



# Организационные

*Фомин Александр Анатольевич*  
Профессор кафедры ЭТuM  
[agrodar@mail.ru](mailto:agrodar@mail.ru)

# теории

*Удалова Евгения Константиновна*  
Помощник преподавателя  
[Udalovaek@gmail.com](mailto:Udalovaek@gmail.com)

с 1.  
**Классическая  
организационная  
теори**

# Классическая организационная

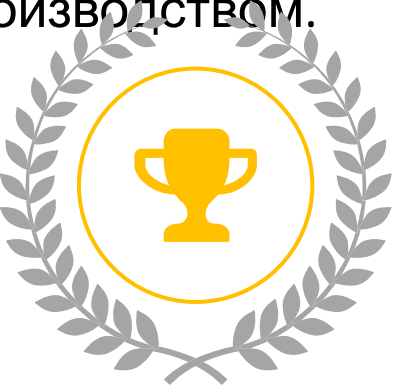
## теория

Лекция 3. Основные организационные теории



### Фредерик Тейлор

Значительность вклада Ф. Тейлора заключается в широкомасштабном применении аналитического метода к совершенствованию управления производством.



### Максимальное увеличение производительности труда



# Классическая организационная

## Теория

Лекция 3. Основные организационные теории

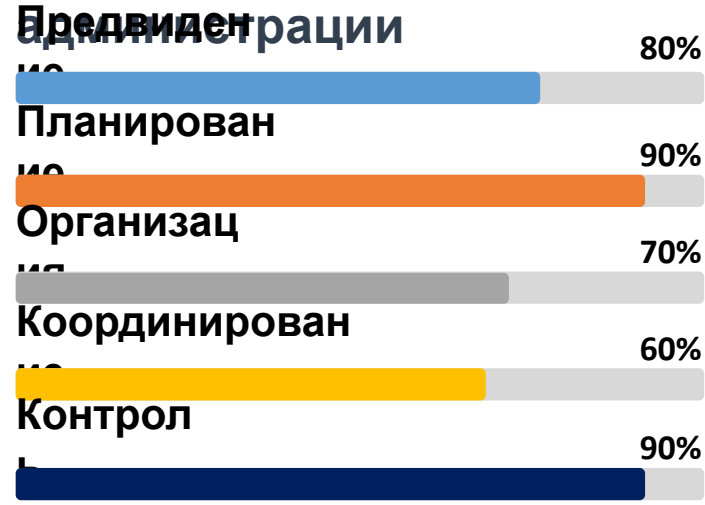


### Анри Файоль

Процесс организации — это определение и создание общей структуры предприятия в соответствии с конкретными целями.



### Пять основных элементов функции



# Предпосылки классической теории

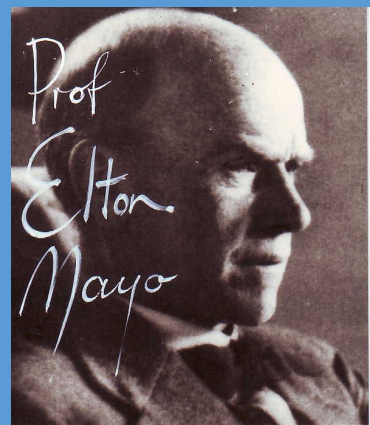
Лекция 3. Основные организационные теории



с 2.  
**Теори  
и  
органи  
зации  
онног  
о  
повед**

# Начало разработки теории организационного поведения

## Лекция 3. Основные организационные теории



### Элтон Мейо

Выдвинул один из основополагающих принципов теории человеческих отношений — принцип *индивидуальных*



### Фриц Ротлисбергер

Организация является не просто экономическим институтом – это целостная социальная структура, состоящая из личностей



### Честер

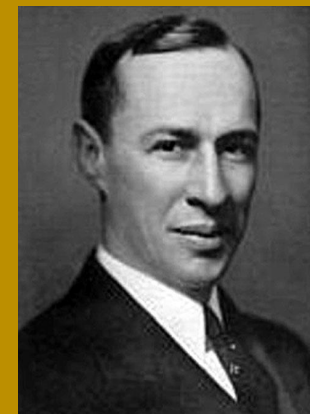
### Бернард

Предложил известную сегодня теорию власти, назвав ее *элементами формальной организации*



### Ренсис Лайкерт

Предложил наиболее системное видение факторов эффективной организации

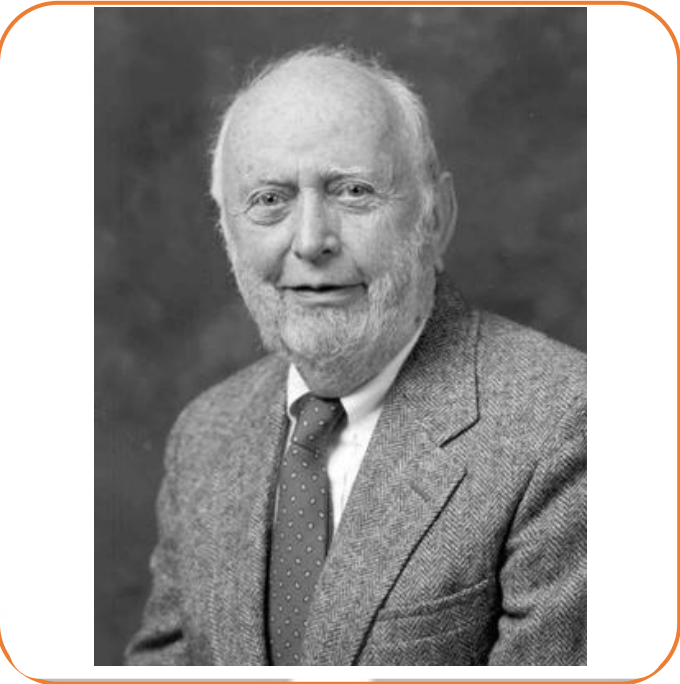


**Теори  
и  
инсти  
тутов  
и  
инсти  
туцио  
нальн  
ых**



# Теория институтов

Лекция 3. Основные организационные теории



### Дуглас Норт

Институты — это разработанные людьми формальные и неформальные ограничения, а также факторы принуждения, структурирующие взаимодействие людей.

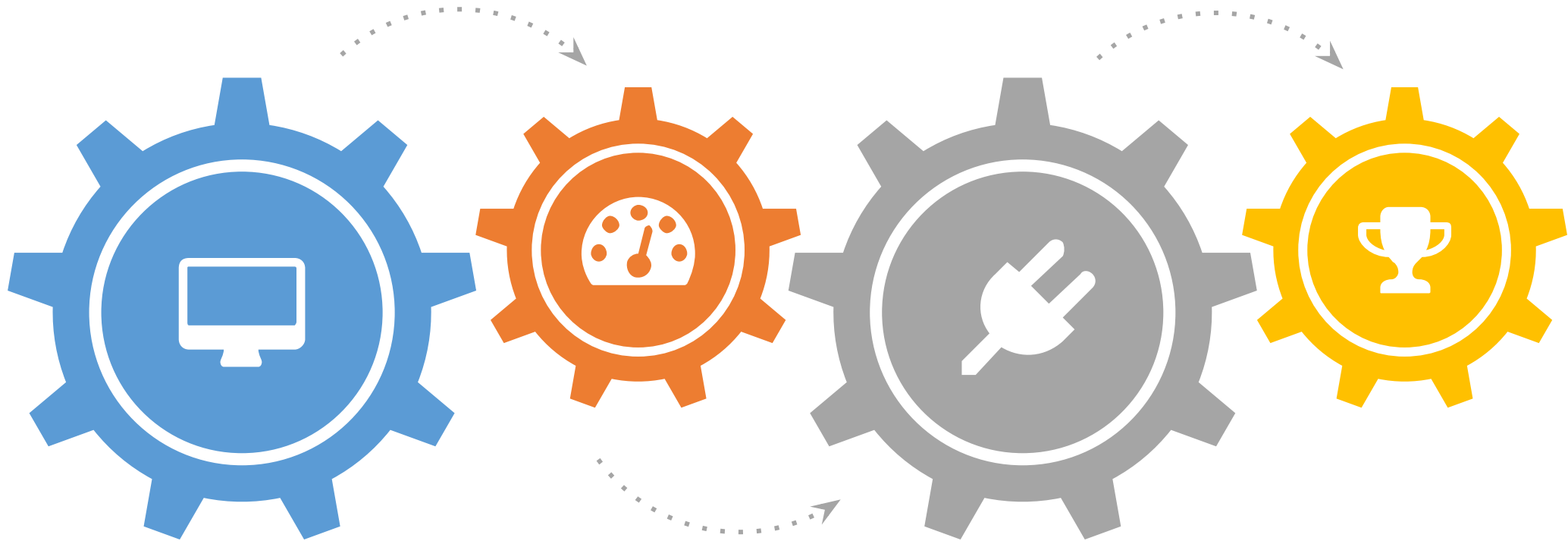
### Структуры



# Вопро с 4. Эвол юцио нная теори я

# Принципы эволюционной теории

Лекция 3. Основные организационные теории



## Вариации

Запланированные или незапланированные изменения в организационных формах

## Отбора

Естественный отбор тех форм, которые подходят окружающей среде

## Сохранения

Сохранение, дублирование и воспроизводство отобранных форм

## Борьбы

Борьба за существование

**Вопро  
с 5.  
Текто  
логия  
Богда  
нова**

# Тектология

## Лекция 3. Основные организационные теории



### Александр Богданов

Каждый элемент природы или общества необходимо рассматривать как систему, для которой важны как отношения между частями, так и отношения целого с внешней средой



### Три типа систем:



А. Богданов первым представил организацию не как нечто стационарное, застывшее, а как процесс постоянных преобразований, связанных с непрерывной сменой состояний равновесия.

# История развития организационных теорий

## Лекция 3. Основные организационные теории



### Основы развития теорий

**Теория организаций** - это социологическое изучение формальных общественных организаций, таких как бизнес и бюрократия, и их взаимосвязи с окружающей средой, в которой они работают.



XX  
век

XXI  
век



## Будущее организационных теорий



Фредерик Лалу, бывший партнер компании «Маккинзи», в книге «Открывая организации будущего» нашел ответ на вопрос, чего хочет работник XXI века.



# Вопро с 6. Эвол юция орган изаци й



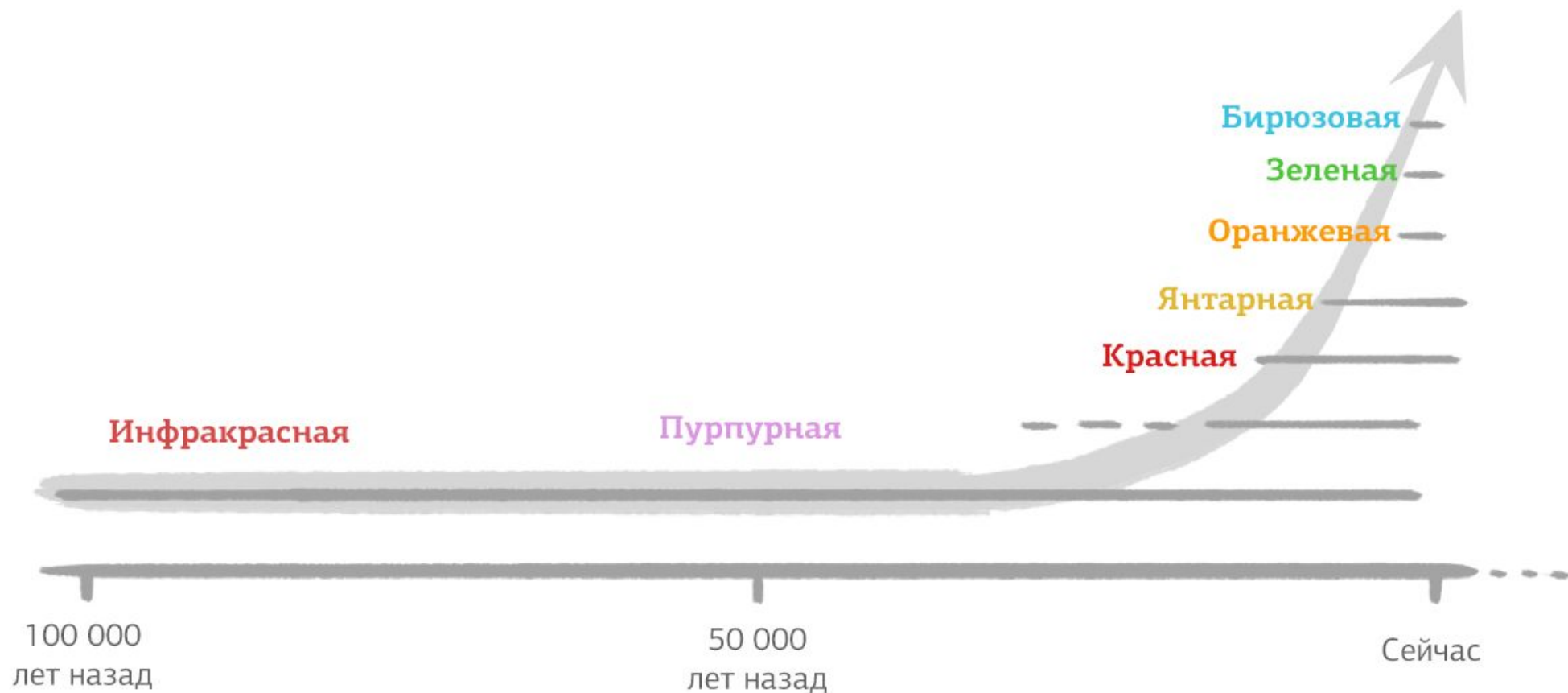
# Интересы современных работников

Лекция 3. Основные организационные теории



# Пять стадий организаций

Лекция 3. Основные организационные теории



# Пять стадий организаций

## Лекция 3. Основные организационные теории



**Импульсивная**

Метафора:  
Волчья стая



**Конформистская**

Армия, церковь



**Конкурентная**

Машина



**Плюралистическая**

Семья



**Эволюционная**

Живой организм



Разделение труда



Воспроизводимые процессы



Новаторство



Расширение прав и возможностей



Самоорганизация



Управление сверху вниз



Стабильные и регулируемые иерархии



Меритократия



Культура ценностей



Ответственность




Заинтересованность



Эволюционная цель



Целостность



**E**xecutive.ru & **investory**

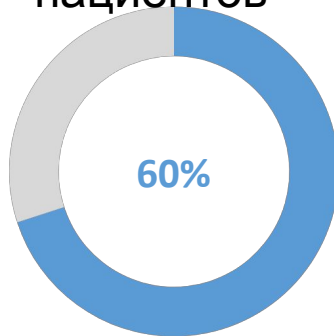
# Вопрос 7. Принципы бирюзовых организаций

# Самоуправление

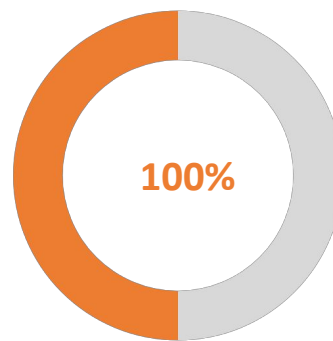
Лекция 3. Основные организационные теории



Время на обслуживание пациентов



Buurtzorg



Другие организации

Количество сотрудников



# Стремление к целостности

Лекция 3. Основные организационные теории

Право выбора курсов



Наставничество



Групповые медитации



Собеседование проводят коллеги

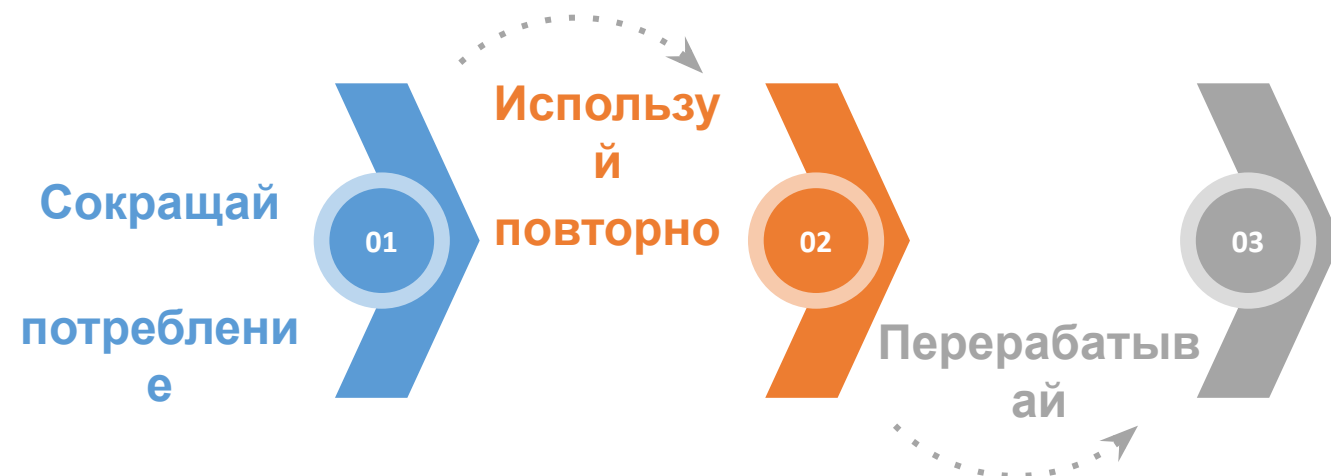


sounds true  
many voices, one journey



# Эволюционная цель

Лекция 3. Основные организационные теории



Цель компании возникает из личной потребности и совпадает с потребностью покупателей.

Ожидание спада

30%



Увеличение продаж

25%



# patagonia®



# Бирюзовое руководство

Лекция 3. Основные организационные теории



Торговые точки  
в 18 странах  
Европы, Азии  
и Южной Америки



**«Глупо красть дрель,  
если каждый работник  
может взять ее домой  
на день»**

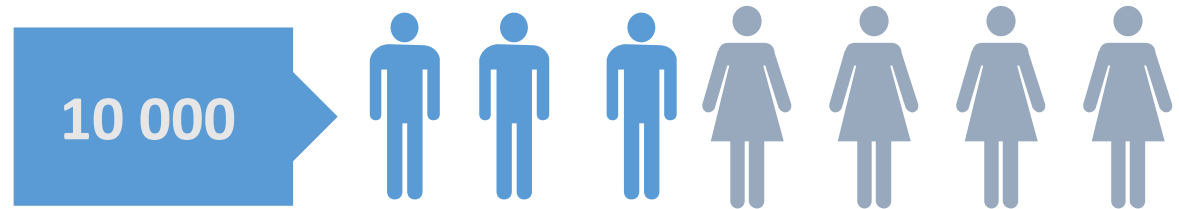
Создание и поддержка  
возможности  
применения  
эволюционных методов



Представление  
компании во  
внешнем мире



Количество сотрудников



# Все лучшее

Лекция 3. Основные организационные теории

## Разработайте процедуру адаптации

НОВИЧКОВ



Сформулируйте правила безопасной среды общения



Назначьте наставника - проводника

Объясните приемлемый механизм решения конфликтов

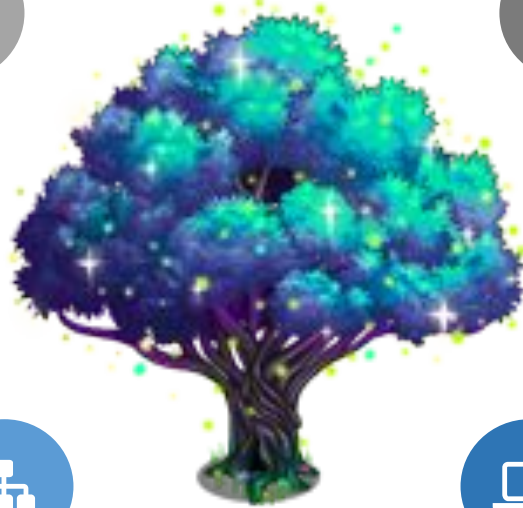


Откажитесь от формальностей

Объясните, что такое внутреннее консультирование

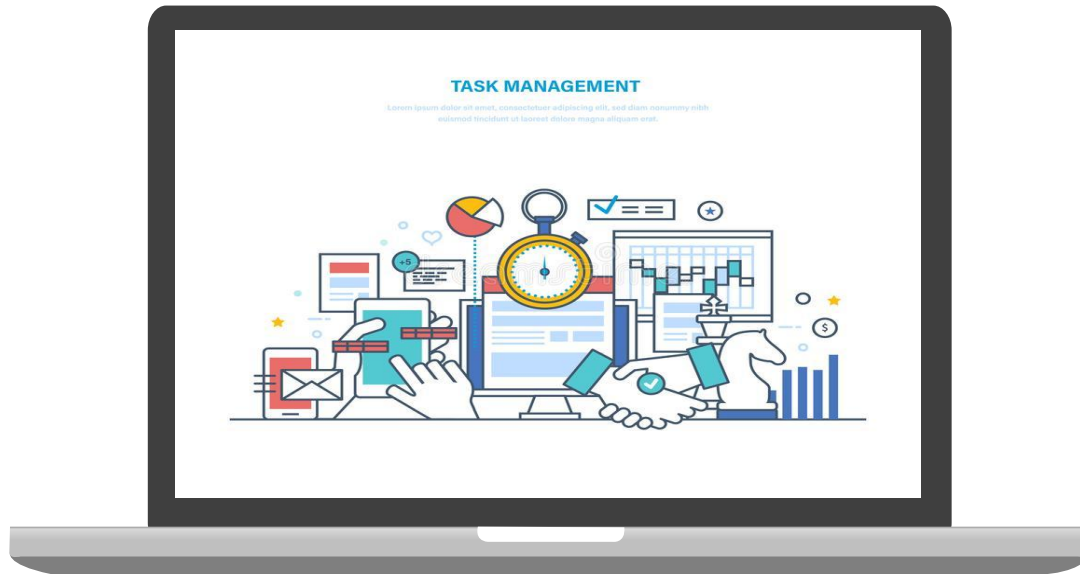


Напоминайте о цели



# Эссе

## Лекция 3. Основные организационные теории



Эссе№  
1



Эссе№  
2



Планы на  
семестр

---

Объем эссе от 2-х страниц;

Эссе присылать в документе WORD;

При отсутствии ФИО и номера группы в файле эссе, работа оцениваться не будет;

В случае сдачи эссе после дедлайна (29.09.18. 23:59) оценка за работу будет снижена.

# Спасибо за внимание



*«Организации – это мир менеджеров»*

*Честер Барнард*



*Фомин Александр Анатольевич  
Константиновна  
Профессор кафедры ЭТиМ  
преподавателя*

*Удалова Евгения*

*Помощник*