

ТЕМА 3. ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА

к.э.н., доц. кафедры «Управление проектами и
программами»

Кузина Ольга Викторовна

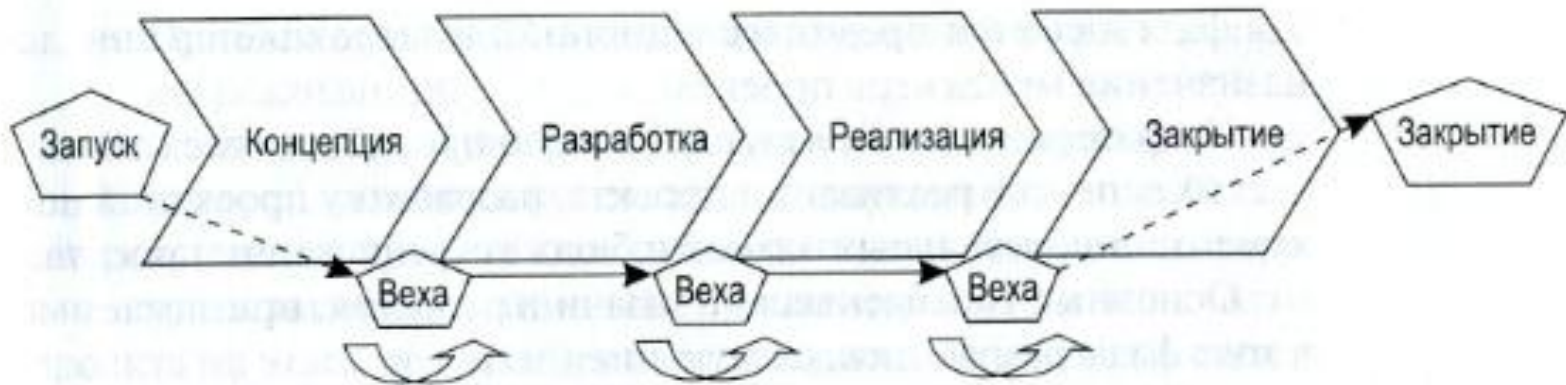
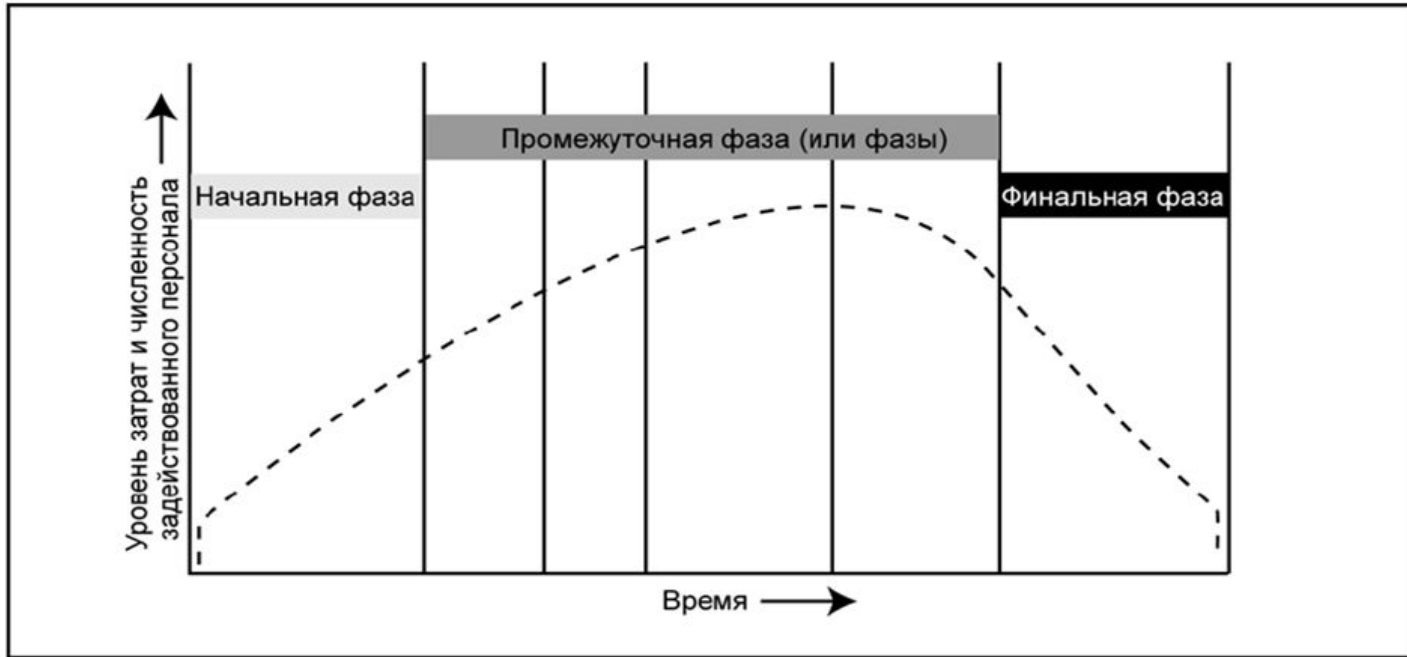
kuzina.olga.viktorovna@yandex.ru

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА

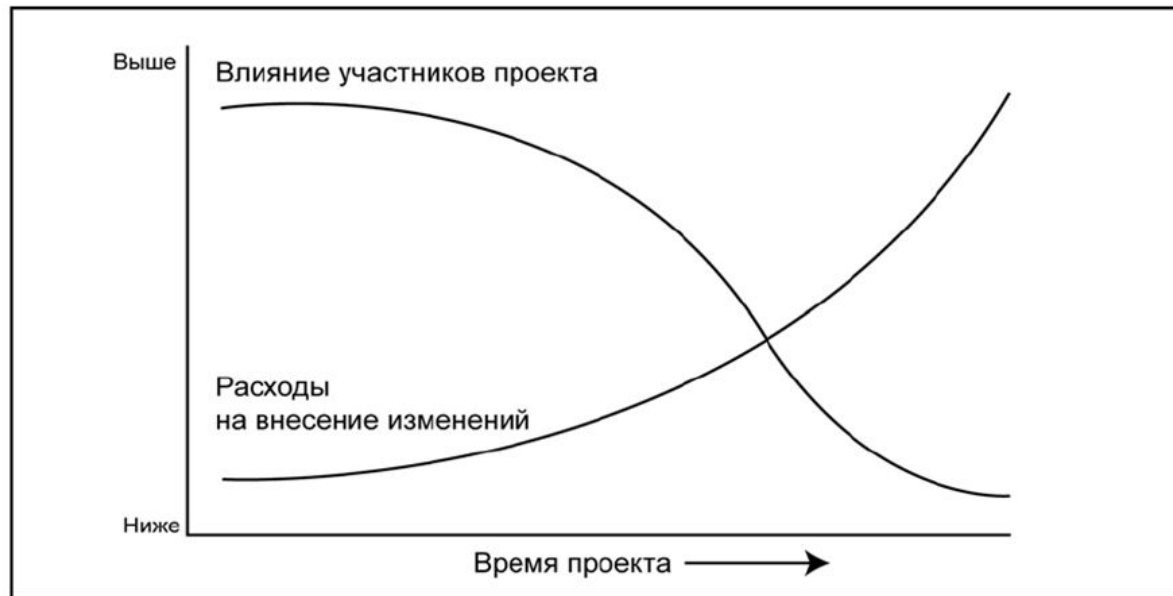
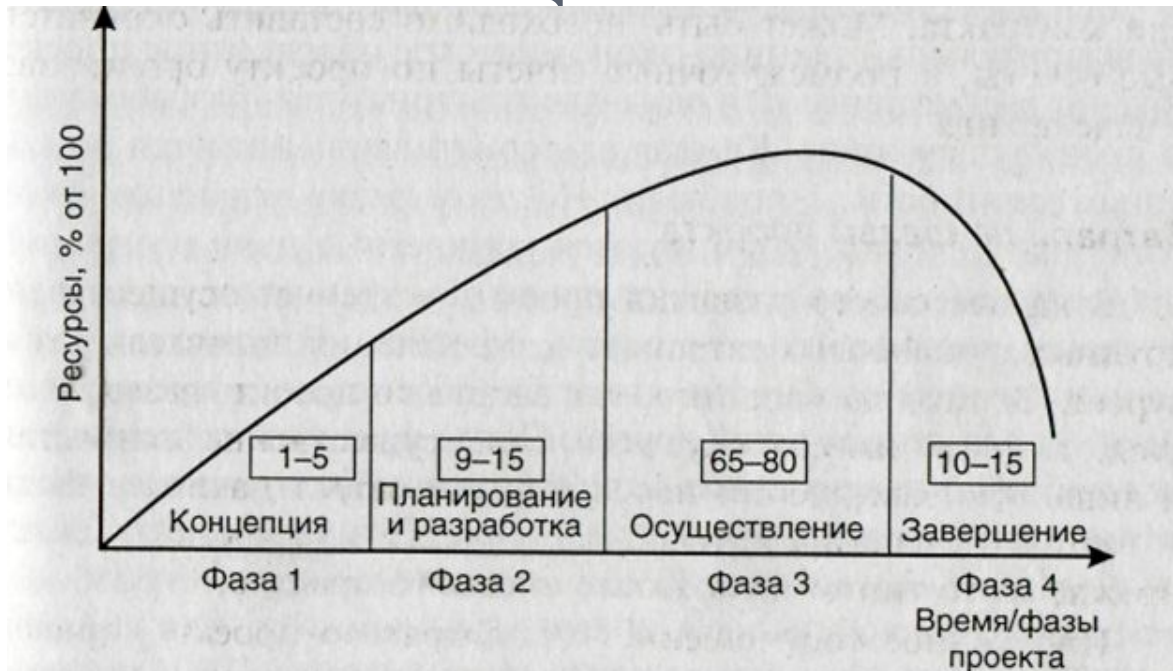
- ▣ **Жизненный цикл проекта (*project life cycle*)** - полный набор (чаще всего последовательных) фаз проекта от его начала до момента завершения, название и число которых определяется исходя из технологии производства работ и потребностей контроля со стороны организации или организаций, вовлеченных в проект.
- ▣ **Фаза проекта (*phase*)** - набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из значимых промежуточных или окончательных результатов проекта.
- ▣ **Веха проекта (*gate*)** – значительное событие в проекте, часто означающее достижение значимого промежуточного результата и/или смену фазы проекта.



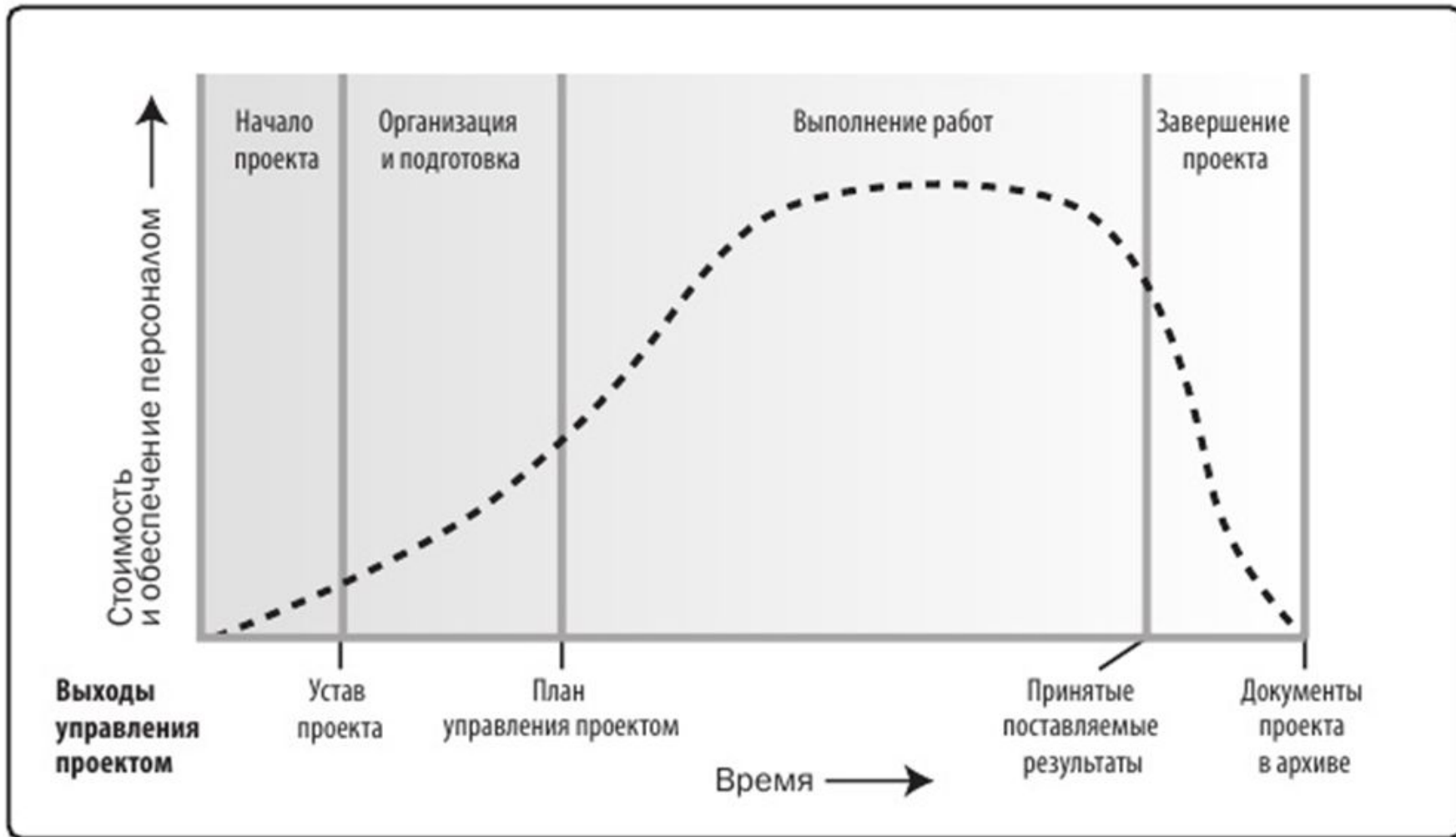
ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА



ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА



ОСНОВНЫЕ ФАЗЫ И ВЕХИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОЕКТА



ФАЗА ИНИЦИАЦИИ (НАЧАЛА) ПРОЕКТА

Цели и результаты инициации

проекта:

- однозначное понимание всеми участниками целей и границ проекта;
- четкая фиксация факта начала проекта;
- назначение ответственных (менеджера проекта, заказчика, куратора);
- укрупненное понимание содержания проекта и его основных заинтересованных сторон;
- понимание состава и содержания последующих шагов по более детальной разработке проекта



ФАЗА ИНИЦИАЦИИ (НАЧАЛА) ПРОЕКТА

Приказ о запуске проекта



Разработка устава проекта



Анализ заинтересованных сторон



Сбор требований



Стартовое совещание по проекту

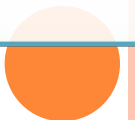


ОСНОВНЫЕ РИСКИ ФАЗЫ ИНИЦИАЦИИ

1. Нечеткое понимание целей и границ проекта

2. Неформализованный подход к запуску проекта

3. Необоснованный запуск проекта



ПРИМЕРЫ ЖИЗНЕННЫХ ЦИКЛОВ ПРОЕКТА

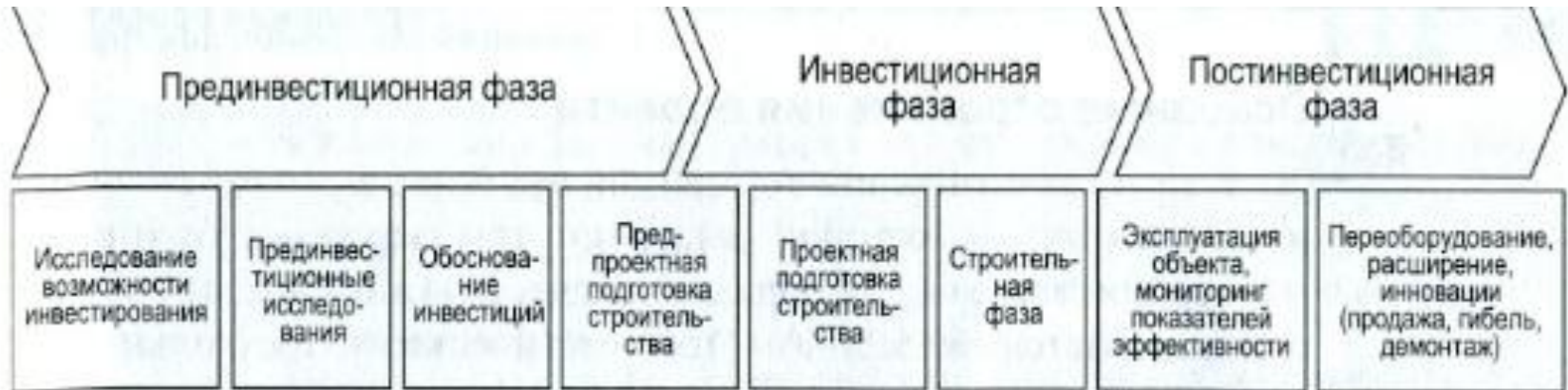


Рис. 2.6 а. Жизненный цикл инвестиционно-строительного проекта

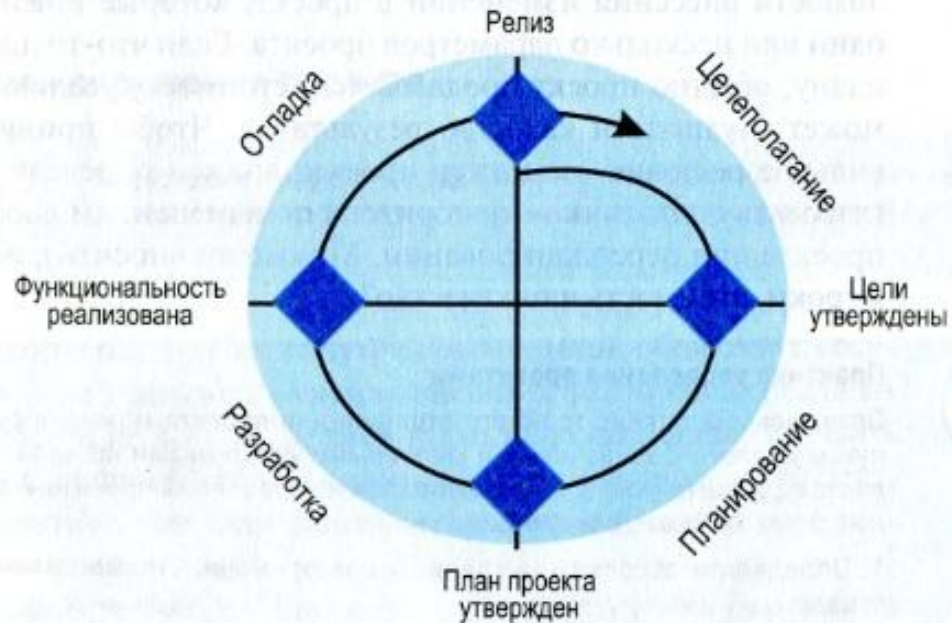


Рис. 2.6 в. Пример жизненного цикла проекта разработки программного обеспечения

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОДУКТА

- ▣ **Жизненный цикл продукта (*product life cycle*)**— набор упорядоченных идей, решений и действий с момента зарождения идеи продукта до снятия его с производства.

