

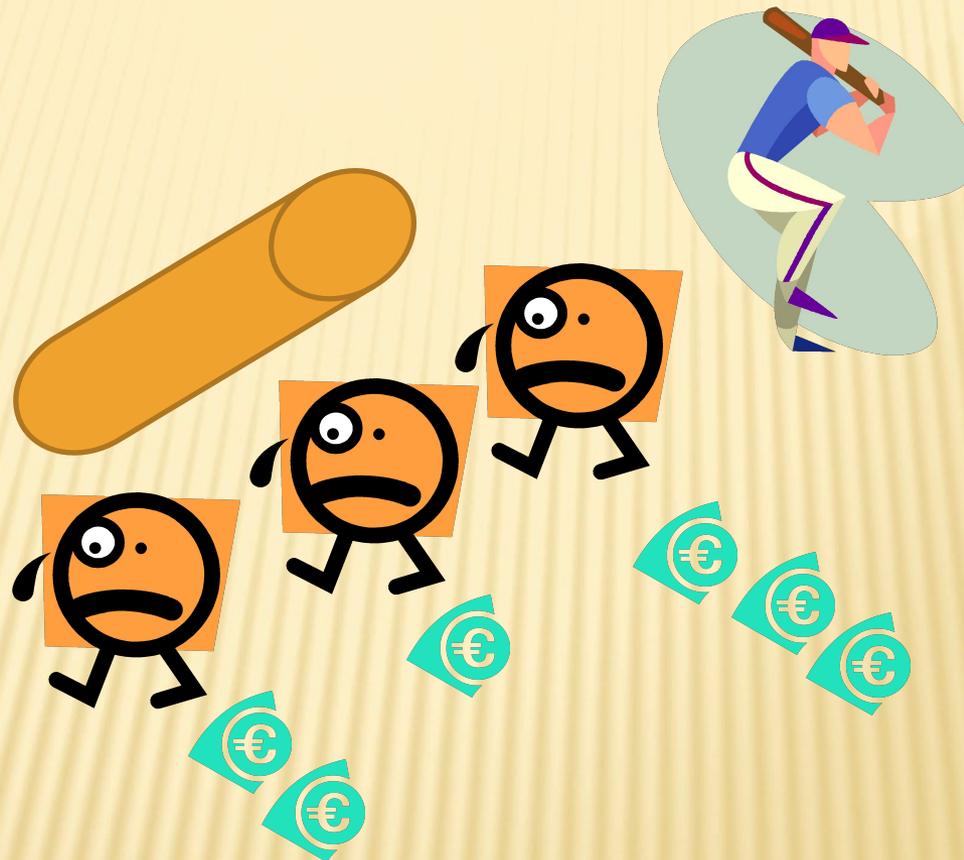
«КОНТРОЛЛИНГ»

Лекция №4 : «Центры ответственности»

- 1. Виды центров ответственности**
- 2. Политика работы с центрами ответственности**

НАГЛЯДНО О «ЦЕНТРАХ ОТВЕТСТВЕННОСТИ»

Цель
развити
я



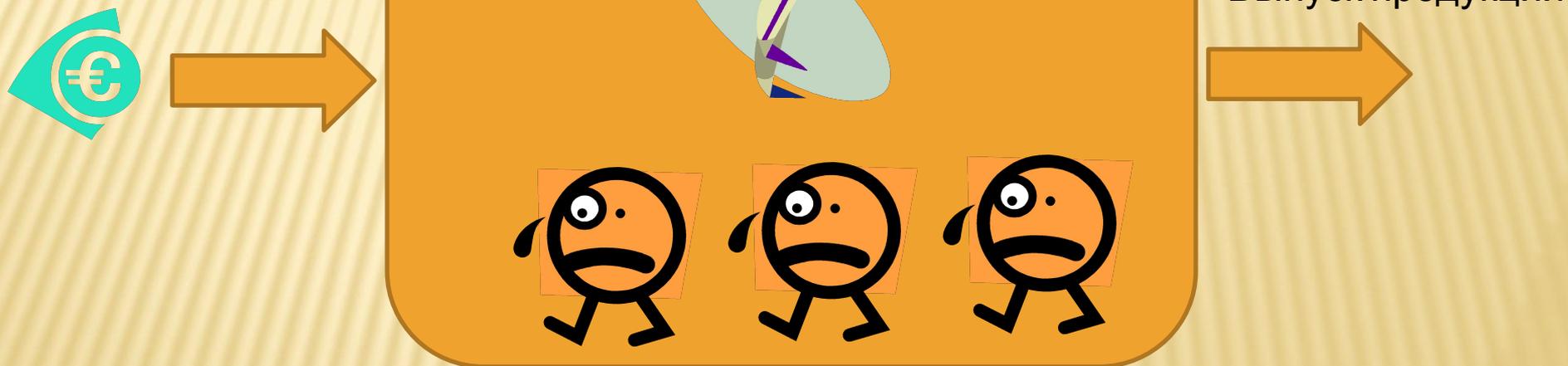
Точка старта

ЦЕНТРЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В КОНТРОЛЛИНГЕ

- **Центр ответственности** – участок предприятия на котором ответственное лицо влияет на величину затрат.
- **Нормированные затраты** – норматив затрат в конкретном ЦО на производство.
- **Стандартизированные затраты** – затраты величина которых назначена в качестве цели управления производством в ЦО.
- **Непроизводственные затраты** – потери ввиду нерациональной деятельности в ЦО.

МОДЕЛЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЦО

**Центр
ответственности**



ЦЕНТРЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

- **Центр прибыли** – руководитель центра отвечает за прибыль (доходы – затраты).

Рационально центрами прибыли назначать филиалы или другие структурные единицы, имеющие полную автономию в хозяйствовании.

Нерационально – дробить предприятие, так как трудно отслеживать распределение прибыли внутри предприятия.

ЦЕНТРЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

- **Центр выручки** – руководитель центра отвечает за доходы, повлиять на затраты не может.

Рационально центрами выручки назначать структурные единицы, имеющие полную самостоятельность в ценовой политике.

Нерационально – продавать полуфабрикаты внутри предприятия между цехами по внутренним ценам.

ЦЕНТРЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

- **Центр инвестиций** – руководитель центра отвечает за рентабельность капиталовложений.

Рационально центрами инвестиций делать проекты по развертыванию новых производств.

Нерационально – дробить инвестиции по отдельным основным средствам, так как полученные оценки рентабельности будут весьма неточными.

ЦЕНТРЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

- **Центр затрат** – руководитель центра отвечает за издержки производства.

Рационально центрами затрат делать подразделения предприятия .

Нерационально – нормировать затраты, так как это порождает тягу к легализации все больших затрат на единицу продукции и желание выпустить продукцию по минимуму требований к качеству.

НЕМНОГО О БЕРЕЖЛИВОСТИ

Бережливое производство – система организации и управления разработкой продукции, операциями, взаимоотношениями с поставщиками и клиентами, при которой продукция изготавливается в точном соответствии с запросами потребителей и с меньшим числом дефектов по сравнению с продукцией, сделанной по технологии массового производства. При этом сокращаются затраты труда, пространства, капитала и времени.

Транспортировка
Любое лишнее перемещение продукта
- потеря

Переделка
дефекты,
ошибки - потеря

Ожидание
Простой в результате отсутствия оборудования, людей или информации

Передвижение
Любое передвижение работника, не добавляющее стоимости



Процессы
Лишние процессы
Изменчивость процесса

Мат.-тех.ресурсы
Всё, что больше минимально необходимого для того, чтобы что-то сделать

Перепроизводство
Производство:
слишком много/
слишком рано

Интеллект
Плохое использование времени и людей

ПОЗИЦИЯ ПОЭТА И РАБОТОДАТЕЛЯ

«Нервы в кулак. Волю в узду!

В работу впрягайся с маху!

Выполнил план - посылай всех в п.....у

А не выполнил – сам иди на х...й»

Маяковский В.В.