

**КРІ – как  
МНОГО В  
ЭТОМ СЛОВЕ**

**Принято стратегическое решение**

**KPI = 60'000 рублей**

**Рассмотрим из чего он состоит!**

КРІ руководителя проекта	Задача	Расчетная база	Оценочный фактор	Условие
Деловая активность	Список задач. Назначается коммерческим директором.	список задач	сумма баллов	Зачет показателя при выполнении 80% задач (8 баллов). При меньшем объеме выполнения денежное начисление не производится.
Работа с браком и недостатчей поставщиков	Улучшение работы с претензиями по качеству товара и недопоставкам.	журнал документов "претензия" в 1С/отчет по просроченным претензиям	отсутствие просроченных (необработанных претензий)	в работе
Получение компенсации от поставщика	Увеличение компенсаций от поставщиков. Брак, недопоставки.	Отчет по требованиям на компенсацию. Срок закрытия 3 месяца	Отсутствие незакрытых требований на компенсацию в контрольном периоде.	в работе
Эффективность работы с поставщиками	Повышение эффективности работы. Параметры определяются УК.	список задач	Выполнение минимум 2-х параметров ежемесячно.	
Группа товаров "Ликвидация"	Снижение товарных запасов группы "Ликвидация".	1С Торговля. Запасы и закупки. Анализ себестоимости товаров. (Номенклатура. Ликвидация). Сумма склада на последнее число месяца.	Достижение планового результата. Min 90%	Учитываются результаты продаж и списаний.
Группа товаров Z (второй сорт)	Увеличение продажи товаров с характеристикой "Z".	1С Торговля. Запасы и закупки. Анализ себестоимости товаров. Характеристика "Z"		Учитывается только результат продажи
Прибыль от продаж (валовая прибыль).	Выполнение плана по прибыли. Назначается УК в рамках стратегии развития компании.	1С Торговля. Оптовые продажи. Отчет "Выручка и себестоимость продаж". Корректность данных отчета после проведения	Достижение планового результата. Min 95%	План по прибыли на 2020 г.

Деловая активность		НЕ МЕНЕЕ 8 БАЛЛОВ	оценка/балл
1	Маркетинговые мероприятия (новости)	Не менее 3-х новостей	1
2	Обучающий и информативный контент	Не менее 3 событий (семинаров, выставок) / видеороликов	2
3	Соблюдения сроков сдачи отчетности аналитик	Не позднее 5 раб. дней после сведения данных Отделом Маркетинга	1
4	Соблюдения сроков публикации отчетов на форуме	не более 10 раб. дней с нач. месяца	2
5	Просроченных заданий в Документообороте более НЕДЕЛИ	не более 3-х задач	1
6	Претензии со стороны отделов УК	Не более 2-х отделов	1
7	Взаимодействие с филиальной сетью	Не более 5-ти отрицательных отзывов в теме на форуме	1
8	Оценка непосредственным руководителем	Оценка параметров, не входящих в перечисленные выше	1
		Сумма баллов:	10

**Эффективность работы с поставщиками**

достижение	минимальные параметры достижения
Улучшение условий оплаты при неповышающихся ценах	переход с полной предоплаты на частичную не более 50 % / с предоплаты на постоплату / увеличение отсрочки на срок не менее 15 дней
Снижение закупочной цены на постоянной основе	2%
Получение скидки за объём	2% при наличии экономического обоснования увеличенного объёма
Получение скидки в рамках специального плана / акции поставщика	2% / 40000 руб.
Получение бесплатных каталогов / образцов от поставщика	50
Получение рекламного бюджета от поставщика	30000 руб.
Получение ретроскидки от поставщика	50000 руб.
Согласование премии от поставщика менеджерам - лидерам продаж	30000 руб.
Получение эксклюзивных прав на дистрибьюторство, в том числе пролонгация	1 год
Внесение информации о Зеноне в каталоги / на сайты поставщика	
Проведение совместных семинаров /презентаций с поставщиком	1 в месяц
Получение /согласование бесплатной доставки на ДЦ при неповышающихся ценах (или скидка от поставщика за самовывоз)	
Сокращение срока производства / поставки	неделя
Получение от поставщика уникального контента для интернет-магазина - видеоролики, фотографии применения	
Улучшение сроков и гарантий на оборудование	
Обучение за счет поставщика или 50/50	

СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ



The logo for ZENON features a stylized blue hashtag symbol (#) on the left, followed by the word "ZENON" in a bold, blue, rounded font. Below the logo, the text "РЕКЛАМНЫЕ ПОСТАВКИ" is written in a blue, sans-serif font.

РЕКЛАМНЫЕ ПОСТАВКИ