



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВСЕРОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЮСТИЦИИ  
(РПА Минюста России)»  
Дальневосточный институт (филиал)**

**21 февраля 2018**

**Открытый семинар**

**«Медиация**

**в системе альтернативного  
разрешения споров»**

---

# Альтернативное разрешение споров (АРС)

- Пер. с англ. «alternative dispute resolution» (ADR)
  - Общие характеристики и принципы АРС:
    - ❖ Добровольность участия сторон
    - ❖ Для рассмотрения спора привлекается независимое лицо
    - ❖ Процедура гибкая (диспозитивная)
    - ❖ Конфиденциальность
    - ❖ АРС способствуют сохранению отношений
    - ❖ Быстрое разрешение спора
    - ❖ Безопасность
    - ❖ Стороны не лишены возможности обратиться в суд
-

# Основные формы АРС

- **переговоры** (negotiation) – урегулирование спора непосредственно сторонами без участия иных лиц;
  - **посредничество** (mediation) – урегулирование спора с помощью независимого, нейтрального посредника, который содействует сторонам в достижении соглашения;
  - **третейский суд** (arbitration) – разрешение спора с помощью независимого, нейтрального лица – арбитра (или группы арбитров), который уполномочен вынести обязательное для сторон решение
-

# Смешанные формы АРС

- **Мед-арб (mediation-arbitration)** - урегулирование спора с помощью посредника-арбитра, который в случае недостижения сторонами соглашения уполномочен разрешить спор в порядке арбитража;
  - **«мини-суд» (mini-trial)** – урегулирование спора с участием руководителей корпораций, юристов и третьего независимого лица, возглавляющего слушание дела;
  - **независимая экспертиза** по установлению фактических обстоятельств дела (neutral expert fact-finding) - процедура достижения сторонами соглашения на основе заключения квалифицированного специалиста, изучившего дело с точки зрения фактического состава;
  - **омбудсмен (ombudsman)** - урегулирование споров, связанных с недостатками в деятельности правительственных агентств и частных организаций официально уполномоченным лицом, расследующим обстоятельства дела по жалобам заинтересованных лиц;
  - **частная судебная система (private court system)** или **судья «напрокат» (rent-a-judge)** - разрешение споров с помощью судей, ушедших в отставку, которые имеют полномочия не только примирить стороны, но и вынести обязательное для них решение
-

# Сравнение судебного способа разрешения споров и медиации

Суд	Медиация
<p>Стороны не могут выбирать судью и вынуждены обращаться в суд по подведомственности и подсудности спора</p>	<p>Вступление сторон в процесс медиации является добровольным, а медиатор - свободно выбираемым</p>
<p>В задачу суда входит определить, кто из спорящих прав и кто виноват (или разделить вину между ними)</p>	<p>Медиация нацелена на поиск согласия; в ходе нее стороны перестают искать "правого" и "виноватого", а с помощью посредника обсуждают варианты решения конфликта и совместно выбирают тот, который сочтут наилучшим</p>
<p>В суде стороны не участвуют в разработке и принятии решения - это является функцией суда</p>	<p>В медиации стороны сами вырабатывают и принимают решение</p>

# Сравнение судебного способа разрешения споров и медиации

Суд	Медиация
<p>Рассмотрение дела в суде формализовано и носит длительный характер</p>	<p>Процесс медиации достаточно гибок и относительно непродолжителен</p>
<p>В суде стороны обязаны подчиниться судебному решению, даже, если одна, а то и обе стороны этим решением недовольны</p>	<p>Решения принимаются только по обоюдному согласию сторон, и они добровольно берут на себя обязанность выполнять их</p>
<p>Судебный процесс, как правило, публичен. Некоторые важные вопросы для разрешения спора могут не рассматриваться по этическим или правовым ограничениям</p>	<p>Один из принципов медиации – конфиденциальность. В медиации могут подниматься любые вопросы, имеющие отношение к конфликту, которые стороны считают важными</p>

# Учебный кейс

- АО «КОНСАЛТ ДВ» и ООО «СТИЛЬ ЖИЗНИ» заключили договор, согласно которому ООО «СТИЛЬ ЖИЗНИ» (подрядчик) обязуется по заданию АО «КОНСАЛТ ДВ» (заказчика) выполнить строительные-ремонтные работы в офисе заказчика, а заказчик обязуется оказать консалтинговые услуги ООО «СТИЛЬ ЖИЗНИ».
  - Из-за произошедшей аварии ремонт был окончен с нарушением сроков, АО «КОНСАЛТ ДВ» требует от ООО «СТИЛЬ ЖИЗНИ» компенсации материального и морального вреда и прекращения договоренности об оказании консультативных услуг
-

# Анализ результатов использованных сторонами способов рассмотрения спора

## □ СУДЕБНОЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВО:

- Решение суда вынесено в пользу АО «Консалт ДВ», требования удовлетворены частично
  - Ситуация предана огласке, причинен ущерб деловой репутации обеих сторон
  - Исполнение решения суда может носить длительный характер
-



## ❑ ПЕРЕГОВОРЫ:

- Стороны не смогли договориться, переговоры велись на уровне позиций

## ❑ МЕДИАЦИЯ:

- Стороны пришли к взаимовыгодному решению, удовлетворяющему интересы обеих
  - Ситуация не предана огласке, сохранена деловая репутация
  - Стороны выработали гарантии соблюдения достигнутых договоренностей
- 
- Сохранены деловые отношения



**Медиация –  
действенный путь от  
конфликта к примирению**

*Спасибо за участие!*

---