



ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА БАКАЛАВРА

ТЕМА: «Снижение издержек консалтинговой компании на основе внедрения системы управления проектами»

Руководитель работы: Жигалов Олег Сергеевич

Исполнитель: Алборова Анна Петровна

Группа: ГИБО-01-13

Москва 2017

Цель

Снизить издержки консалтинговой компании на основе внедрения системы управления проектами (СУП)

Задачи

Изучить анализируемую компанию.
Определить ее позицию среди конкурентов;
Построить бизнес-модель проектов, реализуемых компанией;
Выявить недостатки в процессе реализации проектов;
Выбрать наиболее подходящую СУП для снижения издержек, вызываемых недостатками;
Оценить экономическую эффективность внедрения СУП.

Экономические результаты деятельности ГК «Альфа-консалтинг»

Финансовый
консалтинг

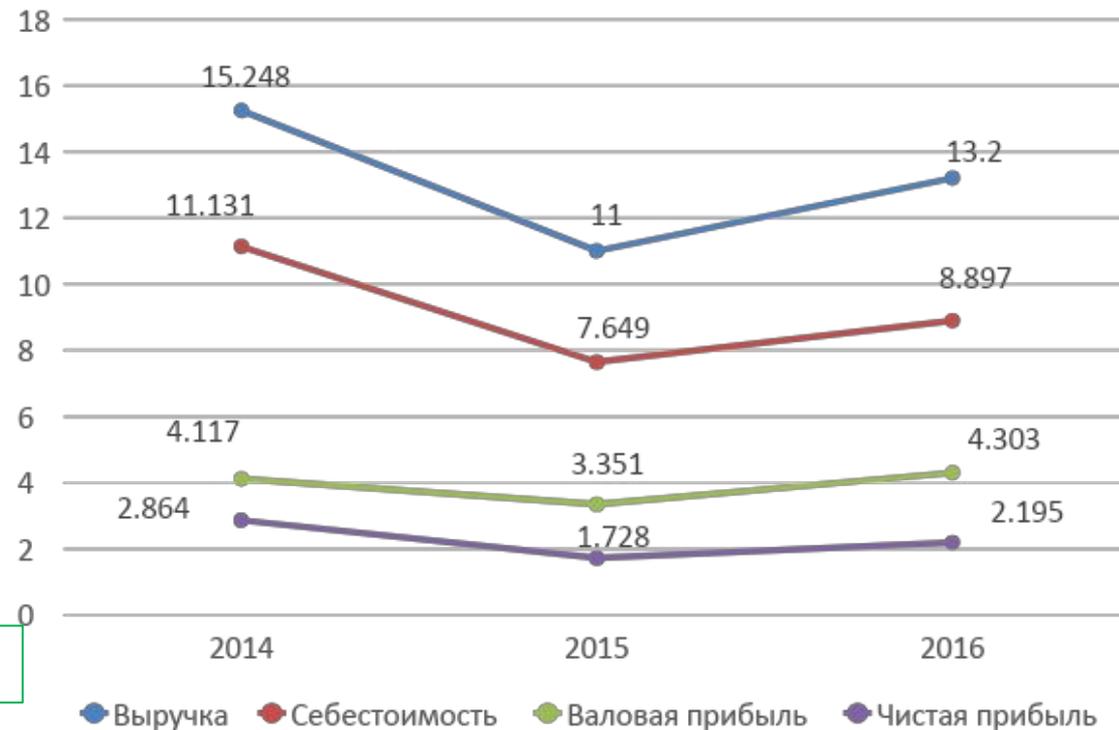
Маркетинговый
консалтинг



ИТ-
консалтинг

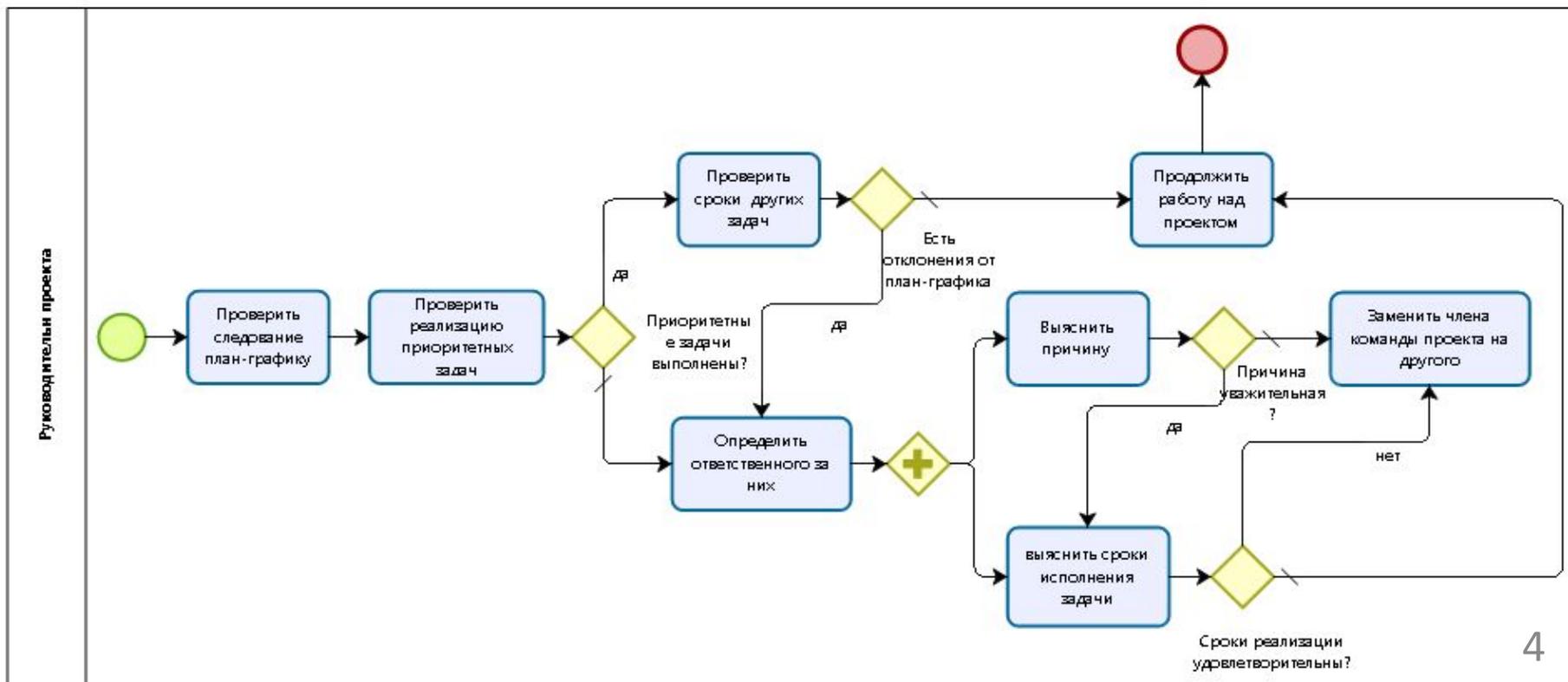
Веб-
консалтинг

Динамика результатов, 2014-2016гг.,
млн.р.



Модели процессов реализации

проекта



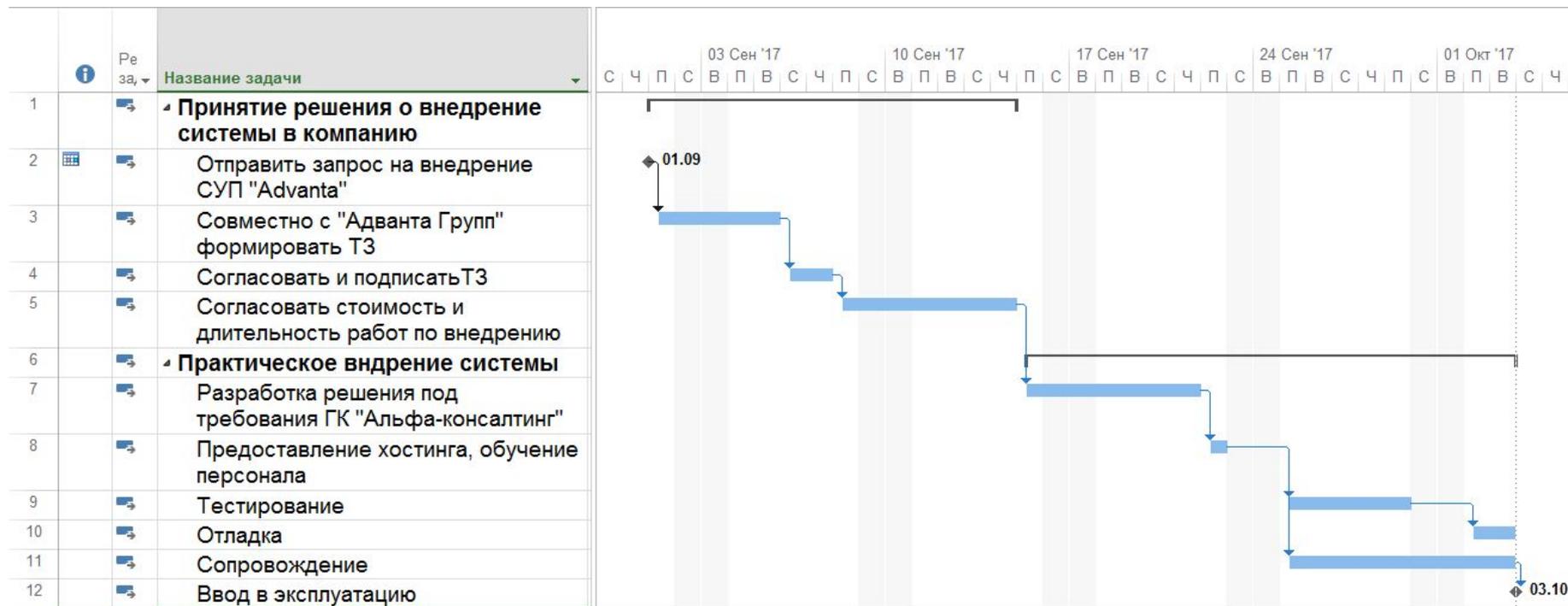
Проблемные области



Сравнительный анализ СУП

Характеристика	Аванта	Microsoft Project Server + Microsoft Sharepoint	Мегаплан
Доступ через интернет к полному функционалу	+	-	+
Простота освоения	+	-	+
Ограничение функционала для пользователей	+	-	+
Коммуникация внутри системы (обсуждения проекта, уведомления)	+	-	+
Отслеживание загрузки ресурсов	+	+	+
Легкое вовлечение новых пользователей	+	-	-
Сроки внедрения	1нед-3мес	Около 6 мес.	1-4 мес.

План-график задач по внедрению СУП «Advanta»

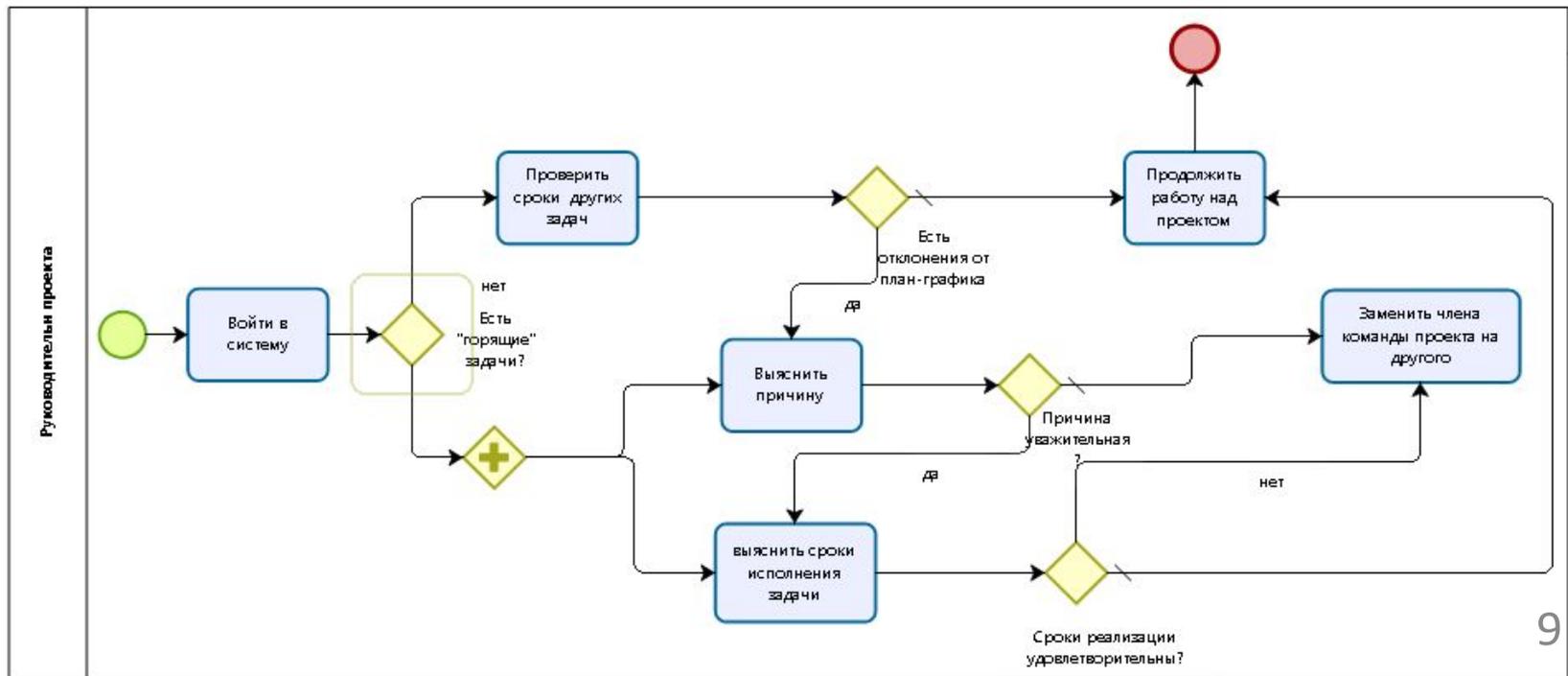
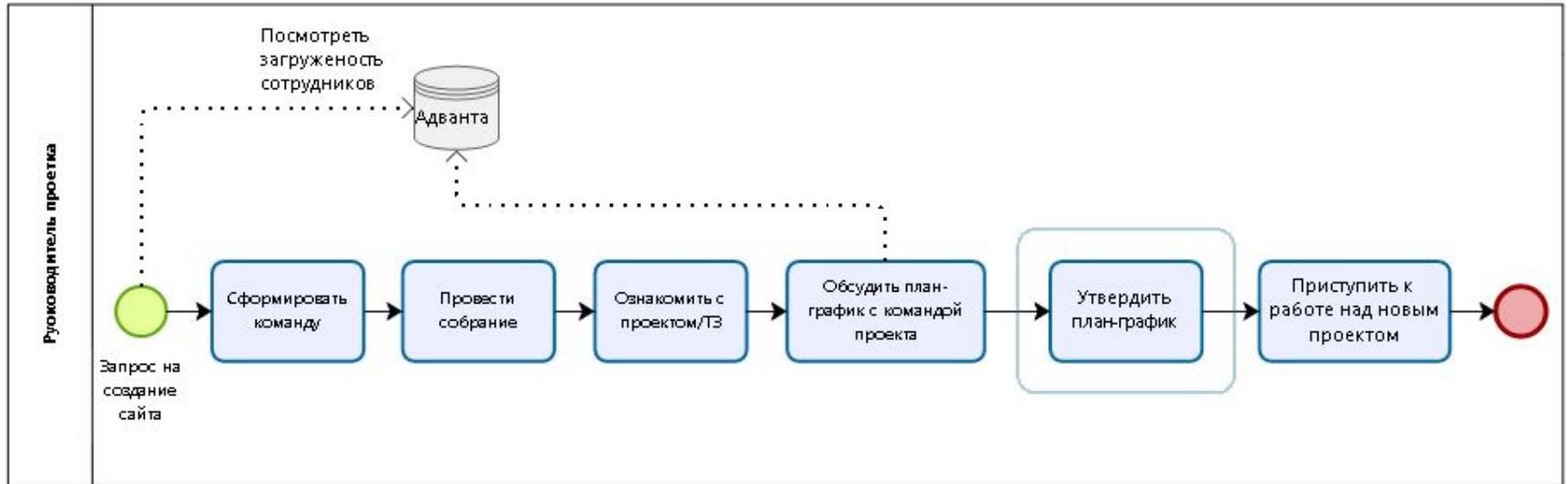


Затраты на внедрение



Процессы после внедрения

СИСТЕМА



Сравнение достигнутых показателей и планируемых результатов

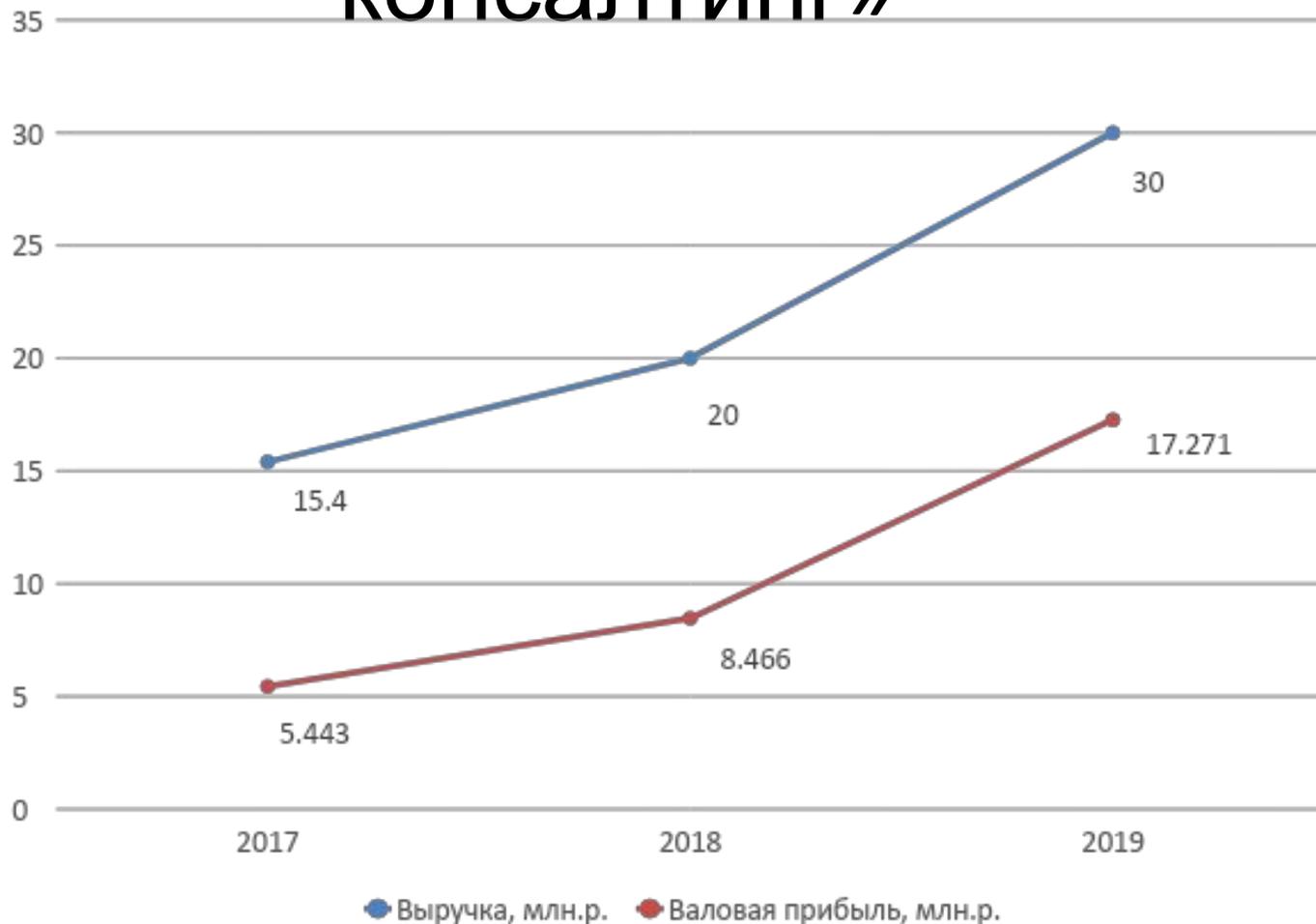


Имеющийся
результат



Планируемый
результат

Прогнозируемые выручка и валовая прибыль ГК «Альфа-консалтинг»



Выводы

В результате внедрение системы управления проектами будут достигнуты следующие результаты:

- ✓ Издержки будут снижены: продолжительность проекта сократиться на треть;
- ✓ Средняя себестоимость проекта снизится на 188,3 т.р.;
- ✓ В среднем выручка увеличиться на 4,6млн. р./год ;
- ✓ Количество реализуемых проектов будет увеличено более, чем на 30% ;
- ✓ Коммуникации внутри команды проекта будут улучшены.

А D V A N T A
система управления проектами

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!