

## **ТЕМА 4. ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА КОРПОРАЦИИ**

**Учебные вопросы:**

- 1. Финансовая политика и ее значение в развитии корпорации**
- 2. Цели, задачи и основные этапы формирования финансовой политики**

## ЛИТЕРАТУРА:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации
2. Налоговый кодекс Российской Федерации
3. Федеральный закон от 26.10.2002г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»
4. Федеральный закон от 26.12.1995г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
5. Бланк И.А. Финансовый менеджмент. – Киев: Эльга, 2000
6. Бригхем Ю., Гапенски Л., Финансовый менеджмент: Полный курс в 2-х томах: пер. с англ. – Спб.: Экономическая школа, 2004
7. Горбунов А. Управление финансовыми потоками. – М.: Глобус, 2004
8. Каплан Р., Нортон Д. Организация, ориентированная на стратегию. – М.: Олимп-Бизнес, 2004
9. Корпоративные финансы. Руководство к изучению курса / Под ред. Ивашковской И.В. - 2-е изд. – М.: Изд. дом ГУ ВШЭ, 2008.
10. Ли Ч.Ф., Финнерти Д.И. Финансы корпораций: теория, методы и практика. – М.: ИНФРА-М, 2000.
11. Финансовый менеджмент: Учебник. / Под ред. Шохина Е.И. – М.: Кнорус, 2011.

## Корпоративная финансовая политика

**Корпоративная финансовая политика** – политика в области денежно-финансовых отношений, направленная на сбалансирование финансово-экономических интересов сторон или участников ведения бизнеса

**Финансовая политика** – материализованная в финансовые решения и реализованная в практике, осознанная государством и обществом, предприятиями, фирмами, компаниями, корпорациями необходимость роста благосостояния общественного и частного капитала

## Основные направления финансовой политики

Реформировани  
е  
финансовых  
отношений

**НАПРАВЛЕН  
ИЯ**

Стабилизация  
финансовых  
отношений

Финансовое  
оздоровление

# Элементный состав финансовой политики корпорации

**Бюджетная политика**

**Внебюджетная  
политика**

**ЭЛЕМЕНТЫ  
ФИНАНСОВОЙ  
ПОЛИТИКИ  
КОРПОРАЦИИ**

**Политика в области  
расчетов и платежей**

**Учетно-финансовая  
политика**

**Политика  
финансирования  
текущих расходов**

## Финансовая политика корпорации по периоду охвата и сроку проведения

**ОПЕРАТИВНАЯ**

**ТЕКУЩАЯ**

**ДОЛГОСРОЧНАЯ**

## Финансовая политика корпорации по стадиям процесса воспроизводства

**В области  
производства**

**В области  
распределения**

**В области  
обмена**

**В области  
потребления**

## Финансовая политика корпорации по отраслевому признаку

**ПРОМЫШЛЕННАЯ**

**СТРОИТЕЛЬНАЯ**

**ТОРГОВАЯ**

**СЕЛЬСКО-  
ХОЗЯЙСТВЕННАЯ**

**ФИНАНС  
ОВАЯ  
ПОЛИТИК  
А**

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ**

**ТРАНСПОРТНАЯ**

**КОММУНАЛЬНЫХ,  
ЖИЛИЩНЫХ И ДР.  
УСЛУГ НАСЕЛЕНИЮ**

**ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО  
РЫНКА**



## Основные задачи разработки финансовой политики

Достоверное определение  
финансового состояния  
корпорации и  
систематический контроль  
за его изменением

Выбор типа  
финансовой политики и  
соответствующей ему  
финансовой стратегии  
и финансовой тактики

**ЗАДАЧИ**

Выбор способа  
финансирования  
корпорации

## Типы финансовой политики корпорации

**КОНСЕРВАТИВ  
НАЯ**

**УМЕРЕННАЯ**

**АГРЕССИВНАЯ**

## Цели финансовой политики корпорации

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ**  
**(долгосрочные)**

**ТАКТИЧЕСКИЕ**  
**(краткосрочные)**

# Стратегические цели финансовой политики корпорации

Финансовое обеспечение процесса формирования конкурентной позиции в части новых рынков сбыта, инноваций и т.д.

Стратегия привлечения в коренной бизнес зарубежного капитала

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ**

Стратегия поглощений и слияний для укрепления финансовой мощи корпорации

Финансовое обеспечение и окупаемость капитальных вложений

Стратегия перераспределения финансовых ресурсов в более выгодные сферы деятельности

# Основные стратегические задачи финансовой политики

Максимизация прибыли

Обеспечение роста стоимости бизнеса

Оптимизация структуры капитала корпорации

**ЗАДАЧИ**

Обеспечение инвестиционной привлекательности и рост выплат дивидендов

Создание эффективного механизма управления денежным оборотом и финансами

Обеспечение финансовой устойчивости бизнеса

## Тактические цели финансовой политики корпорации

**Финансовое  
оздоровление  
корпорации**

**Нормализация текущей  
финансовой ситуации  
месяца, квартала, года**

**ТАКТИЧЕСКИЕ  
ЦЕЛИ**

**Стабилизация  
финансового состояния  
корпорации**

**Улучшение  
финансового состояния  
корпорации**

# Основные тактические задачи финансовой политики

Активное участие  
финансовой службы в  
формировании и  
проведении учетной  
политики, проведении  
инвентаризации,  
общее руководство  
финансовым учетом

Обеспечение

Изыскание путей снижения  
денежных расходов и  
авансируемых затрат,  
уплачиваемых налогов,  
увеличения прибыли,  
рентабельности и  
доходности  
операций по вложению  
денежных средств

финансовыми и  
кредитными  
ресурсами бизнеса в  
размерах необходимых  
для  
полного покрытия  
запланированных  
текущих

## ЗАДАЧИ

Оптимизация внутренних  
и  
внешнеторговых  
расчетов,  
выполнение все текущих  
к  
платежу обязательств

Организация и  
оптимизация  
внутрикорпоративных  
расчетов, денежных  
потоков  
и зачетов, а также их  
проведение между  
филиалами (дочерними  
структурами)

Обеспечение  
внутреннего  
аудита и текущего  
Контроля за  
формированием и  
использованием  
финансовых Ресурсов  
(в рублях и в ин.  
валюте)

Поиск новых  
инструментов  
и механизмов зарабаты-  
вания денежных  
средств  
для увеличения объема  
финансовых ресурсов  
(в рублях и в ин.валюте)

## Этапы формирования финансовой политики корпорации

**1 Этап.** Определение срока реализации и формулирование финансовой стратегии  
как генеральной цели

**2 Этап.** Разработка критериев оценки эффективности финансовой политики и анализ динамики финансового состояния за ряд лет

**3 Этап.** Формирование и представление финансовой стратегии в системе прогноз-  
ных параметров по избранным критериям оптимизации

**4 Этап.** Денежно-финансовое моделирование финансовой стратегии на базе ожидаемого исполнения плановых показателей отчетного года

**5 Этап.** Разворот финансовой стратегии по краткосрочным целям и задачам, определение необходимости и направлений изменения проводимых финансовых политик по их видам

**6 Этап.** Внесение поправок на изменение проводимых финансовых политик, в планово-прогнозные показатели, материализующие финансовую стратегию

**7 Этап.** Соалансирование параметров модели долгосрочного финансового плана-  
прогноза на базе мобилизующих мероприятий и других методов регулирования доходов и расходов

**8 Этап.** Определение режима контроля исполнения целей и задач финансовой политики, а также оценка ее эффективности