

Управление проектами как наука

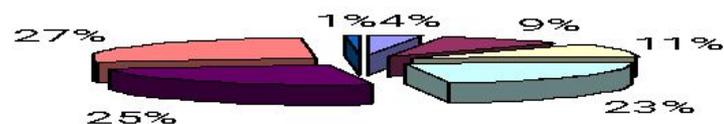
**Интегральный
характер**

**Прикладной
аспект**

**Инновационная
управленческая
технология**

**Традиционная
управленческая
деятельность**

Актуальность проектного управления



- Мотивация персонала
- возрастание требований к качеству продуктов
- рост конкуренции на рынке
- Ужесточение требований к срокам
- увеличение числа проектов
- Рост сложности проектов
- Прочее

**Анализ дерева
решений**

Анализ допущений

**Анализ
ожидаемого
денежного
значения**

**Анализ
отклонений**

Анализ сети

**Анализ сильных и
слабых сторон,
возможностей и
угроз**

**Анализ характера
и последствий
отказов**

**Анализ
чувствительности**

**Выравнивание
ресурсов**

Быстрый проход

Декомпозиция

**Метод «операции
в узлах» (MPM)**

**Метод
критического пути**

**Метод освоенного
объема**

Метод Дельфи

**Метод
критической цепи**

**Метод Монте-
Карло**

**Метод оценки и
анализа программ
(PERT)**

Мозговой штурм

**Планирование
методом
набегающей
волны**

Миссия: обобщение передового опыта и повышение качества продуктов и услуг в области управления проектами, содействие развитию профессиональных навыков специалистов, реализующих проекты в различных областях.

Основные задачи:

1. Сформировать и поддерживать стандарты и требования к уровню квалификации профессионалов по управлению проектами.

2. Обеспечить необходимую поддержку образовательным организациям в подготовке высококвалифицированных специалистов в области проектной деятельности.

3. Содействовать фундаментальными и прикладными идеями по всем аспектам профессиональной сферы управления проектами.

4. Осуществлять руководство и координацию процессов подготовки и сертификации специалистов проектного менеджмента.

5. Осуществлять плодотворное сотрудничество с национальными ассоциациями по управлению проектами.

6. Обеспечить проведение форумов различного уровня в целях повышения эффективности процесса обмена мнениями по проблемам проектного управления.

7. Стимулировать применение инструментария управления проектами в различных сферах деятельности (экономической, социальной).

A Guide to the Project Management Body of Knowledge

International Project Management Association - IPMA

- Основная функция – содействие развитию профессионализма, широкому применению на практике методов и средств управления проектной деятельностью в различных странах мира.

Основные задачи:

1. Содействовать активизации международного обмена идеями и опытом проектной деятельности в различных сферах.
2. Обеспечить развитие и применение современных методов управления проектами.
3. Содействовать эффективному взаимодействию ученых и практиков в области проектной деятельности.
4. Разрабатывать и поддерживать международные стандарты для обучения, сертификации и практической работы специалистов по управлению проектами.
5. Содействовать исследованиям и решению организационно-экономических проблем, возникающих в международных проектах.

International Competence Baseline (ICB)

ICB. Сертификация

Уровни сертификации



Охват секторов бизнеса:

- Строительная индустрия
- Фармацевтика
- Автомобильный
- Нефть и Газ
- Коммунальные услуги
- Новые источники энергии
- Банковские услуги и страхование
- Консультации и обучение
- Логистика и транспорт
- Авиакосмическая и оборонная промышленность
- ИТ и телекоммуникации и др.

Ассоциация управления проектами «СОВНЕТ»

- Основные задачи:
 1. Обеспечить рост профессионализма в области управления проектной деятельностью.
 2. Способствовать формированию и эффективной работы рынка профессиональных услуг по управлению проектами в России.
 3. Содействовать подготовке и переподготовке кадров, повышению уровня обучения в области проектного менеджмента.
 4. Развивать Международную и Национальную программы сертификации специалистов по управлению проектами.
 5. Координировать усилия учёных и практиков в области управления проектами, осуществлять обмен идеями и опытом профессионалов.
 6. Содействовать развитию и широкому практическому использованию современных средств и методов проект – менеджмента в российских организациях.
 7. Оказание практической помощи в осуществлении конкретных проектов и программ.
 8. Осуществлять консультационное и методическое сопровождение при внедрении систем управления проектами в организациях.

Т 1.2 Компетентность – совокупность знаний, личностных характеристик, навыков и опыта, необходимых для успешного выполнения определенных функций.

(НТК)

Контекстуальная – способность работать в организации, ориентированной на проекты.

Техническая – основа профессиональных знаний, умений, опыта.

Поведенческая – способность ориентироваться в конкретной ситуации, навыки межличностного общения.

Базовые принципы проект – менеджмента

динамичность

упреждающий характер

непрерывность

целостность

*ослабленный субъективно – личный
аспект*

учет высокой степени неопределенности

ПАРФЕНОН СТЕЦА



ВЕЛИКАЯ КИТАЙСКАЯ СТЕНА

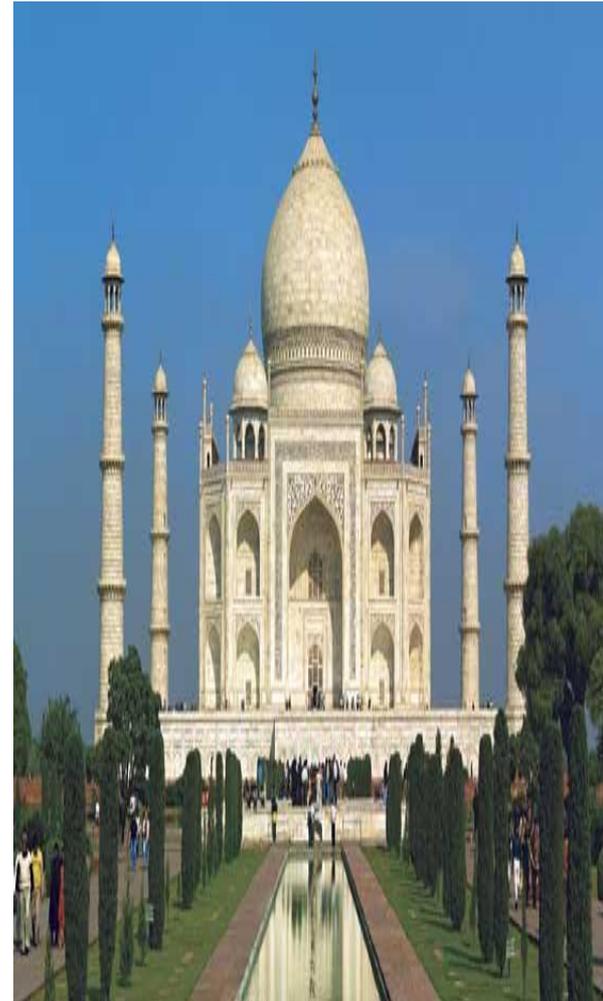




Кельнский собор



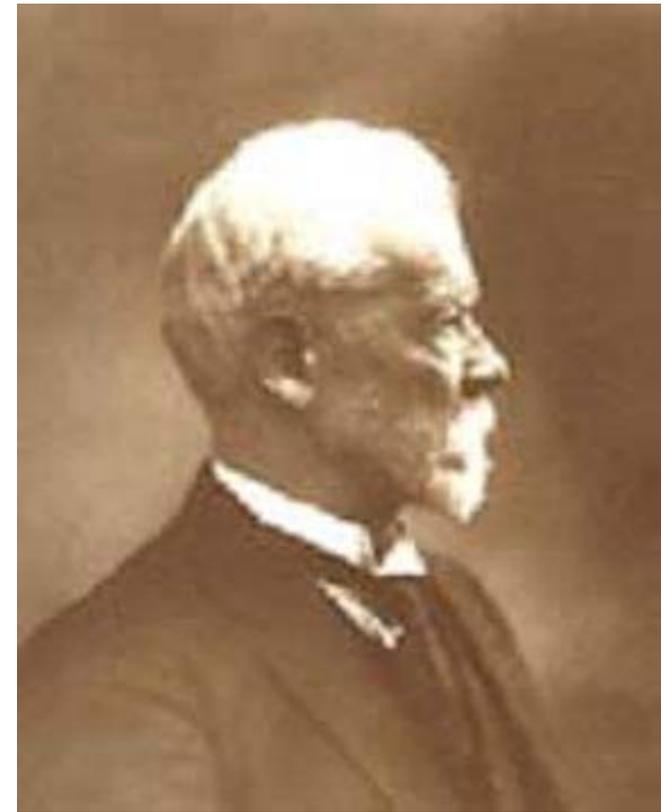
Собор Святого Петра



Мавзолей Тадж-Махал



Фредерик Тейлор
1856-1915 — американский инженер, основоположник менеджмента, научной организации труда административной и менеджмента. управления.



Анри Файоль
1841-1925 — инженер, теоретик и практик основатель (классической) школы

Становление управления проектами как самостоятельной дисциплины

30 – е годы XX века.

- Разработка специальных методов координации крупных проектов - проектный офис (*US Air Corporation, Exxon*).**
- Теория и практика поточной организации работ по реализации строительных проектов в СССР.**
- Матричная организация для руководства и осуществления сложных проектов (*разработка Л. Гулик, США, 1937*).**

40 – е годы

- Проект Manhattan.**

*(продолжение)***50 – е годы.**

- Создание группы для разработки методов и средств управления проектами (*1956 г. - Du Pont de Nemours Co.*).
- Разработка метода критического пути -СРМ (*1957 - исследовательский центр UNIVAC и фирма Remington Rand*).
- Система сетевого планирования PERT (*1957 -58 г.г.- программа «Поларис» ,US Navy*).
- Системный подход к управлению проектами (по фазам ЖЦ) (*1959 г. – NASA*).
- Методы расчета и оптимизации графиков для планирования и контроля проектов в СССР.

(продолжение)

60 – е годы - активное развитие методов сетевого планирования и управления в мировой практике управления и в СССР (стохастические и альтернативные модели, программные средства).

70 – е годы – развитие системного подхода к управлению проектами.

-Внедрение автоматизированных систем СПУ, создание АСУ организациями (*СССР*).

-Управление качеством, стоимостью проектов в среде их «внешнего» окружения. Мульти-проектное управление.

-Развитие организационных структур управления (матрицы). Команда проекта.

(продолжение)

80 – е годы - управление проектами как сфера профессиональной деятельности (PMBOK, международные и национальные организации, рынок программных продуктов).

90 – е годы – новые направления и сферы приложения проект - менеджмента.

- Издание учебно – научных и практических материалов (*в т.ч., труда GPM*).**
- Передача опыта и знаний в развивающиеся страны.**
- Всемирные форумы, системы сертификации проект – менеджеров.**
- Активное развитие в России (*СОВНЕТ*)**

(продолжение)

2000 – е годы (XXI век) – глобализация, новые направления и сферы приложения проект - менеджмента.

- Управление комплексными проектами и программами.**
- Корпоративные системы управления.**
- Интегрированное управление проектами на протяжении всего жизненного цикла организации (бизнеса).**
- Акцент на поведенческих аспектах руководства и членов команды.**
- Ежегодные Всемирные конгрессы.**

Организационно – технологическая зрелость компании в области управления проектами -

это уровень (степень развития), которого достигла компания, применяя методы и средства менеджмента проектов, программ, портфелей проектов.

Модель организационно – технологической зрелости компании (МОТЗ) -

это методический инструмент объективной оценки достигнутого уровня управления и планирования дальнейшего развития в области менеджмента проектов, программ, портфелей проектов.

Т 1.2

Модель зрелости управления проектами Г. Керцнера (Project Management Maturity Model – PMMM)



Непрерывное улучшение

Бенчмаркинг

Единая методология

Общие процессы

Терминология

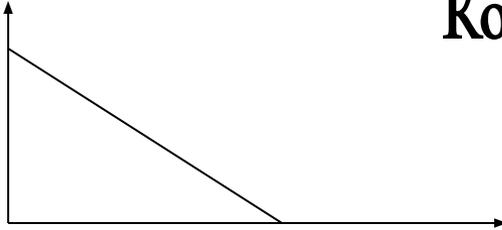
Стандарт PMI - *Organizational Project Management Maturity Model* (OPM3)

**Управление портфелями,
программами, проектами**

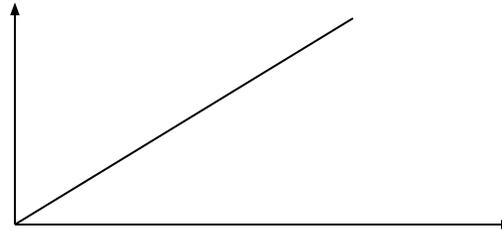
**Управление программами и
проектами**

Управление проектами

Конкурирующие



Дополняющие



Независимые

