# **ЛОГИСТИЧЕСКИЕ Центры и узлы.**



#### Понятие логистического центра.

- □ Логистические центры это широкое понятие, которое включает в себя и склады на производстве, и портовые индустриально-логистические зоны, контейнерные терминалы, сухие порты, рейлпорты и мультимодальные комплексы
- Современный логистический центр это комплекс, координирующий потоки различных видов транспорта и выполняющий функции организации приемки, временного хранения, переработки, распределения и доставки продукта до конечного получателя
- Все это логистические центры, но у них разная бизнес-стратегия и требования к технической инфраструктуре.



#### Типы логистических центров.

- Различают два типа логистических центров:
   региональные; логистические центры предприятий.
- □ Региональные логистические центры имеют второе, более точное название - «мультимодальные грузовые терминалы». Как правило, это крупные, хорошо оснащенные предприятия, предназначенные для оказания услуг другим предприятиям. Спектр их услуг обычно очень широк, поэтому региональные логистические центры имеют большое число различных подразделений, предназначенных для их оказания. Региональные логистические центры обычно специализируются на массовой переработке грузов по заказам различных компаний.

#### Типы логистических центров.

Погистические центры компаний очень многообразны. Их структура зависит от профиля и размеров предприятия. На мелких предприятиях это может быть небольшая группа специалистов-логистиков и 23 компьютера. На крупных фирмах это подразделения с многочисленным штатом и значительным количеством техники, объединенной в локальную сеть с выходом в Интернет. Главная трудность создания логистических центров заключается в остром дефиците высококвалифицированных кадров. По этой причине многие предприятия, особенно небольшие, предпочитают не создавать собственные центры, а пользоваться услугами региональных логистических центров.



## Основные подразделения логистических центров.

- Ядром логистического центра является его информационно-аналитический центр, который осуществляет управление всеми информационными, финансовыми и материальными потоками, циркулирующими в нем. Другими основными подразделениями логистических центров являются: крупные складские помещения, оборудованные приспособлениями для погрузки, разгрузки и комплектации грузов; открытые контейнерные площадки; железнодорожная станция, обеспечивающая подачу вагонов непосредственно к разгрузочным площадкам складов и контейнерным площадкам; морской или речной порт; площадка для ожидания разгрузки и погрузки автомашин; парк авто- и электропогрузчиков, обеспечивающих перевозку контейнеров международного стандарта; парк кранов, которые используются для судов, не приспособленных для горизонтального способа погрузки; административное здание со вспомогательными помещениями; служба связи; служба безопасности, обеспечивающая сохранность материальных ценностей и безопасность как сотрудников логистических центров, так и их клиентов, и др.
- Региональные логистические центры не всегда имеют полный перечень перечисленных подразделений. В зависимости от конкретных условий, уровня спроса часть из них может отсутствовать.

## Отличительные черты логистического центра.

- □ Отличительные черты логистического центра:
- расположение в едином пространстве транспортных компаний, провайдеров логистических услуг, «логистическиемких» (по аналогии с наукоемкими) производственных и торговых компаний;
- наличие интермодального авто / ЖД / (ВВП) терминала;
- интерфейс, средство взаимодействия, стыковки местного транспорта и перевозок на дальние расстояния;
- синергетический эффект от взаимодействия компаний, работающих в логистическом центре;
- Европейский опыт создания ЛЦ. Концепция «грузовой деревни»



### Отличительные черты логистического центра.



- Отличительные черты концепции GVZ:
- территориальное планирование и рационализация инфраструктуры;
- ЛЦ появляется не как самостоятельный объект, а как элемент в логистической сети, на пересечении важнейших транспортных магистралей;
- ЛЦ рассматривается как инструмент социально-экономической политики, наиболее типичная организационная структура - ГЧП;
- экономия масштаба / специализация => синергетический эффект от взаимодействия компаний, работающих в ЛЦ;
- более широкий спектр услуг в одном ЛЦ повышает конкурентоспособность ЛЦ в целом;
- экономия от совместных закупок, аренды оборудования и т.д;
- интермодальность => снижение издержек, оптимизация маршрутов, коммерческая гибкость;

### Проектирование логистических центров.

- Правильно организованная система логистических центров позволяет сокращать цепи поставок, оптимизировать товарные потоки, повышать маневренность поставок. Фактически, логистические центры создаются для того, чтобы решить проблему доставки грузов от поставщика к потребителю в кратчайшие сроки и с наименьшими финансовыми затратами.
- Перед тем, как выполнять проектирование логистических центров и аналогичных объектов, в первую очередь проводят различные экономические исследования. В результате маркетингового анализа определяется тип логистического центра, оценивается спрос на его услуги, а также определяются целевые потребители и потенциальные конкуренты.
- Следующий этап это определение оптимального места размещения, необходимой территории, технологий и оборудования, и - как результат - определение инвестиционной составляющей проекта.

В 1998 г. в Санкт-Петербурге образовался Транспортный логистический центр, при содействии которого предполагалось сократить время прохождения груза через пограничные переходы в два и более раза. Учредителями данного центра являются Ассоциация экспедиторов Санкт-Петербурга, региональные таможенные структуры и Ассоциация пользователей электронной передачи данных (ПЭПИ). Организационно-правовую поддержку работы этого центра обеспечивает программа совместных работ организаций Министерства транспорта Р и Государственного таможенного комитета Р по вопросу упрощения процедур таможенного оформления внешнеторговых грузов по интермодальным линиям на базе электронных технологий и предварительного декларирования.

□ В России сейчас формируются два крупнейших логистических центра: 1. Санкт-Петербургский логистико-терминальный центр «Шушары» мощностью до 3 млн т/год или около 2,5 млрд долл. товарооборота, стоимость 2,5 млрд долл., площадь - 100110 га, предполагаемый срок окупаемости-6,5-8 лет. Примыкает к Московскому шоссе, находясь на пересечении железнодорожных путей и автодорог в непосредственной близости порта Санкт-Петербург и аэропорта Пулково; 2. «Московский терминал». Его значение определяется ролью в девятом и втором (по европейской классификации) интермодальном коридоре. Программа логистического центра «Московский терминал» на 10-летний период оценивается в 2,5 млрд долл. при сроке окупаемости в 5,6 года.

Предполагаемая чистая прибыль - 7,5 млрд долл.

- Планируется также строительство следующих логистических центров.
- 1. В Республике Татарстан. Республика Татарстан расположена на пересечении крупных транспортных путей и поэтому является удачным местом для размещения логистического центра. Судоходные пути по Волге и Каме связывают его со многими городами России. В республике находится стратегически важный перекресток железнодорожных магистралей.
- 2. В порту Находка. Через этот порт проходят значительные по объему грузопотоки. На настоящий момент выполнено технико-экономическое обоснование, разработан проект и начато строительство. Стоимость проекта сравнительно невелика, так как уже имеется хорошо оборудованный порт и железнодорожная станция. Основные проблемы связаны с формированием информационно-аналитического центра.



- 3. В Ростове-на-Дону. Данный центр предназначен для обслуживания большей части Юга России.
- Базой для создания регионального логистического центра может служить любой региональный вычислительный или информационный центр любого вида транспорта, терминала, экспедитора при соблюдении следующих условий: наличие платежеспособных пользователей, нуждающихся в комплексном информационном сопровождении внешнеторговой перевозки; наличие линий связи или узлов для выхода в сеть и подключения пользователей; наличие коллектива программистов, администраторов, базы данных и др.

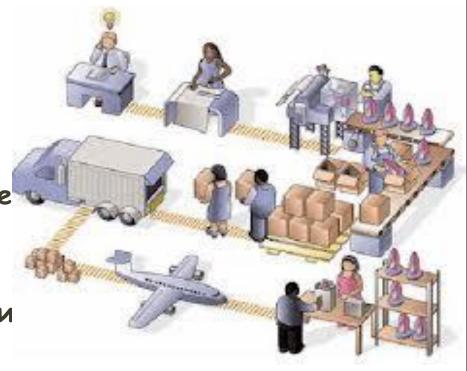
#### Концепция транспортнологистических узлов России.

Одной из важных задач по модернизации транспортной системы России является проблема обеспечения скоординированной работы всех видов транспорта. Задачи комплексного развития всех видов транспорта, транспортной, складской, терминальной инфраструктуры, таможни, системы страхования грузов и их информационного сопровождения, и взаимной увязки всех этих компонентов для скоординированной работы, и можно было бы наиболее эффективно решить в рамках транспортно-логистических узлов (мультимодальных транспортных узлов).



#### Концепция транспортнологистических узлов России.

Транспортнологистические узлы способны обеспечить работу транспорта по требованиям соответствующим мировым стандартам, а это означает привлечение дополнительных грузов, увеличение бюджетных поступлений, позиционирование России в мире как крупной транспортной державы.



#### Концепция транспортнологистических узлов России.

□ На территории Российской Федерации можно выделить несколько крупных транспортных центров, которые уже начинают активно развиваться как транспортно-логистический узлы. Необходимо говорить именно о системе транспортнологистических узлов на территории России, поскольку как бы не была важна роль того или иного транспортно-логистического узла, наибольшую эффективность можно получить только от системных скоординированных действий всех крупнейших транспортных центров России.

## Типы транспортно-логистических узлов, на территории России.



Рассматривая систему транспортнологистических узлов на территории России можно выделить два типа таких узлов. Первые, наиболее крупные узлы - узлы федерального уровня, зона их влияния распространяются на крупные экономические районы – Сибирь, Дальний Восток, Урал, Поволжье, Центральная Россия, Юг России, Северо-Запад России. В настоящее время на территории Российской Федерации сформировались и продолжают развиваться несколько транспортно-логистических узлов федерального уровня: Москва, Санкт-Петербург, Калининград, Ростов-на-Дону, Нижний Новгород (Самара), Екатеринбург, Новосибирск, Владивосток. В определенной мере можно говорить о том, что данные узлы в значительной степени соответствуют семи федеральным округам.

Типы транспортно-логистических узлов, на территории России.

 Второй уровень транспортно-логистических узлов – узлы регионального значения, зона их влияния – один, два, три субъекта Российской Федерации в зависимости от территории, объемов пассажиропотоков и грузопотоков.



#### Типы транспортнологистических узлов на территории России.



□ Таким образом, на территории Российской Федерации выстраивается стройная система транспортно-логистических узлов федерального значения, связанных как друг с другом, так и с региональными транспортно-логистическими узлами. Такая система транспортно-логистических узлов позволяет осуществлять быструю и качественную доставку грузов по всей территории России, в том числе по технологии «от двери до двери» и «точно в срок», обеспечивать прохождение транзитных грузов, в том числе контейнеров, в необходимые сроки и в соответствии с мировыми требованиями по качеству доставки и сохранности

### Пример развития транспортно-логистических узлов.

Как пример необходимости развития транспортнологистических узлов можно привести следующие факты. В последние годы Россией предпринимается ряд мер по развитию российских портов на Балтике. Эта задача является очень важной для страны и носит не только транспортное, но геополитическое значение. Произошел рост грузоперевозок в Санкт-Петербургском (включая Ленинградскую область) и Калининградском транспортных узлах. Однако отсутствие четкой координации между портовиками и железнодорожниками, неразвитость транспортной инфраструктуры в определенные моменты приводили к тому, что в Санкт-Петербурге вагоны с грузами простаивали по нескольку недель в ожидании разгрузки. Составы, следующие в порт, приходилось останавливать даже на соседних дорогах. Для недопущения такой ситуации начинает применяться системный подход, включающий не только развитие необходимой инфраструктуры, но и отслеживание всего пути грузопотока.

### Пример развития транспортно-

ЛОГИСТИЧЕСКИХ УЗЛОВ.

Определенная часть грузов, поступающих в СанктПетербургский и Калининградский портовые комплексы, формируется или проходит через Новосибирск. В частности, Усть-Лужский порт ориентирован на перевалку кузбасского угля. Порты Санкт-Петербурга, Ленинградской и Калининградской областей призваны быть звеном коридора «Восток-Запад», включающего в себя и Транссибирскую магистраль, то есть грузы, опять-таки будут проходить через Новосибирск и

перераспределяться здесь.

## Развитие транспортного узла в Нижнем Новгороде.

- Важное значение имеет развитие транспортных связей с Нижегородским транспортно-логистическим узлом.
- Нижний Новгород является транспортным узлом, где пересекаются коридоры «Север Юг» и «Запад Восток» (международный европейский коридор № 2 и Транссибирская железнодорожная магистраль). В зоне влияния Нижегородского транспортно-логистического узла федерального значения входят такие региональные (межрегиональные) транспортные узлы: Казанский, Волгоградский и другие.
- Реализация проекта развития Нижегородского транспортнологистического узла предполагает, что его работа как
  распределительного центра перераспределение грузов с коридора
  «Север-Юг» на Транссиб для дальнейшей отправки в восточном
  направлении и в том числе в Новосибирский транспортнологистический узел для распределения грузов по области и в
  соседние регионы. Для Новосибирского же транспортного узла
  работа с Нижегородским узлом дает возможность выхода на коридор
  «Север-Юг» и далее в Иран, страны Ближнего Востока.

## Развитие транспортного узла в Нижнем Новгороде.

Еще одной важной задачей для развития связеи
 Новосибирского транспортно-логистического узла с другими аналогичными узлами России является формирование маршрутных грузовых и контейнерных поездов, связывающих данные узлы.



#### Спасибо за внимание!



- Презентацию подготовил:
- □ Студент очного отделения
- Специальности Таможенное дело
- Богачева О. С.