

Европейский банк реконструкции и развития

Повышение инвестиционной привлекательности региона

Наталия Ханженкова,
Управляющий директор по России

*VII Байкальский международный экономический форум
12 сентября 2011 г.*



Что собой представляет ЕБРР?

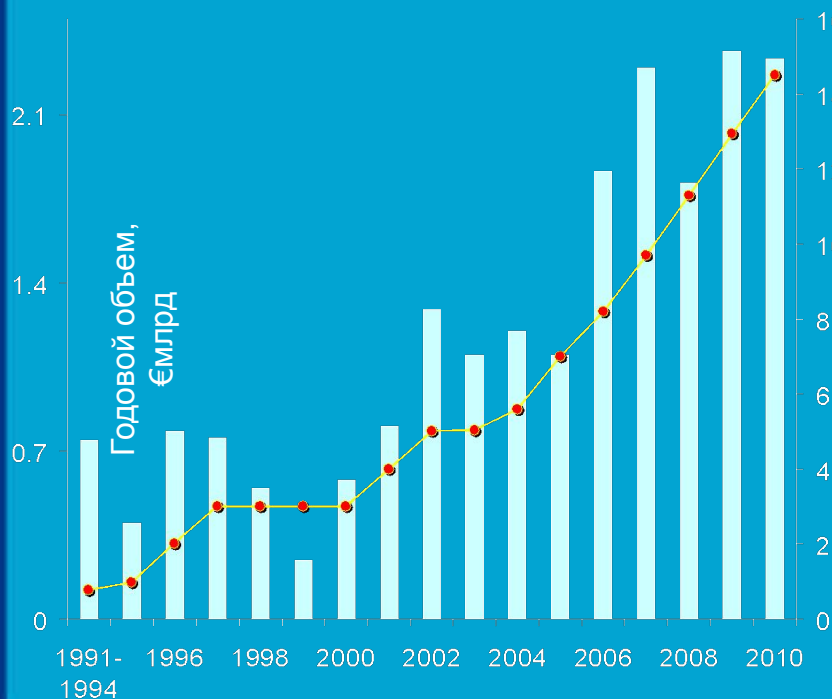
- **Международный финансовый институт с рейтингом AAA, созданный в 1991 году.**
- **Акционерами Банка являются 61 государство (включая страны ЕС, США, Японию, страны операций и другие государства) и 2 европейские международные организации.**
- **ЕБРР содействует процессу перехода к развитой рыночной экономике в 29 странах, от Центральной Европы до Центральной Азии.**
- **Крупнейший инвестор в данном регионе.**
- **Собственный капитал банка составляет 30 млрд. Евро*.**

* В мае 2010 года на ежегодном собрании в Загребе Совет управляющих одобрил увеличение капитала с 20 млрд. евро до 30 млрд. Евро.



ЕБРР: 20 лет в России

Капитал €30 млрд, рейтинг AAA



Общий объем финансирования по всем странам
(1991-2010 гг.): €62 млрд в 3,200 проектов

- Начиная с 1991 ЕБРР профинансировал около 700 российских проектов, предоставив более €18 млрд
- Около 80% финансирования в регионах
- Текущий объем портфеля превышает €8 млрд
- Финансирование проектов путем кредитования или инвестиций в капитал компаний
- Частный / Государственный сектор: 85% / 15%
- В 2010 г. в России было подписано 63 проекта на €2,3 млрд



Объемы финансирования ЕБРР в Сибири и на Дальнем Востоке

Федеральный округ	Общий объем предоставленного финансирования за 1991-2011, млрд.евро	Доля	Объем портфеля, млрд.евро	Доля
Сибирь	0.92	4.9%	0.59	6.7%
Дальний Восток	0.67	3.6%	0.21	2.5%
РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ	18.7		8.6	



Инвестиционная привлекательность Сибири и Дальнего Востока

- Богатейшие природные ресурсы
- Уникальное геополитическое положение определяет большой потенциал развития экспортных транзитных путей и транспортной инфраструктуры.
- Высокий научный потенциал (сеть институтов СО РАН и вузов).
- Высокий уровень иностранных инвестиций на Сахалине (крупные международные нефтегазовые проекты)
- Стратегические инфраструктурные проекты (ВСТО, газопровод Сахалин-Хабаровск-Владивосток, Саммит АТЭС-2012) станет платформой для будущего роста.
- Огромный потенциал для инвестиций в модернизацию энергетики и муниципальной инфраструктуры



Исследования бизнес-среды и основные инвестиционные барьеры (пример ДВО)

- Оценка бизнес-среды в странах операций ЕБРР проводилось ЕБРР совместно с Мировым Банком (МБ) в 2008-2009 гг.
- Два самых важных фактора, затрудняющих по мнению респондентов инвестиции в ДФО (по сравнению с другими регионами РФ):
 - Доступность земли - более 80%(!) респондентов отметили этот показатель как очень серьезный барьер
 - Таможенное регулирование и процедуры являются намного более сложными в ДФО (4-е место среди факторов, препятствующим инвестициям), чем по России (13-е место)
- Наличие существенного неформального сектора экономики
- Проблемы с инфраструктурой, но отмечены как менее важные, чем в среднем по России
- Новое исследование совместно с Министерством экономического развития в 37 регионов в России (включая Сибирь и Дальний Восток) - результаты до конца 2011 года.



Итоги исследования 2008-09 гг: инвестиционные барьеры в РФ и ДФО

**Каков вес фактора «X»,
препятствующего инвестициям?**

	Дальний Восток	Россия
Доступ к земле	80.2%	48.1%
Таможенное регулирование	37.1%	19.2%
Неофициальный сектор	39.0%	21.9%
Суды	29.3%	21.4%
Политическая нестабильность	44.9%	39.5%
Преступность	39.5%	38.1%
Доступ к финансированию	34.2%	34.9%
Ставка налога	43.0%	48.8%
Электричество	35.0%	46.0%
Квалификация рабочей силы	21.0%	56.6%

Какой из факторов, препятствующих инвестициям, является самым важным?



Трудности при финансировании в СФО и ДФО

- Неподготовленность компаний к требованиям международных инвесторов / кредиторов
 - Отсутствие проработки инвестиционного проекта
 - Непрозрачная корпоративная структура
 - Отсутствие международного аудита финансовой отчетности
- Существенный неформальный сектор экономики и коррупционный фактор
- За редким исключением низкая заинтересованность региональных властей к сотрудничеству
- Существенные административные и регуляторные риски
- Логистические моменты
 - Большие расстояния и неразвитая инфраструктура
 - Ограниченный выбор местных консультантов, аудиторов, юристов

Большой потенциал, но низкий уровень инвестиций



Пути повышения инвестиционной привлекательности СФО и ДФО

- Улучшение нормативно-правовой базы
- Снижение административных барьеров
- Развитие и модернизация транспортной, энергетической и строительной инфраструктуры
- Ведение бизнеса должно быть прозрачным и соответствовать международным стандартам
- Создание условий для привлечения высококвалифицированных специалистов



Примеры проектов ЕБРР в Сибири и на Дальнем Востоке



Высочайший (GV Gold)



Подписан в 2011 г.

- **Клиент:** ОАО «Высочайший» входит в ТОП-10 крупнейших золотодобывающих предприятий РФ.
- **Цели и описание проекта:** финансирование долгосрочной программы капитальных вложений по развитию месторождений в Иркутской области (Голец Высочайший) и Якутии (Большой Куранах), повышение эффективности корпоративного управления, реализация экологических и социальных программ.
- **Финансирование ЕБРР:** участие в акционерном капитале ОАО «Высочайший» (GV Gold) на сумму 1.53 млрд. рублей (5.26%). Проект подписан в 2011 году.



Иркутская нефтяная компания



2008 и 2009 гг.

- **Клиент:** Иркутская нефтяная компания (ИНК) – лидер по добыче нефти и газа в Иркутской области (18'000 барр/сут).
- **Проект 1:** инвестирование в размере 85 млн. долл. США в акции ИНК для сокращения потерь попутного газа и рефинансирования долга.
- **Проект 2:** Кредит на сумму 90 млн. Евро на финансирование проекта рециркуляции и коммерческой реализации переработанного газа. Летом 2010г ИНК запустила установку обратной закачки газа мощностью 1 млн куб м (потенциал роста до 6 млн куб м). Экологические и социальные программы ИНК могут служить эталоном для предприятий сектора.

Финансирование мощностей ТГК-13



Подписан в 2009 г.

- **Клиент:** ТГК-13 – региональная генерирующая компания, обслуживающая Красноярский край и Республику Хакасия.
- **Цели и описание проекта:** завершение строительства нового блока угольной ТЭЦ в Красноярске (185 МВт, 270 гкал/ч) для замещения старых угольных и электрических котлов. Ожидаемый результат: снижение потребления энергоресурсов на 14%, выбросов CO₂ на 237тыс.тонн в год.
- **Общая стоимость проекта:** 8.2 млрд. российских рублей.
- **Финансирование ЕБРР:** Кредит в размере 75 миллионов долларов США.



Кузбасский пищекомбинат



Подписан в 2009 г.

- **Заемщик:** «Кузбасский пищекомбинат», вертикально интегрированный животноводческий комплекс и мясоперерабатывающий комбинат, расположенный в г. Новокузнецк Кемеровской области Российской Федерации.
- **Цели и описание проекта:** Долгосрочный кредит для частичного финансирования инвестиционной программы Кузбасского пищекомбината.
- **Финансирование ЕБРР:** Кредит в размере 20 млн. евро.

«Рейвен Россия Лоджистикс», Новосибирск



Подписан в 2009 г.

- **Клиент:** Совместное предприятие, находящемуся на 50% в собственности Raven Russia Limited и на 50% в собственности Avalon Equity Limited.
- **Цели и описание проекта:** Строительство логистического комплекса класса «А» бренда «Мегалоджик» с общей площадью сдаваемых в аренду складских помещений 121 тыс. кв.м. в Новосибирске.
- **Финансирование ЕБРР:** Кредит на сумму 35 млн. долларов США и субординированный кредит на сумму 5 миллионов долларов США.



ГУП ЖКХ (Якутия)

- Подписан в декабре 2006
- Кредитные средства на модернизацию котельных и реконструкцию сетей теплоснабжения отдаленных и малых поселений.
- Общий объем финансирования 1,500 млн. руб. (финансирование ЕБРР в размере 1,000 млн. руб.)
- Сроки реализации проекта : 5 лет
- Кредит ГУП «Жилищно-Коммунальному Хозяйству Республики Саха (Якутия) (ГУП ЖКХ)
- Гарантия Республики Саха (Якутия)
- Кредит на 14 лет, включая 5-летний льготный период
- Средства технического содействия в размере 1,8 млн. Евро.



В-Лазер



Подписан в 2005 г.

- **Клиент:** Группа компаний В-Лазер – один из крупнейших торгово – производственных холдингов в Дальневосточном федеральном округе. Основные направления – производство и продажа аудио-, видео- и бытовой техники, сеть продуктовых супермаркетов, грузовые перевозки
- **Финансирование ЕБРР:** Кредит 7,5 млн евро на 6 лет
- **Использование средств:** Приоритетные инвестиции в развитие сети магазинов
- **Преимущества сотрудничества:** Улучшение корпоративного управления в соответствии с международными стандартами



НТК



1999 г. и 2003 г.

- **Клиент:** НТК, частный оператор фиксированной связи во Владивостоке и оператор GSM в Приморском Крае. Korea Telecom приобрела 73% и обеспечивает управление компанией.
- **Финансирование ЕБРР:** Кредит в размере USD17 млн. Общая стоимость проекта: USD70 млн.
- **Использование средств:** Финансирование закупки и установки телекоммуникационного оборудования для сети GSM в Приморском Крае
- **Преимущества сотрудничества:** Поддержка ключевого игрока на рынке мобильной связи Дальнего Востока; развитие телекоммуникационной инфраструктуры в Приморском Крае; увеличение спектра предоставляемых услуг и вклад в развитие конкуренции



FESCO



2008 и 2009 гг.

- **Клиент:** Группа FESCO – крупнейший интермодальный транспортный оператор в России
- **2008:** Инвестиции в капитал **USD 120 млн (2008)** на развитие транспортной сети под управлением FESCO
- **2009:** Долгосрочный кредит **USD 100 млн на 7 лет** на устранение последствий кризиса 2008-2009 гг. (реструктуризация баланса и долгового портфеля)
- **Преимущества сотрудничества:** Повышение конкуренции в транспортном секторе, создание инновационных сервисов с высокой эффективностью; улучшение корпоративного управления и экологических процедур. Оздоровление финансовой позиции, выработка программы снижения затрат и продажи непрофильных активов



Программы TAM / BAS на Дальнем Востоке

- Поддержка МСБ через программы Оздоровления Предприятий («TAM») и Деловых Консультационных Услуг («BAS»)
- TAM в России (с 1998 г.):
 - Цель: повышение эффективности и качества управления
 - Привлечение советников с международным опытом
 - Выделено EUR 11.3 млн донорских средств
 - Реализован 221 проект
 - 28 проектов в ДФО с общим бюджетом EUR 2.2 млн (Япония)
- BAS в России (с 2000 г.):
 - Цель: развитие рынка консультационных услуг для МСБ
 - Безвозмездные субсидии до 75% стоимости проекта, но не более EUR 10,000
 - 325 проектов в ДФО (Приморский край, Хабаровский край и Сахалин) на общую сумму субсидий EUR 1.9 млн (Япония)

