокая доля заёмного капитала;
- 5) потеря гибкости в управлении;
- 6) нестабильность фискальной и кредитно-денежной политики и законодательства



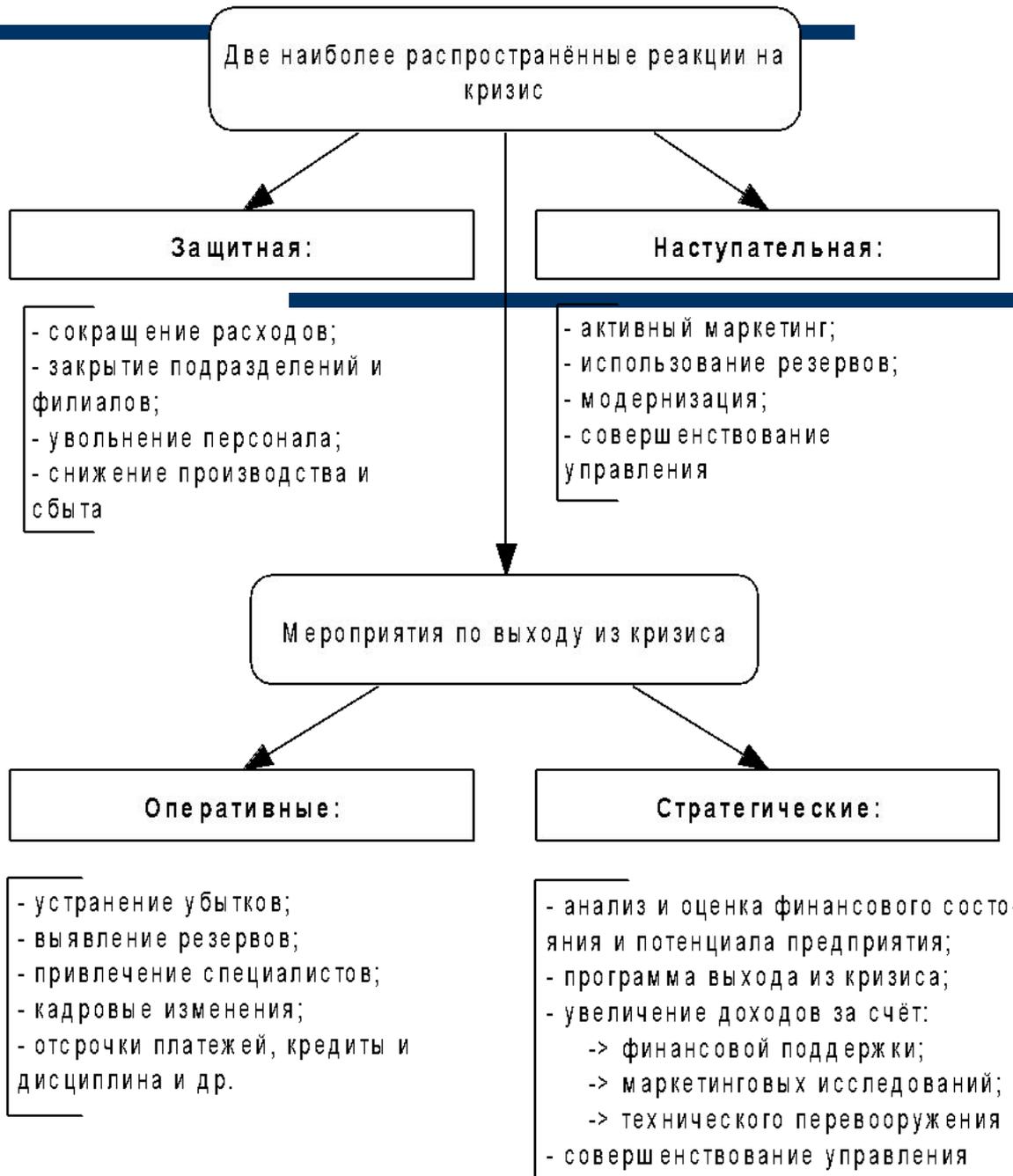
По степени влияния кризисы делят на:

слабый;

средний;

сильный

Схема выбора стратегии





Самыми эффективными способами снижения издержек являются следующие:

- снижение административных расходов;
- исключение неосновных и низкодоходных сфер деятельности;
- реструктуризация долгов;
- уход с удалённых рынков;
- снятие с производства продукции, подходящей к стадии спада.

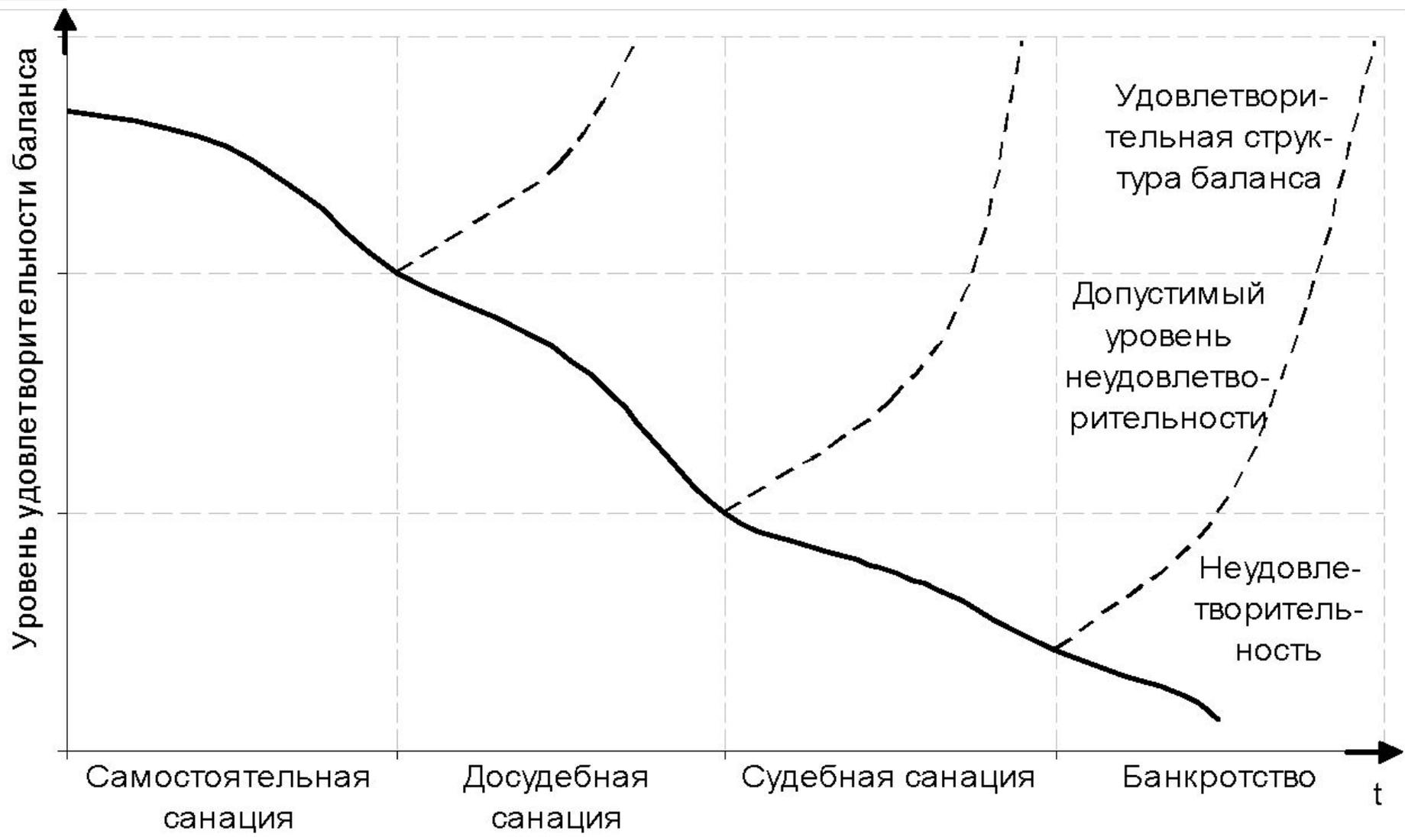


Схема динамики кризиса на предприятии



Несостоятельность — признанная Арбитражным Судом или объявленная должником неспособность в полном объёме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и/или обязательным платежам



Существует 4 вида банкротства:

банкротство бизнеса

банкротство собственника

банкротство производства

банкротство, связанное с недобросовестным
МЕНЕДЖМЕНТОМ