

Организация логистического процесса на складе

Презентация к дипломной работе

Роль и задачи логистики складирования

Склад — это сооружения, здания и специально обустроенные места для хранения, приемки, размещения, сортировки, упаковки, комплектации материальных ресурсов и выполнения других логистических операций, необходимых для удовлетворения потребностей клиентов,

Повысить
ритмичность
производственно-
распределительной
цепи

Сохранить качество
сырья, материалов и
готовой продукции

Улучшить
использование
транспортных
средств и
территории
компании

Повысить
производительность
труда работников
склада

Оценка эффективности логистического процесса на складе

Логистический процесс на складе — это управление логистическими операциями, связанными с грузопереработкой и координацией смежных служб, обеспечивающих эффективное функционирование склада

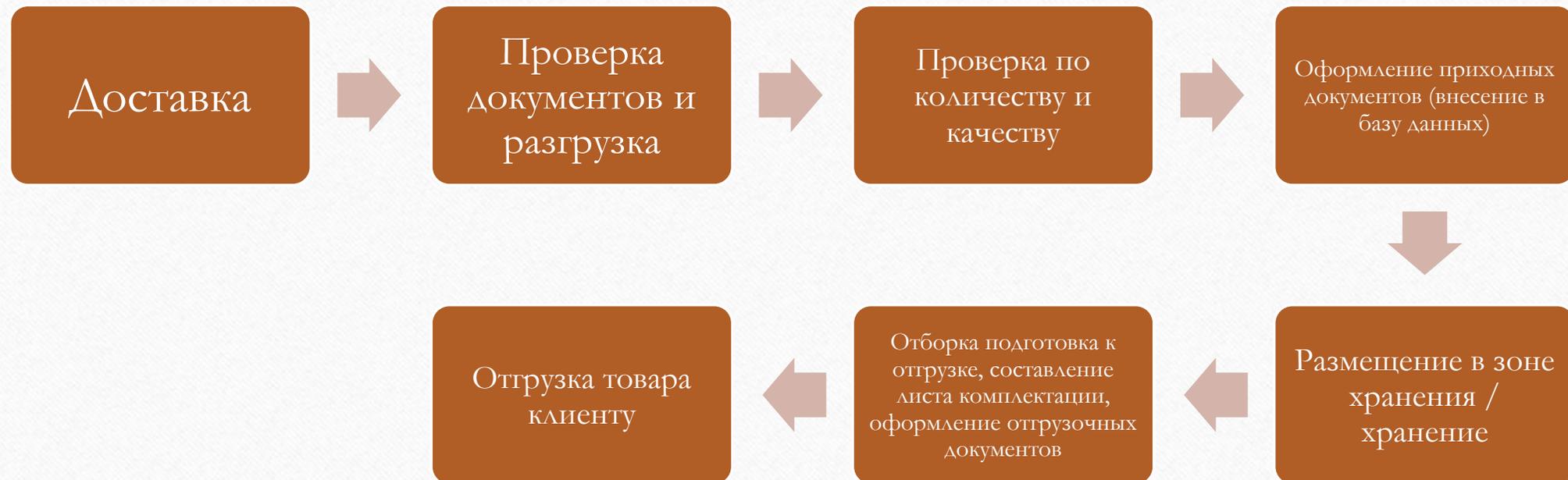
Эффективность функционирования системы складского комплекса — это приведенный суммарный доход, получаемый в данной системе за определенный промежуток времени с учетом издержек, потерь и рисков

Оценка эффективности проводится по ключевым показателям, характеризующим грузопоток склада и степень использования его площади (грузопоток за сутки, коэффициент внутрискладских перевалок, неравномерности по поступлению товаров; оборот склада, его пропускная вместимость)

Характеристика склада ООО «ЦПО»

Наименование показателя	Значение
Периметр складского помещения, м	100×70
Площадь складского помещения, м ²	7000
Высота складского помещения, м	6
Полезная площадь склада, м ²	6 134,74
Полезный объем склада, м ³	36 808,44
Коэффициент использования площади склада	0,88
Коэффициент использования объема склада	0,79

Технологический процесс функционирования склада ООО «ЦПО»



Технологическое и программное обеспечение используемое на складе

Наименование оборудования и технологий	Количество	Год выпуска
Тележка гидравлическая TOR BF-III 2500	5	2015
Гидравлический подъемный Стол FD-15 OXLIFT 150 кг 1260 мм 700/450/35 мм	3	2017
Погрузчик НЕСНА FD15Т (HELI Forklift Co., Ltd КНР)	2	2016
PS12/16/20L повортовой самоходный штабелер	5	2012
Весы платформенные МЕРА-ВТП-1,5	3	2010
Европоддоны деревянные	2000	2018
Стеллаж (2000×1540)	40	2017
Компьютерная техника	3	2018
Печатающие устройства (плоттер, принтер, ксерокс)	3	2019
Оргтехника (цифровой проводной телефон, факс, калькулятор и т.п.)	5	2019
Набор офисных программных продуктов компании Microsoft	1	2019

Динамика экономических показателей функционирования склада

Наименование показателей	2017	2018	2019	2019/2017	
				Абс. изм.	Темп роста, %
Грузооборот склада, год	31620523,8	31507454,1	36808452,3	5187928,5	116,4
Грузооборот склада, день	86631,6	86321,8	100845,1	14213,5	116,4
Товарооборот склада, год	183212	186944	215544	32332	117,6
Товарооборот склада, день	502	513	591	89	117,7
Выручка от реализации, год	20608044	22731998	24691846	4083802	119,8
Выручка от реализации, день	56460,39	62279,45	67648,89	11188,5	119,8
Себестоимость, в т.ч.	16196457	17526743	20069820	3873363	123,9
Складирование и грузопереработка	1538663,4	1524826,7	1485166,7	-53496,7	96,5

Динамика экономических показателей функционирования склада (продолжение)

Наименование показателя	2017	2018	2019	Абс. изм., 2019/2017	Темп роста. %
Грузонапряженность 1 м ² общей и полезной площади склада, т/м ²	4,5	4,5	5,3	0,8	117,78
Удельный грузооборот склада, т/м ²	5,1	5,1	6	0,9	117,65
Коэффициент неравномерности загрузки склада, %	1,86	1,59	1,9	0,04	102,15
Обеспеченность предприятия запасами, дн	50	49	52	2	104
Коэффициент сохранности, %	2,02	1,32	0,92	-1,1	45,54
Общие затраты на тонну складированного товара, руб./ т дн	129,13	140,92	149,69	20,56	115,92

Динамика показателей эффективности работы сотрудников склада

Наименование показателя	2017	2018	2019	Абс. изм. 2019/2017	Темп роста, %
Среднесписочная численность кадрового состава складских работников	180	186	193	13	107,2
Коэффициент оборота персонала по выбытию	8,3	11,8	14,5	6,2	174,7
Коэффициент текучести кадров	7,8	10,2	12,9	5,1	165,4
Коэффициент оборота персонала	20	27,4	30,6	10,6	153
Коэффициент замещения	140	131,8	110,7	-29,3	79,1
Коэффициент необходимого оборота	0,6	1,6	1,5	0,9	250
Производительность труда по выручке	114489,13	122215,04	127937,03	13 447,9	111,75
Производительность труда по грузообороту	175669,58	169394,91	190717,37	15047,79	108,57

Удовлетворенность сотрудников склада содержанием и условиями труда

Наименование показателя	Удовлетворены		Скорее удовлетворены, чем нет		Скорее не удовлетворены		Не удовлетворены	
	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%
Удовлетворение содержанием работы	51	26,43	59	30,57	46	23,83	37	19,17
Удовлетворенность условиями работы	38	19,69	44	22,8	62	32,12	49	25,39
Удовлетворенность оплатой труда и материальными вознаграждениями	28	14,51	31	16,06	61	31,61	73	37,82
Удовлетворенность карьерой и возможностями карьерного роста	29	15,03	35	18,13	64	33,16	65	33,68

Проблемы организации логистического процесса на складе



Пути повышения эффективности логистического процесса на складе

Внедрение программного продукта «1С: WMS 4.0»

Внедрение «системы 5S»

Внедрение ключевых показателей эффективности

Экономический эффект предложенных мероприятий

Наименование показателя	2019	План	Абс. изм.	Темп роста, %
Выручка от реализации, тыс. руб.	24691846	25679520,66	987674,66	104
Себестоимость, тыс. руб.	20069820	20059395,27	-10424,73	99,95
В т.ч., расходы на оплату труда складских работников, тыс. руб.	542085,8	552927,52	10841,72	102
Производительность труда, тыс. руб./ чел.	127937,03	133054,51	5117,48	104
Коэффициент текучести кадров, %	12,9	10,9	-2,00	84,5
Эффект от внедрения «1С: WMS 4.0», руб.				38 622
Эффект от сокращения ошибок в документах в результате внедрения «1С: WMS 4.0», руб.				403 610,43
Эффект от увеличения производительности труда, тыс. руб.				987 743,12

Социальный эффект предложенных мероприятий

Повышение конкурентоспособности предприятия

Повышение заинтересованности сотрудников склада в качественном выполнении возложенных обязанностей

Распространении положительного опыта внедрения предложенных систем управления

Спасибо за внимание!

25.10.2020