



**Анализ организационной и производственной
структуры отрасли. Газодобывающая
промышленность: «Газпром Добыча Уренгой»**

Выполнили студенты:

Алыпкачева Рамина (гр.
ВМ-14-03)

Игнатова Елена (гр. ВМ-14-03)

Моденов Алексей (гр. ВМ-14-04)

Содержание

- Характеристики предприятия «Газпром добыча Уренгой»: юридический статус, виды деятельности, место в структуре компании ПАО «Газпром», основные особенности производственного процесса;
- Организационная структура ООО «Газпром добыча Уренгой»;
- Производственная структура ООО «Газпром добыча Уренгой»;
- Выводы.

Характеристики предприятия «Газпром добыча Уренгой»

5 декабря 1977 года был издан приказ Министерства газовой промышленности СССР об организации Уренгойского производственного объединения по добыче газа «Уренгойгаздобыча» (с 2008 г. – «Газпром добыча Уренгой»).

Общество создано для разработки Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения, находящегося в Пуровском и Надымском районах Ямало-Ненецкого автономного округа.

Первый газ Уренгоя был подан в магистральный газопровод 22 апреля 1978 года. В мае этого же года был добыт первый миллиард кубометров уренгойского газа.

По состоянию на апрель 2018 года совокупная добыча «Газпром добыча Уренгой» превысила 6,8 триллионов кубометров газа.

В настоящее время «Газпром добыча Уренгой» занимает первое место по добыче нестабильного конденсата среди 100% дочерних компаний ПАО «Газпром» и является лидером среди газодобывающих компаний «Газпрома» по уровню добычи нефти.



Виды деятельности

Основные виды деятельности:

- добыча природного газа, газового конденсата и нефти,
- подготовка к транспорту углеводородного сырья и формирование сырьевой базы.



Площадь Уренгойского НГКМ составляет более 5 тысяч квадратных километров. В состав уникального производственного комплекса входят: 22 установки комплексной подготовки газа, 2 нефтепромысла, 20 дожимных компрессорных станций, 5 станций охлаждения газа, свыше 2800 эксплуатационных скважин, насосная станция подачи конденсата и две компрессорные станции по утилизации попутного нефтяного газа на центральных пунктах сбора нефти



Организационная структура

Структура ООО «Газпром добыча Уренгой» - линейно-функциональная, так как организационно делится на несколько специализированных подразделений, каждое из которых выполняет определенную функцию и свои четко обозначенные обязанности.

Также в «Газпром добыча Уренгой» действует иерархическая система подчинения сотрудников, разделение труда по функциям и функциональным направлениям.

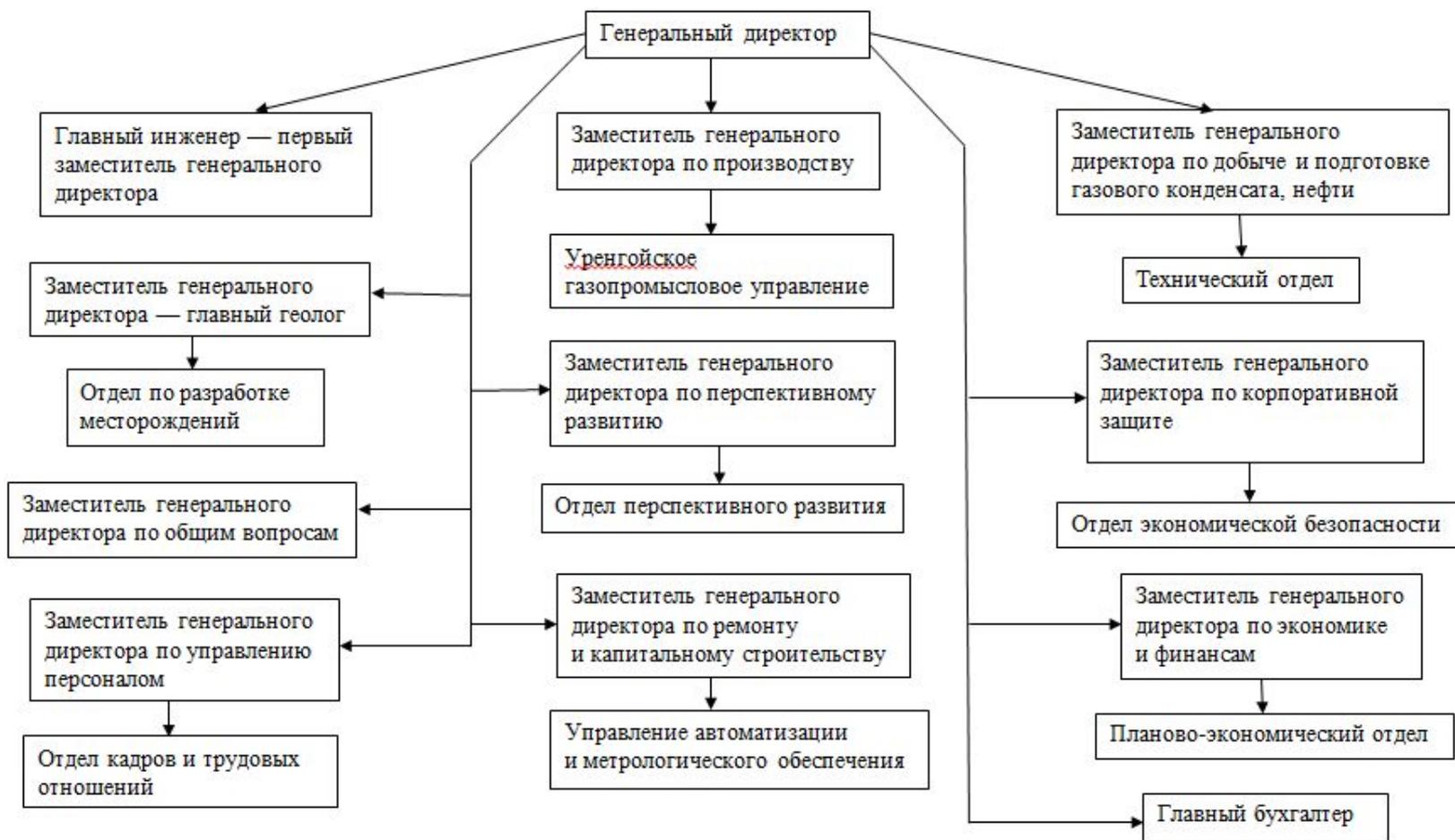
В октябре 2015 года Решением ПАО «Газпром» генеральным директором ООО «Газпром добыча Уренгой» избран Александр Юрьевич Корякин.



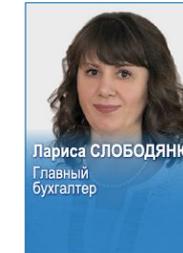
Александр Юрьевич Корякин

Генеральный директор осуществляет общее руководство и контроль за деятельностью Общества.

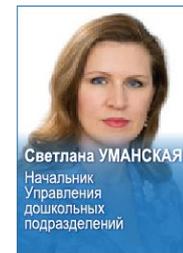
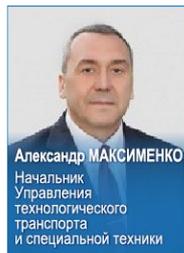
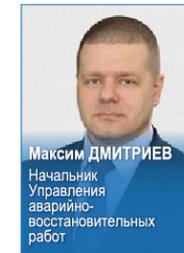
Организационная структура ООО «Газпром добыча Уренгой»



Заместители генерального директора:



Руководители филиалов:



Производственная структура

В состав ООО «Газпром добыча Уренгой» входят 16 филиалов:

1. Газопромислое управление по разработке Ачимовских отложений

Основной вид деятельности управления — добыча газоконденсатной смеси из залежи Ачимовских горизонтов Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения, а также подготовка газа и газового конденсата к транспорту. Эти задачи выполняет коллектив, состоящий из более 170 сотрудников.

2. Инженерно-технический центр

Основные виды деятельности — это инженерное обеспечение повышения эффективности эксплуатации месторождений Уренгойского нефтегазоконденсатного комплекса и укрепление его сырьевой базы; совершенствование технологических процессов добычи, сбора, подготовки, компримирования и внутрипромыслового транспорта углеводородов; исследование работы газовых, газоконденсатных и нефтяных скважин; производственно-экологический контроль и экологический мониторинг; паспортизация основных видов продукции Общества и т.д.

3. *Линейное производственное управление межпромысловых трубопроводов*

Основное направление деятельности управления — обеспечение эффективной, надежной, безаварийной эксплуатации межпромысловых трубопроводов ООО «Газпром добыча Уренгой».

В состав Линейного производственного управления межпромысловых трубопроводов входит 8 производственных служб, а общая численность персонала превышает 340 человек.

4. Нефтегазодобывающее управление

Основные задачи НГДУ — это добыча сырой нефти и нефтяного попутного газа, добыча природного газа и газового конденсата, подготовка нефти и нефтяного попутного газа, эксплуатация нефтегазодобывающих производств, утилизация попутного нефтяного газа.

5. Управление аварийно-восстановительных работ

Основное направление деятельности Управления аварийно-восстановительных работ — выполнение технического обслуживания и ремонта основного и вспомогательного оборудования на объектах Общества.

6. Управление автоматизации и метрологического обеспечения

Метрологическое обеспечение систем управления технологическими процессами - это установление и применение научных и организационных основ, технических средств, правил и норм для достижения единства, и требуемой точности измерений.

7. Уренгойское газопромысловое управление

Основные виды деятельности филиала — это добыча природного газа и газового конденсата, подготовка газа и газового конденсата к транспорту, эксплуатация нефтегазодобывающих производств, эксплуатация и техническое обслуживание дожимных компрессорных станций (ДКС) и станций охлаждения газа (СОГ), газовых сетей, сетей электро-, тепло-, водоснабжения и водоотведения.

8. Управление материально-технического снабжения и комплектации

Основные функции — это обеспечение объектов Общества нефтепродуктами, жидкими углеводородами и ингибиторами, а также снабжение и комплектация филиалов предприятия материально-техническими ресурсами.

9. Управление организации реконструкции и строительства основных фондов

Основной функцией управления организации реконструкции и строительства основных фондов ООО «Газпром добыча Уренгой» является осуществление услуг заказчика-застройщика по инвестиционным проектам.

10. Управление связи

Основные виды деятельности филиала — это предоставление доступа к ведомственной сети телефонной связи, техническая эксплуатация систем передачи данных, техническая эксплуатация систем передачи извещений о пожаре и т.д.

11. Управление технологического транспорта и специальной техники

Основная деятельность УТТиСТ — обеспечение технологическим транспортом и специальной техникой подразделений и филиалов ООО «Газпром добыча Уренгой», занятых добычей и подготовкой газа и газового конденсата, нефти.

12. Управление эксплуатации вахтовых поселков

Главная задача, стоящая перед Управлением по эксплуатации вахтовых поселков, — надлежащее содержание и эффективное использование вахтовых поселков, общежитий и других объектов Общества в соответствии с правилами и нормами их эксплуатации.

13. Медико-санитарная часть

Основная задача — сохранение здоровья и продление профессионального долголетия работникам Общества «Газпром добыча Уренгой».

Часть представлена поликлиникой и отделением доврачебной медицинской помощи с сетью здравпунктов, расположенных на газовых промыслах на расстоянии до 200 километров от города, кабинетами предрейсовых осмотров водителей, отдельными зданиями отделения лучевой диагностики и дневного стационара.

14. Управление корпоративной защиты

Управление корпоративной защиты обеспечивает экономическую и информационную безопасность Общества, инженерно-техническую защиту объектов его инфраструктуры и т.д.

15. Культурно-спортивный центр «Газодобытчик»

Основной целью является обеспечение потребностей в культурно-досуговой и спортивно-оздоровительной сфере и развитие социально-культурной активности работников Общества и их семей.

16. Управление дошкольных подразделений

В состав филиала сегодня входит 8 детских садов, которые посещают 1610 воспитанников. Обслуживают детей 612 работников.

Выводы

- Из проведенного анализа видно, что выбор линейно-функциональной организационной структуры в ООО «Газпром добыча Уренгой» был продуманным и правильным. Это подтверждается успешным функционированием аппарата управления и Компании в целом.
- Также удачным решением было формирование 16-ти филиалов, образующих производственную структуру предприятия. Каждый филиал занимается своим узко направленным видом деятельности, отвечает за свои определенные функции, не вмешиваясь в работу других филиалов. Но при этом цели и задачи всех филиалов взаимосвязаны друг с другом и направлены на благо всей Компании.

Выводы

- Такое разделение обеспечивает высокий профессиональный уровень выполняемой работы, стабильность предприятия в долгосрочной перспективе и оперативное решение возникающих вопросов в рамках деятельности конкретного филиала.
- Одновременно с этим, при данной организационной структуре присутствует сложность в коммуникациях, обратной связи и решении вопросов, выходящих за пределы деятельности одного какого-то филиала. В таком случае принимать решение можно только после получения информации от руководителей всех филиалов, из-за чего общая реакция предприятия на возникшие проблемы или произошедшие изменения на рынках может быть замедлена.

Спасибо
!

