

ТЕМА 4. ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА КОРПОРАЦИИ

Учебные вопросы:

- 1. Финансовая политика и ее значение в развитии корпорации**
- 2. Цели, задачи и основные этапы формирования финансовой политики**

ЛИТЕРАТУРА:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации
2. Налоговый кодекс Российской Федерации
3. Федеральный закон от 26.10.2002г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»
4. Федеральный закон от 26.12.1995г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
5. Бланк И.А. Финансовый менеджмент. – Киев: Эльга, 2000
6. Бригхем Ю., Гапенски Л., Финансовый менеджмент: Полный курс в 2-х томах: пер. с англ. – Спб.: Экономическая школа, 2004
7. Горбунов А. Управление финансовыми потоками. – М.: Глобус, 2004
8. Каплан Р., Нортон Д. Организация, ориентированная на стратегию. – М.: Олимп-Бизнес, 2004
9. Корпоративные финансы. Руководство к изучению курса / Под ред. Ивашковской И.В. - 2-е изд. – М.: Изд. дом ГУ ВШЭ, 2008.
10. Ли Ч.Ф., Финнерти Д.И. Финансы корпораций: теория, методы и практика. – М.: ИНФРА-М, 2000.
11. Финансовый менеджмент: Учебник. / Под ред. Шохина Е.И. – М.: Кнорус, 2011.

Корпоративная финансовая политика

Корпоративная финансовая политика – политика в области денежно-финансовых отношений, направленная на сбалансирование финансово-экономических интересов сторон или участников ведения бизнеса

Финансовая политика – материализованная в финансовые решения и реализованная в практике, осознанная государством и обществом, предприятиями, фирмами, компаниями, корпорациями необходимость роста благосостояния общественного и частного капитала

Основные направления финансовой политики

Реформировани
е
финансовых
отношений

**НАПРАВЛЕН
ИЯ**

Стабилизация
финансовых
отношений

Финансовое
оздоровление

Элементный состав финансовой политики корпорации

Бюджетная политика

**Внебюджетная
политика**

**ЭЛЕМЕНТЫ
ФИНАНСОВОЙ
ПОЛИТИКИ
КОРПОРАЦИИ**

**Политика в области
расчетов и платежей**

**Учетно-финансовая
политика**

**Политика
финансирования
текущих расходов**

Финансовая политика корпорации по периоду охвата и сроку проведения

ОПЕРАТИВНАЯ

ТЕКУЩАЯ

ДОЛГОСРОЧНАЯ

Финансовая политика корпорации по стадиям процесса воспроизводства

**В области
производства**

**В области
распределения**

**В области
обмена**

**В области
потребления**

Финансовая политика корпорации по отраслевому признаку

ПРОМЫШЛЕННАЯ

СТРОИТЕЛЬНАЯ

ТОРГОВАЯ

**СЕЛЬСКО-
ХОЗЯЙСТВЕННАЯ**

**ФИНАНС
ОВАЯ
ПОЛИТИК
А**

ИНВЕСТИЦИОННАЯ

ТРАНСПОРТНАЯ

**КОММУНАЛЬНЫХ,
ЖИЛИЩНЫХ И ДР.
УСЛУГ НАСЕЛЕНИЮ**

**ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО
РЫНКА**

Основные задачи разработки финансовой политики

Достоверное определение
финансового состояния
корпорации и
систематический контроль
за его изменением

Выбор типа
финансовой политики и
соответствующей ему
финансовой стратегии
и финансовой тактики

ЗАДАЧИ

Выбор способа
финансирования
корпорации

Типы финансовой политики корпорации

**КОНСЕРВАТИВ
НАЯ**

УМЕРЕННАЯ

АГРЕССИВНАЯ

Цели финансовой политики корпорации

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
(долгосрочные)

ТАКТИЧЕСКИЕ
(краткосрочные)

Стратегические цели финансовой политики корпорации

Финансовое обеспечение процесса формирования конкурентной позиции в части новых рынков сбыта, инноваций и т.д.

Стратегия привлечения в коренной бизнес зарубежного капитала

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Стратегия поглощений и слияний для укрепления финансовой мощи корпорации

Финансовое обеспечение и окупаемость капитальных вложений

Стратегия перераспределения финансовых ресурсов в более выгодные сферы деятельности

Основные стратегические задачи финансовой политики

Максимизация прибыли

Обеспечение роста
стоимости бизнеса

Оптимизация структуры
капитала корпорации

ЗАДАЧИ

Обеспечение
инвестиционной
привлекательности и
рост
выплат дивидендов

Создание
эффективного
механизма управления
денежным оборотом
и финансами

Обеспечение
финансовой
устойчивости бизнеса

Тактические цели финансовой политики корпорации

**Финансовое
оздоровление
корпорации**

**Нормализация текущей
финансовой ситуации
месяца, квартала, года**

**ТАКТИЧЕСКИЕ
ЦЕЛИ**

**Стабилизация
финансового состояния
корпорации**

**Улучшение
финансового состояния
корпорации**

Основные тактические задачи финансовой политики

Активное участие
финансовой службы в
формировании и
проведении учетной
политики, проведении
инвентаризации,
общее руководство
финансовым учетом

Изыскание путей снижения
денежных расходов и
авансируемых затрат,
уплачиваемых налогов,
увеличения прибыли,
рентабельности и
доходности
операций по вложению
денежных средств

Обеспечение
финансовыми и
кредитными
ресурсами бизнеса в
размерах необходимых
для
полного покрытия
запланированных
текущих

ЗАДАЧИ

Оптимизация внутренних
и
внешнеторговых
расчетов,
выполнение все текущих
к
платежу обязательств

Организация и
оптимизация
внутрикорпоративных
расчетов, денежных
потоков
и зачетов, а также их
проведение между
филиалами (дочерними
структурами)

Обеспечение
внутреннего
аудита и текущего
Контроля за
формированием и
использованием
финансовых Ресурсов
(в рублях и в ин.
валюте)

Поиск новых
инструментов
и механизмов зарабаты-
вания денежных
средств
для увеличения объема
финансовых ресурсов
(в рублях и в ин.валюте)

Этапы формирования финансовой политики корпорации

1 Этап. Определение срока реализации и формулирование финансовой стратегии
как генеральной цели

2 Этап. Разработка критериев оценки эффективности финансовой политики и анализ динамики финансового состояния за ряд лет

3 Этап. Формирование и представление финансовой стратегии в системе прогноз-
ных параметров по избранным критериям оптимизации

4 Этап. Денежно-финансовое моделирование финансовой стратегии на базе ожидаемого исполнения плановых показателей отчетного года

5 Этап. Разворот финансовой стратегии по краткосрочным целям и задачам, определение необходимости и направлений изменения проводимых финансовых политик по их видам

6 Этап. Внесение поправок на изменение проводимых финансовых политик, в планово-прогнозные показатели, материализующие финансовую стратегию

7 Этап. Соалансирование параметров модели долгосрочного финансового плана-
прогноза на базе мобилизующих мероприятий и других методов регулирования доходов и расходов

8 Этап. Определение режима контроля исполнения целей и задач финансовой политики, а также оценка ее эффективности