

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение
Самарской области
«Сызранский политехнический колледж»

Проектное задание на тему:

Организация производственной деятельности
структурного подразделения машиностроительного
предприятия по изготовлению детали «Вал»

Выполнила: Осадчук В.Ю

Группа: -ТМ-4

Руководитель: Н.В. Цепова

2017г.

● Цель:

Рассчитать технико-экономические показатели производственной деятельности структурного подразделения машиностроительного предприятия по изготовлению детали «Вал».

Задачи работы:

1. Проведение анализа динамики производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения за последние 2 года и разработка предложений по улучшению производственно- хозяйственной деятельности структурного подразделения.
2. Обоснование типа производства и формы его организации. Расчет основных технико-экономических показателей участка.
3. Разработка предложений по улучшению производственно- хозяйственной деятельности структурного подразделения

Анализ динамики производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения за последние 2 года

Наименование показателя	Производство изделия А по годам	
	2016	2017
1. Выпуск продукции, годовая программа, шт.	5000	5000
2. Стоимость основных производственных фондов, руб.	654000	1045000
3. Средний процент загрузки оборудования	36,3	26,2
4. Общая площадь участка, м ²	107,3	97,3
5. Общее количество работающих	16	13
6. Годовой фонд ЗП производственных рабочих, руб.	172689	1604731
7. Себестоимость единицы изделия, руб.	91,52	87,63
8. Цена изделия, руб	110,32	108,66
9. Фондоотдача	0,19	0,14
10. Фондовооруженность	87090,6	81090,6

Комплекс технико-экономических показателей деятельности участка

Наименование показателей	Единицы измерения	Величина показателей
1. Выпуск продукции, годовая программа	5000	руб.
2. Стоимость основных производственных фондов	1045000	руб.
3. Средний процент загрузки оборудования	0,262	%
4. Общая площадь участка	97,3	кв.м ³
5. Общее количество работающих	13	человек
6. Годовой фонд ЗП производственных рабочих	1604731	руб.
7. Себестоимость единицы изделия	87,63	руб.
8. Цена изделия	108,66	руб.
9. Фондоотдача	0,14	руб.
10. Фондовооруженность	81090,6	руб.

Управленческие решения структурного подразделения

Сильные стороны (STRENGTHS)	Недостатки (WEAKNESSES)
<p>Признанный лидер рынка. Эффективный менеджмент. Собственная технология. Умение избежать (хотя бы в некоторой мере) сильного давления со стороны конкурентов.</p> <p>Адекватные финансовые ресурсы. Низкие издержки. Большой опыт. Лучшие рекламные кампании продукции компании.</p> <p>Успешный опыт по разработке новых товаров. Позитивный имидж, сложившийся о компании у покупателей.</p> <p>Хорошие технологические навыки персонала компании.</p>	<p>Недостаток денег на финансирование необходимых изменений в стратегии.</p> <p>Недостаток управленческого таланта и умения у менеджеров компании.</p> <p>Отсутствует четкое стратегическое направление развития компании</p> <p>Неудовлетворительная организация маркетинговой деятельности. Низкая прибыльность. Отставание в области исследований и разработок.</p> <p>Отсутствие у персонала компании определенных способностей и навыков в ключевых областях деятельности. Плохая сбытовая сеть. Слишком узкий ассортимент продукции.</p>
Возможности (OPPORTUNITIES)	Угрозы (THREATS)
<p>Хорошие возможности для вертикальной интеграции. Резкий рост спроса на рынке. Ослабление позиций фирм-конкурентов.</p> <p>Появление новых технологий. Снижение торговых барьеров на привлекательных рынках. Позитивное отношение рынка к новой продукции или новым видам уже выпущенной продукции.</p> <p>Наличие на рынке потенциальных дополнительных групп клиентов, новых рынков или сегментов рынка.</p>	<p>Проблемы с поставками сырья и материалов. Выход на рынок иностранных конкурентов. Изменение потребностей и вкусов покупателей.</p> <p>Медленный рост рынка. Неблагоприятные демографические изменения.</p> <p>Увеличение требовательности покупателей и поставщиков. Рост налогов. Рост продаж товаров-заменителей.</p>

Направления повышения эффективности производственно- хозяйственной деятельности структурного подразделения:

Анализ данных, полученных в аналитической, организационно-планирующей, расчетной и управленческой частях, позволяет сформулировать следующие предложения по улучшению производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения:

1. За счет низких издержек и опыта по разработке новых товаров можно реализовать возможность роста спроса на рынке.
2. За счет собственной технологии мы можем избежать угрозы выхода на рынок иностранных конкурентов.

Спасибо за внимание!