



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Региональная экономика

Тюрчев Кирилл

Факультета Социальных наук

Департамента государственного и муниципального управления



Лекция 11

Методы оценки и выборов управленческих решений (часть 3)



Чистая приведенная стоимость (ЧПВ)

- **Удобный способ оценки вложенных инвестиций**
- **Как правило, используется в частном секторе, но иногда можно использовать и в общественном**
- **NPV – Net Present Value**
- **В отличие от предыдущих методов, использует технологию дисконтирования**

- 1. Оценить денежные потоки от проекта — первоначальное вложение (отток) денежных средств и ожидаемые поступления (притоки) денежных средств в будущем**
- 2. Определить стоимость капитала (cost of capital) для вас — это будет ставкой дисконтирования**
- 3. Продисконтировать все денежные потоки (притоки и оттоки) от проекта по ставке, которую вы оценили в п.2)**
- 4. Сложить. Сумма всех дисконтированных потоков и будет равна NPV проекта**



Формула NPV

$$NPV = \sum_{t=0}^n \frac{CF_t}{(1+R)^t}$$

$$NPV = \frac{CF_0}{(1+R)^0} + \frac{CF_1}{(1+R)^1} + \frac{CF_2}{(1+R)^2} + \frac{CF_3}{(1+R)^3} + \frac{CF_4}{(1+R)^4}$$



Задача

Год	Проект А	Проект Б
0	(10'000)	(10'000)
1	5'000	1'000
2	4'000	3'000
3	3'000	4'000
4	1'000	6'000

NPV (A) - ?

NPV (B) - ?

IRR (внутренняя норма доходности) - ?



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Некоторые методы выбора альтернативы



Правило Борда (1)

Например, имеем 3 кандидата на пост президента

Группа 1 (10 человек)	Группа 2 (10 человек)	Группа 3 (1 человек)
A	C	B
B	B	A
C	A	C



Правило Борда (2)

Вводим шкалу для оценки предпочтений

- | | |
|------------------------------|-------------|
| Лучший кандидат | - 2 балла |
| Второй по предпочтительности | - 1 балл |
| Самый неприемлемый кандидат | - 0 баллов. |



Правило Борда (3)

Кандидат А: $2*10+0*10+1*1=21$ балл

Кандидат В: $1*10+1*10+2*1=22$ балла

Кандидат С: $0*10+2*10+0*1=20$ баллов



Правило Кондорсе

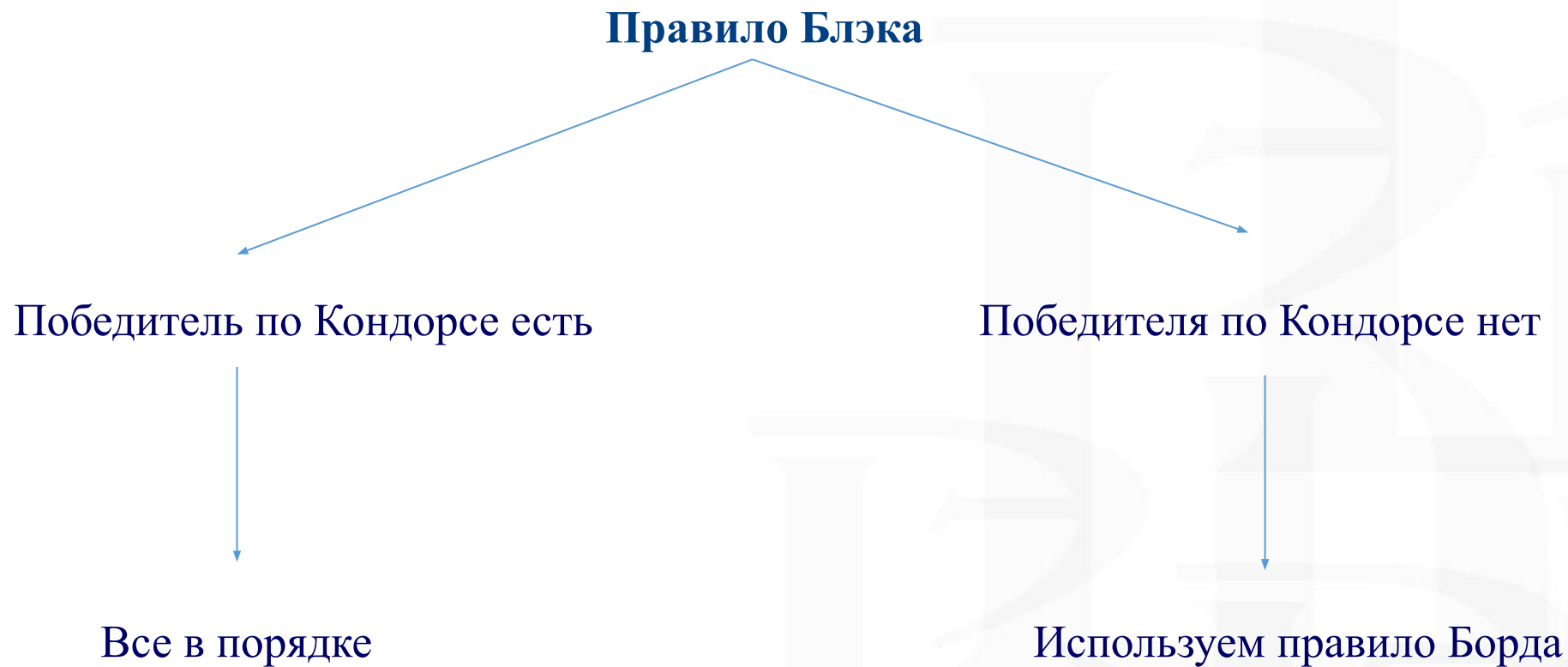
Группа А (3 чел.)	Группа Б (5 чел.)	Группа В (7 чел.)	Группа Г (6 чел.)
И	И	П	С
П	С	С	П
С	П	И	И



	И	П	С
И	–	8	8
П	13	–	10
С	13	11	–



Правило Блэка





НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Благодарю за внимание!