

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
МОРДОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМ. Н.П. ОГАРЕВА»

**УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ  
ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В СПК  
«ОБОРОНА СТРАНЫ» ПИЛЬНИНСКОГО  
РАЙОНА НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

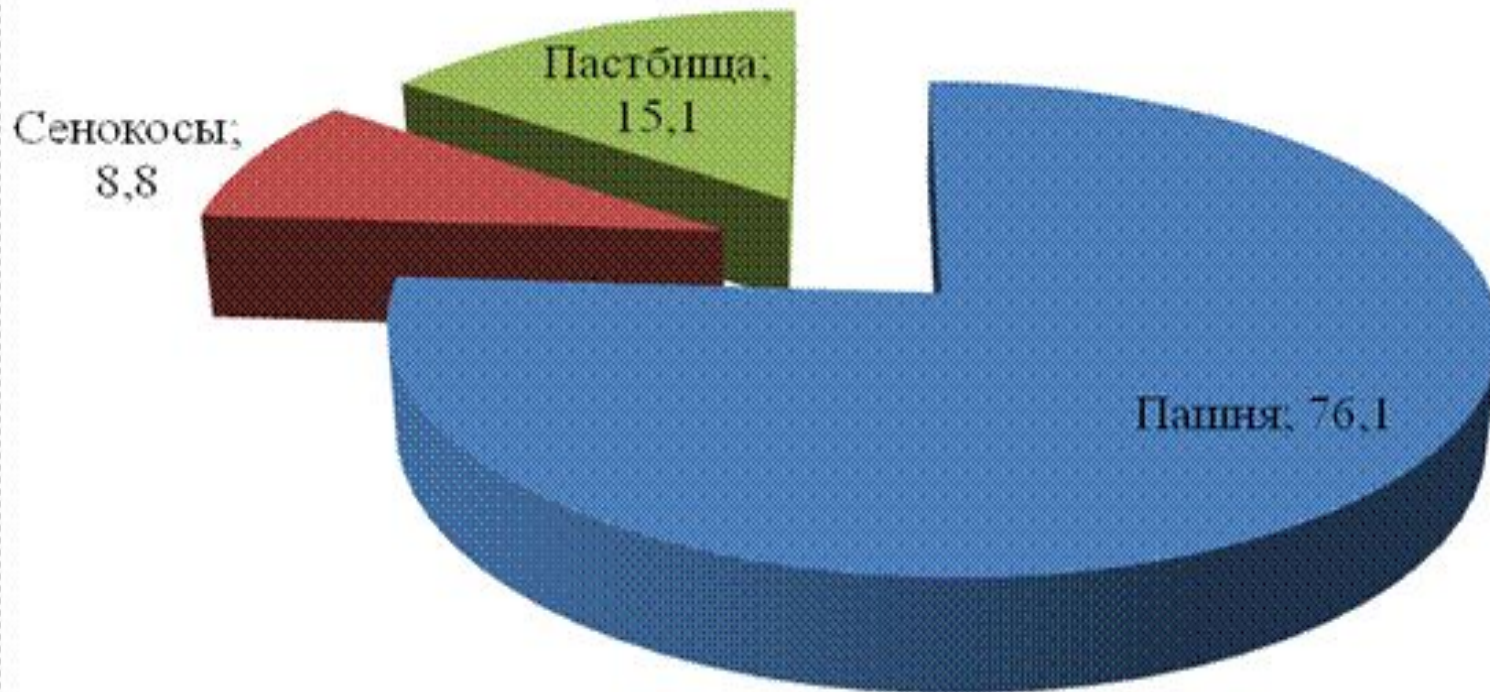


Рисунок 1 – Структура сельскохозяйственных угодий в СПК «Оборона страны» в 2014 г.

Таблица 1 - Структура выручки от реализации в СПК «Оборона страны», %

| Продукция                                  | 2012г.      | 2013г.      | 2014г.      |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Зерно                                      | 11,2        | 9,4         | 8,6         |
| Прочая продукция растениеводства           | 1,4         | -           | -           |
| <b>Итого по растениеводству</b>            | <b>12,6</b> | <b>9,4</b>  | <b>8,6</b>  |
| Крупный рогатый скот, в ж. м.              | 21,2        | 23,4        | 15,4        |
| Молоко                                     | 59,7        | 54,4        | 66,2        |
| <b>Итого по животноводству</b>             | <b>80,9</b> | <b>77,8</b> | <b>81,6</b> |
| Прочая продукция (товары), работы и услуги | 6,5         | 12,8        | 9,8         |
| <b>Всего по хозяйству</b>                  | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>100</b>  |

Таблица 2 - Управление экономической эффективностью производства в СПК «Оборона страны»

| Показатели   | 2012г. | 2013г. | 2014г. | 2014г.<br>к 2012<br>г., % |
|--|--------|--------|--------|---------------------------|
| Стоимость валовой продукции в текущих ценах, тыс. руб. | 181527 | 215292 | 236224 | 130,1                     |
| на 1 среднегодового работника                          | 1178,7 | 1537,8 | 1699,5 | 144,2                     |
| на сельхозугодий                                       | 4707,7 | 5633,0 | 6180,6 | 131,3                     |
| Выручка от реализации продукции, тыс. руб. – всего     | 105856 | 163904 | 171824 | 162,3                     |
| на 1 среднегодового работника                          | 687,4  | 1170,7 | 1236,1 | 179,8                     |
| на сельхозугодий                                       | 2745,2 | 4288,4 | 4495,7 | 163,8                     |
| Прибыль до налогообложения, тыс. руб. – всего          | 27048  | 43711  | 48863  | 180,7                     |
| на 1 среднегодового работника                          | 175,6  | 312,2  | 351,5  | 200,1                     |
| на сельхозугодий                                       | 701,5  | 1143,7 | 1278,5 | 182,3                     |
| Рентабельность производства, %                         | 26,5   | 30,3   | 33,8   | 7,3п.п.                   |
| Рентабельность продаж, %                               | 25,6   | 26,7   | 28,4   | 2,8п.п.                   |

Таблица 3 – Объем валового производства молока в СПК «Оборона страны»

| Показатели                                       | 2012г. | 2013г. | 2014г. | 2014г. к<br>2012 г., в<br>% |
|--|--------|--------|--------|-----------------------------|
| Поголовье коров, гол                             | 926    | 1103   | 1275   | 137,7                       |
| Продуктивность коров, ц                          | 60,1   | 51,9   | 47,9   | 79,7                        |
| Валовое производство молока, ц                   | 55622  | 57297  | 61073  | 109,8                       |
| Удельный вес коров в стаде, %                    | 36,2   | 40,6   | 36,2   | -                           |
| Поголовье приплода на 100<br>коров, гол.         | 106    | 84     | 89     | 83,7                        |
| Производство молока на 100 га<br>с.-х. угодий, ц | 1442,5 | 1499,1 | 1597,9 | 110,8                       |

Таблица 4- Факторный анализ производства молока в СПК  
«Оборона страны»

| Продукция | Поголовье, гол. |         | Продуктивность, ц |         | Валовое производство, ц |         |         | Отклонение +/- |           |                |
|-----------|-----------------|---------|-------------------|---------|-------------------------|---------|---------|----------------|-----------|----------------|
|           | 2013 г.         | 2014 г. | 2013 г.           | 2014 г. | 2013 г.                 | Условно | 2014 г. | Общее          | за счет   |                |
|           |                 |         |                   |         |                         |         |         |                | Поголовья | Продуктивности |
| Молоко    | 1103            | 1275    | 51,9              | 47,9    | 57297                   | 52833   | 61073   | 3776           | 8239      | -4463          |

Таблица 5- Денежно-материальные затраты на производство молока в СПК «Оборона страны»

| Показатели  | 2012г.  | 2013г.   | 2014г.   | 2014г. к<br>2012 г., в<br>% |
|---|---------|----------|----------|-----------------------------|
| Затраты на производство<br>всего, тыс. руб.           | 63587   | 75261    | 87769    | 138,0                       |
| на 1 голову, руб.                                     | 68668,4 | 68233,00 | 68838,43 | 100,2                       |
| Валовое производство<br>молока, ц                     | 55622   | 57297    | 61073    | 109,8                       |
| Производственная<br>себестоимость 1 ц молока,<br>руб. | 1023,6  | 1175,31  | 1285,22  | 125,6                       |

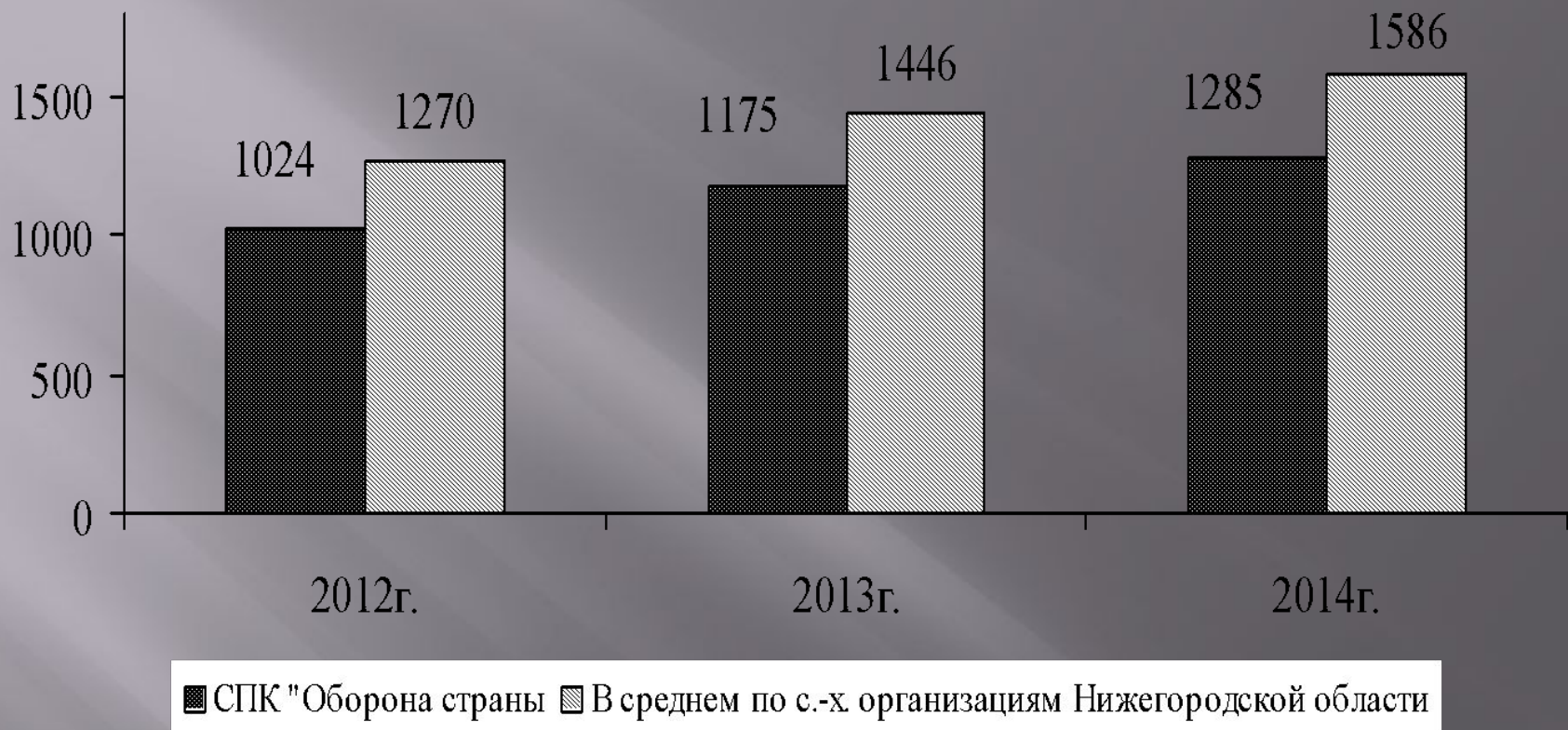


Рисунок 2 – Производственная себестоимости 1 ц молока в СПК «Оборона страны» и в среднем по с.-х. организациям Нижегородской области, руб.



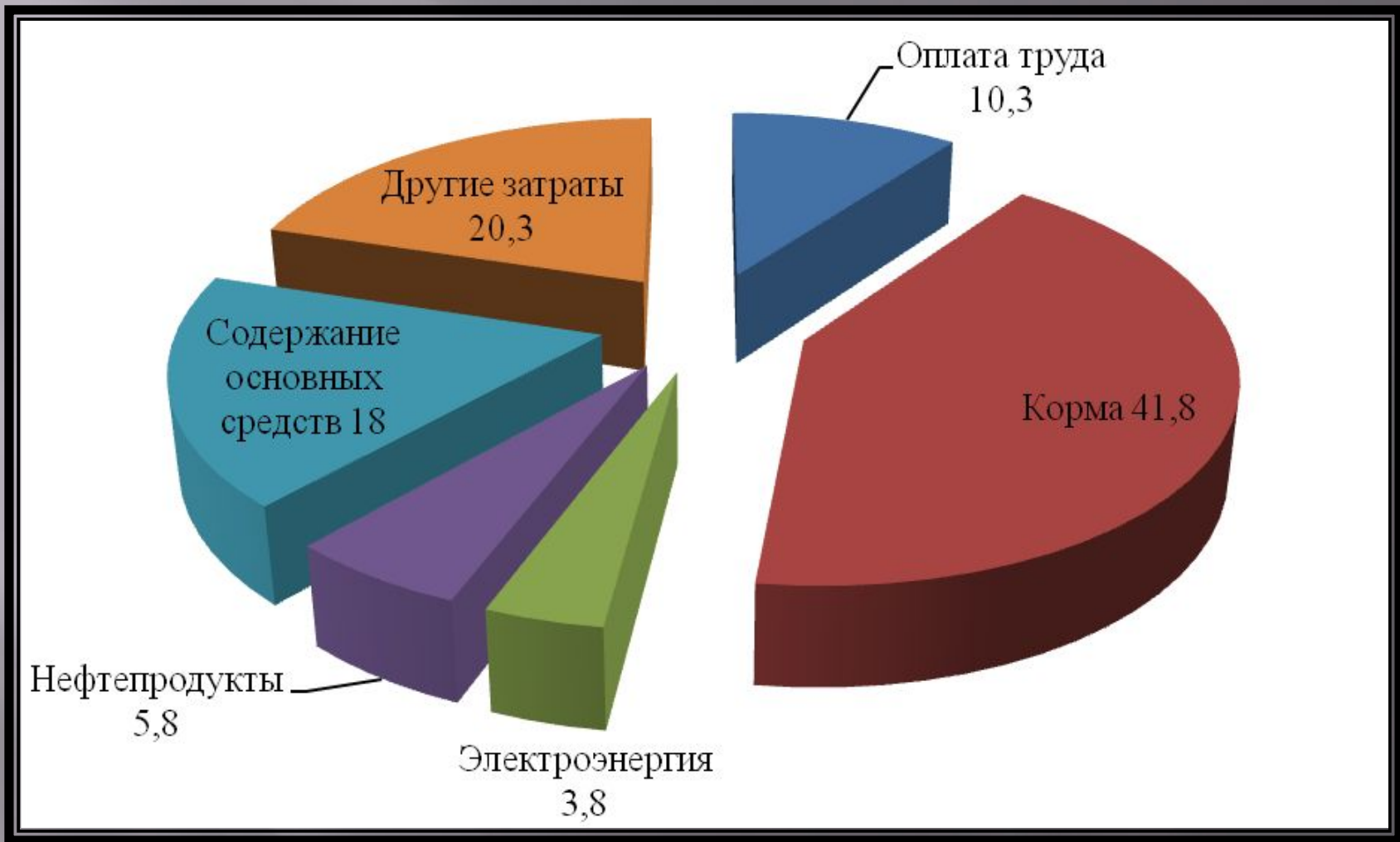


Рисунок 3- Структура производственной себестоимости  
молока в

СПК «Оборона страны» в 2014 году, %

Таблица 6 – Состав и структура кормовых площадей в СПК  
«Оборона страны»

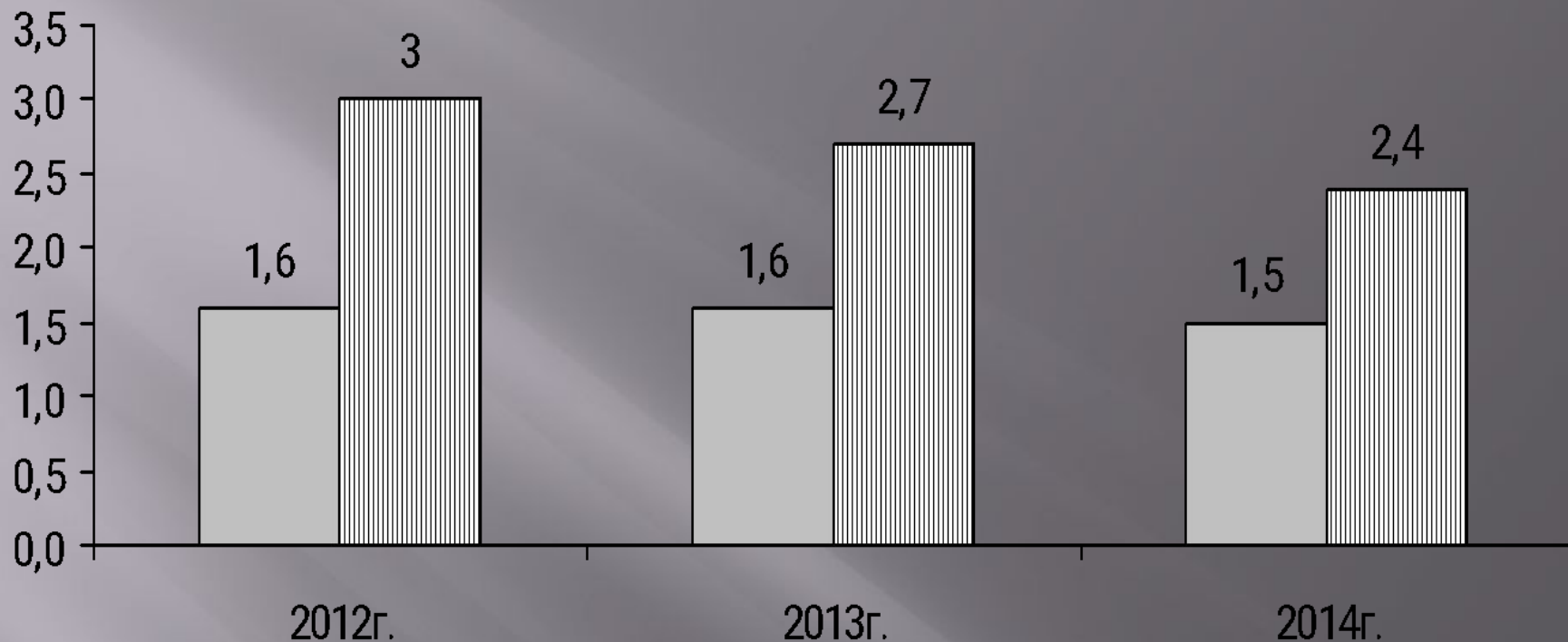
| Показатели                | 2012г. |       | 2013г. |       | 2014г. |       |
|---------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                           | га     | %     | га     | %     | га     | %     |
| Кормовая площадь на пашне | 2793   | 75,3  | 2295   | 71,5  | 2788   | 75,3  |
| Пастбища                  | 577    | 15,6  | 577    | 18,0  | 577    | 15,6  |
| Сенокосы                  | 337    | 9,1   | 337    | 10,5  | 337    | 9,1   |
| Всего                     | 3707   | 100,0 | 3209   | 100,0 | 3702   | 100,0 |

Таблица 7 - Управление эффективностью использования кормов при производстве молока в СПК «Оборона страны»

| Показатели                              | 2012г. | 2013г. | 2014г. | 2014г. к<br>2012 г., в<br>% |
|---|--------|--------|--------|-----------------------------|
| Расход кормов всего, ц к.ед.            | 61218  | 65833  | 73287  | 119,7                       |
| на 1 голову                             | 66,1   | 59,7   | 57,5   | 86,9                        |
| на 1 ц молока                           | 1,1    | 1,15   | 1,2    | 109,1                       |
| Себестоимость 1ц к.ед., руб.            | 557,1  | 599,0  | 500,5  | 89,8                        |
| Затраты на корма на 1 ц<br>молока, руб. | 613,1  | 688,2  | 600,6  | 98,0                        |
| Продуктивность коров, кг                | 6007   | 5195   | 4790   | 79,7                        |

Таблица 8 – Управление производительностью труда при производстве молока в СПК «Оборона страны»

| Показатели                                | 2012г. | 2013г. | 2014г. | 2014г. к<br>2012 г., в<br>% |
|---|--------|--------|--------|-----------------------------|
| Валовое производство молока, ц            | 55622  | 57297  | 61073  | 109,8                       |
| Затраты труда всего, тыс. чел.-час.       | 90     | 90     | 90     | 100,0                       |
| Поголовье коров, гол.                     | 926    | 1103   | 1275   | 137,7                       |
| Затраты труда на 1 ц молока,<br>чел.-час. | 1,6    | 1,6    | 1,5    | 91,1                        |
| Затраты труда на 1 корову, чел.-час       | 97,2   | 81,6   | 70,6   | 72,6                        |
| Произведено молока на 1 чел.-час,<br>кг   | 61,8   | 63,7   | 67,9   | 109,8                       |



СПК "Оборона страны"
  В среднем по с.-х. организациям Нижегородской области

Рисунок 4 – Затраты труда на 1 ц молока в СПК «Оборона страны» и в среднем по с.-х. организациям Нижегородской области, чел.-час.

Таблица 9 – Управление эффективностью производства и реализации молока в СПК «Оборона страны»

| Показатели  | 2012г.  | 2013г.   | 2014г.  | 2014г. к<br>2012 г., в<br>% |
|---|---------|----------|---------|-----------------------------|
| Валовое производство молока, ц                          | 55622   | 57297    | 61073   | 109,8                       |
| Объем реализации молока, ц                              | 52128   | 54814    | 58531   | 112,3                       |
| Уровень товарности, %                                   | 93,7    | 95,7     | 95,8    | 2,1п.п.                     |
| Производственная себестоимость 1ц, руб.                 | 1023,62 | 1175,31  | 1285,22 | 125,6                       |
| Полная себестоимость 1 ц молока, руб.                   | 1023,6  | 1242,6   | 1365,4  | 133,4                       |
| Полная себестоимость проданного молока всего, тыс. руб. | 53359   | 68112    | 79916   | 149,8                       |
| Цена 1 ц молока, руб.                                   | 1212,6  | 1626,8   | 1942,3  | 160,2                       |
| Выручка от реализации, тыс. руб.                        | 63208   | 89173    | 113684  | 179,9                       |
| на 100 га с.-х. угодий, тыс. руб.                       | 1639,2  | 2316,8   | 2974,5  | 181,5                       |
| на 1 среднегодового работника, тыс. руб.                | 410,4   | 637,0    | 817,9   | 199,3                       |
| на 1 работника управления, тыс. руб.                    | 15802   | 22293,25 | 28421   | 179,9                       |
| Прибыль от реализации тыс. руб.                         | 9849    | 21061    | 33768   | 342,9                       |
| на 1 ц молока, руб.                                     | 188,9   | 384,2    | 576,9   | 305,4                       |
| на 100 га с.-х. угодий, тыс. руб.                       | 255,4   | 547,2    | 883,5   | 345,9                       |
| на 1 среднегодового работника, тыс. руб.                | 64,0    | 150,4    | 242,9   | 379,9                       |
| на 1 работника управления, тыс. руб.                    | 2462    | 5265     | 8442    | 342,9                       |
| Рентабельность производства, %                          | 18,5    | 30,9     | 42,3    | 23,8п.п.                    |

Таблица 10 – Управление уровнем безубыточного объема реализации молока в СПК «Оборона страны» в 2014 году

| Показатели                                    | Молоко |
|---|--------|
| Условно-постоянные затраты, тыс. руб. – всего | 30608  |
| Удельные условно-переменные затраты, руб.     | 842,4  |
| Средняя цена реализации 1ц продукции, руб.    | 1942,3 |
| Удельный маржинальный доход, руб.             | 1099,9 |
| Безубыточный объем реализации, ц              | 27829  |
| Фактический объем реализации, ц               | 58531  |
| Выручка от реализации продукции, тыс. руб.    | 113384 |
| Финансовый результат от реализации, тыс. руб. | 33768  |
| Запас финансовой прочности, ц                 | 30702  |
| Запас финансовой прочности, %                 | 52,5   |

Таблица 11 - Расчет потерь молока от яловости коров

| Показатели                                     | 2014 год |
|--|----------|
| Поголовье коров, гол.                          | 1275     |
| Получено телят на 100 коров, гол.              | 89       |
| Надой молока на 1 корову в среднем по стаду, ц | 4790     |
| Коэффициент яловости*                          | 0,159    |
| Потери молока от 1 коровы, кг                  | 228      |
| Потери молока от яловости коров по стаду, ц    | 2907     |



Таблица 12 - Управление эффективностью производства  
молока за счёт ликвидации яловости коров в СПК «Оборона  
страны»

| Показатели  | Проект | Факт<br>2014<br>года | Проект к<br>факту, % |
|---|--------|----------------------|----------------------|
| Поголовье коров, гол.                             | 1275   | 1275                 | 100                  |
| Продуктивность, ц                                 | 50,2   | 47,9                 | 104,8                |
| Валовое производство молока, ц                    | 63980  | 61073                | 104,8                |
| Объем реализации, ц                               | 61293  | 58531                | 104,7                |
| Дополнительные затраты, тыс. руб. – всего         | 1328,7 | -                    | -                    |
| Производственная себестоимость – всего, тыс. руб. | 79688  | 78492                | 101,5                |
| Производственная себестоимость 1 ц молока, руб.   | 1245,5 | 1285,22              | 96,9                 |
| Полная себестоимость 1 ц молока, руб.             | 1325,5 | 1365,4               | 97,1                 |
| Полная себестоимость, тыс. руб.– всего            | 81244  | 79916                | 101,7                |
| Ценам 1 ц молока, руб.                            | 1942,3 | 1942,3               | 100                  |
| Выручка от реализации, тыс. руб.                  | 119049 | 113684               | 104,7                |
| Прибыль от реализации молока, тыс. руб.           | 37805  | 33768                | 112,0                |
| Рентабельность производства, %                    | 46,5   | 42,3                 | 4,2п.п               |
| Рентабельность продаж, %                          | 31,8   | 29,7                 | 2,1п.п               |