




RESEARCH
EDUCATION
ECONOMICS
MANAGEMENT
BUSINESS

ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ

21.09.2021

be  *ful*

RESEARCH
EDUCATION
ECONOMICS
MANAGEMENT
BUSINESS

ECONOMY AND PRODUCTION MANAGEMENT

21.09.2021

Sayfullina Sofiya Farukovna

PhD (Economics)
Associate professor

**First specialty "Economics and
management at the enterprise of
the oil refining and
petrochemical industry"**

**Second specialty "Management
of innovations»**



САЙФУЛЛИНА СОФИЯ ФАРУКОВНА

- Кандидат экономических наук
- Специальность «Экономика и управление на предприятии нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности»
- Исследовательские стажировки в Германии, Венгрии
- Наставник проектной деятельности
- Игропрактик, разработчик деловых игр
- Ведущий управленческих поединков
- Выпускник Школы ректоров Московской Школы управления «СКОЛКОВО», Университета НТИ 20.35 («Остров 10-21», «Остров 10-22», «Зимний остров»)
- Руководитель образовательных проектов



About discipline

Labour

intensity

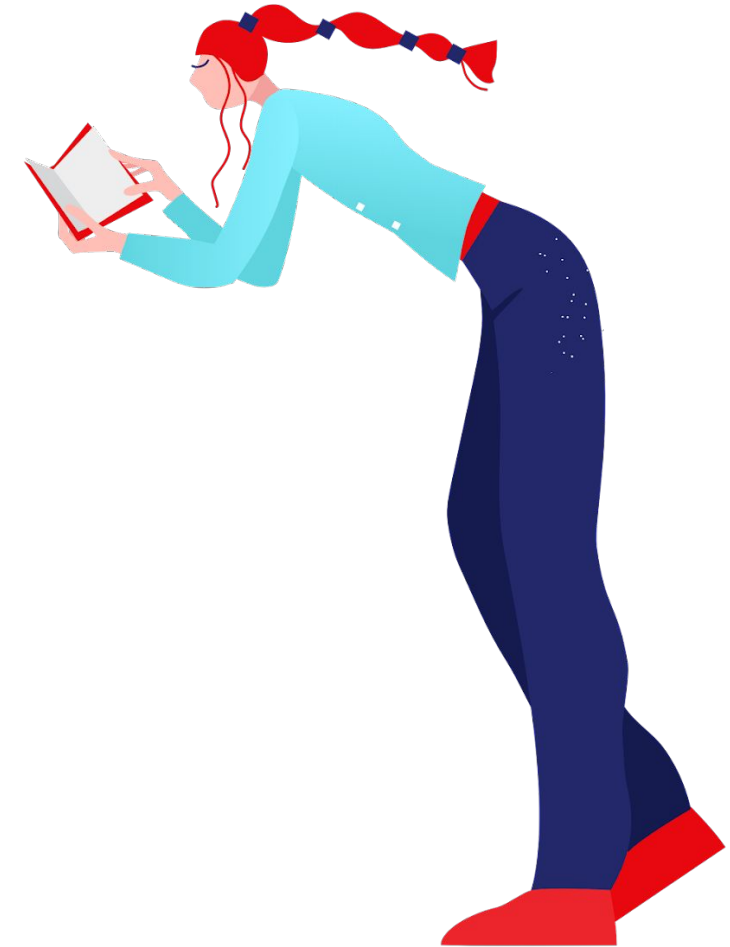
Lecture	Practical training	Academic year project	Control of results
26 hours	20 hours		exam
	6 hours	1	pass / fail

Grade-rating system

Objects of control	Technology	Weight
Attendance		20%
Tasks	exercises, case-study, games	80 %
Admission to the exam		min 60 %

THEMES

- Introduction. Fundamentals of enterprise functioning. External and internal environment of the enterprise.
- Investments.
- Economic factors of production. Cost, revenue, profit.
- Business plan. Feasibility study of the project.
- Project management
- Innovations



INTRODUCTION

- **What is your real English level?**
- **What should a good specialist (engineer) be able to do?**
- **Do you want to be a boss?**



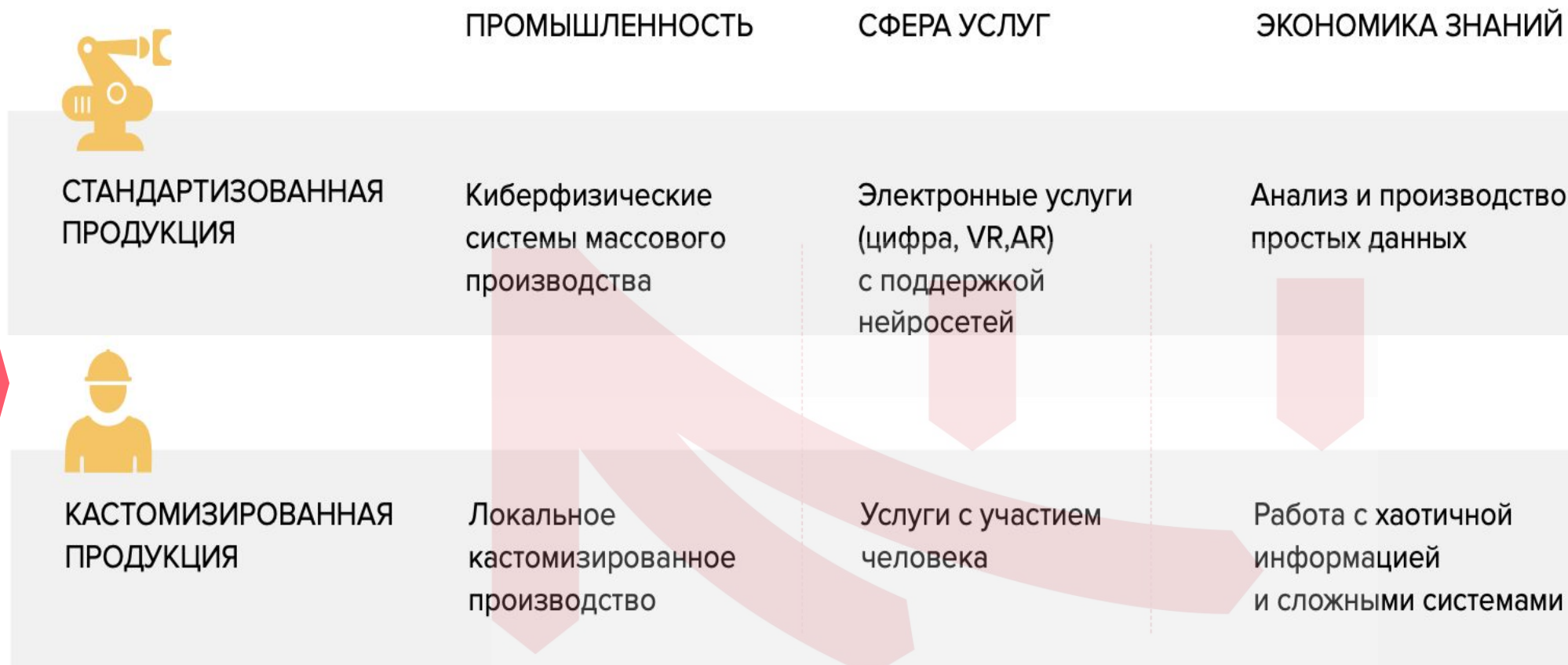
WHAT IS WAITING FOR US TODAY?

- Engineering skills in the 21st century
- Trends. Technological revolutions
- Enterprise. Classification of organizations
- External and internal environment of the enterprise. SWOT



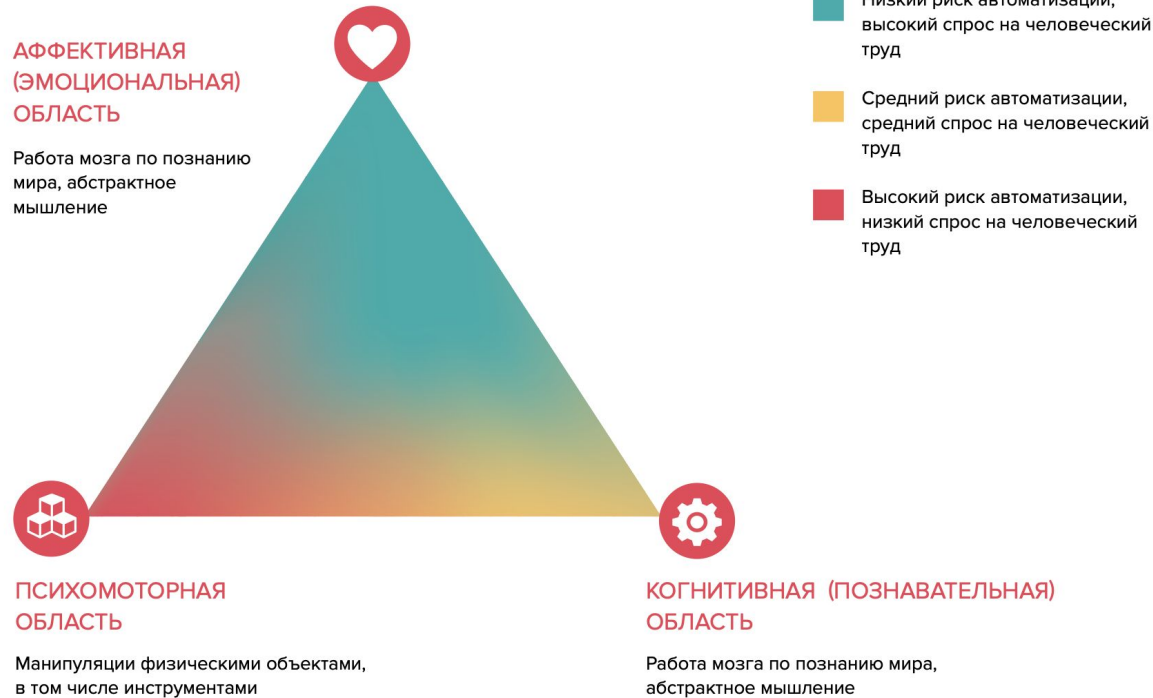
WHAT DEFINES THE SKILL REQUIREMENTS?

Labor market trends



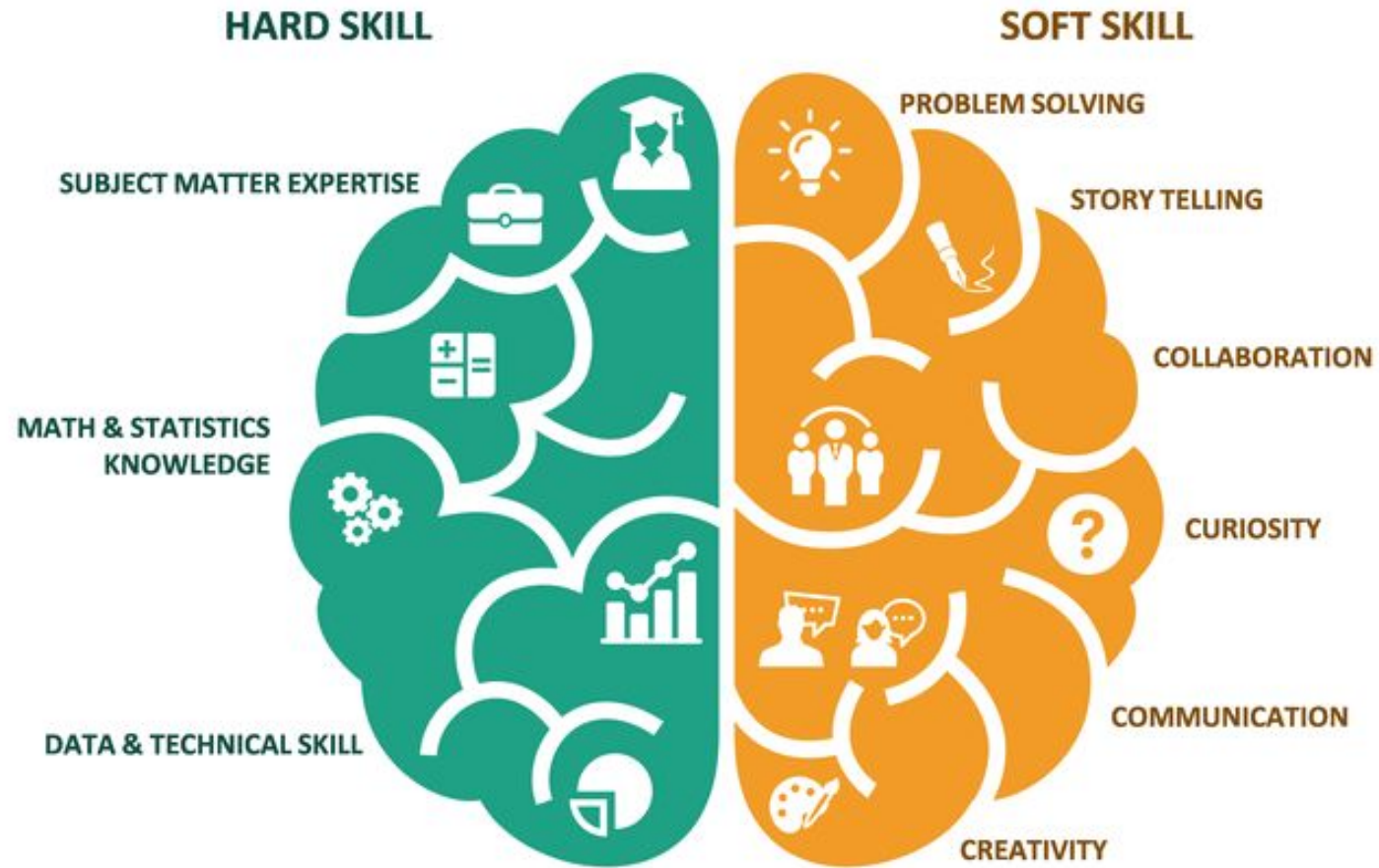
**ЛЮДИ БУДУТ ПЕРЕХОДИТЬ В ОБЛАСТЬ
КАСТОМИЗИРОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ**

РЫНОЧНЫЕ ТRENДЫ И ТRENДЫ РЫНКА ТРУДА



- Все больше работы будет связано со **способностью придумывать новые решения** или выносить собственные суждения, не опираясь на заранее заданные параметры. Причем это касается как чисто когнитивных задач, так и смешанных задач, где психомоторные функции дополняются когнитивными и эмоциональными.
- На рынке труда растет спрос на специалистов с **гибридными навыками** - они работают за троих и решают задачи, которые раньше не входили в их обязанности. По [оценкам Deloitte](#), именно гибридные профессии составят 60-70% на рынке труда через 10 лет.
- **Мультизадачные работники** - составят 20-30% на рынке труда. Complex Problem Solving – комплексное многоуровневое решение проблем, то есть, умение решать сложные задачи, опознавать проблему, самому определять ее скрытый источник.

SOFT ~~VS~~ HARD SKILLS



HARD И SOFT SKILLS: В ЧЕМ РАЗНИЦА

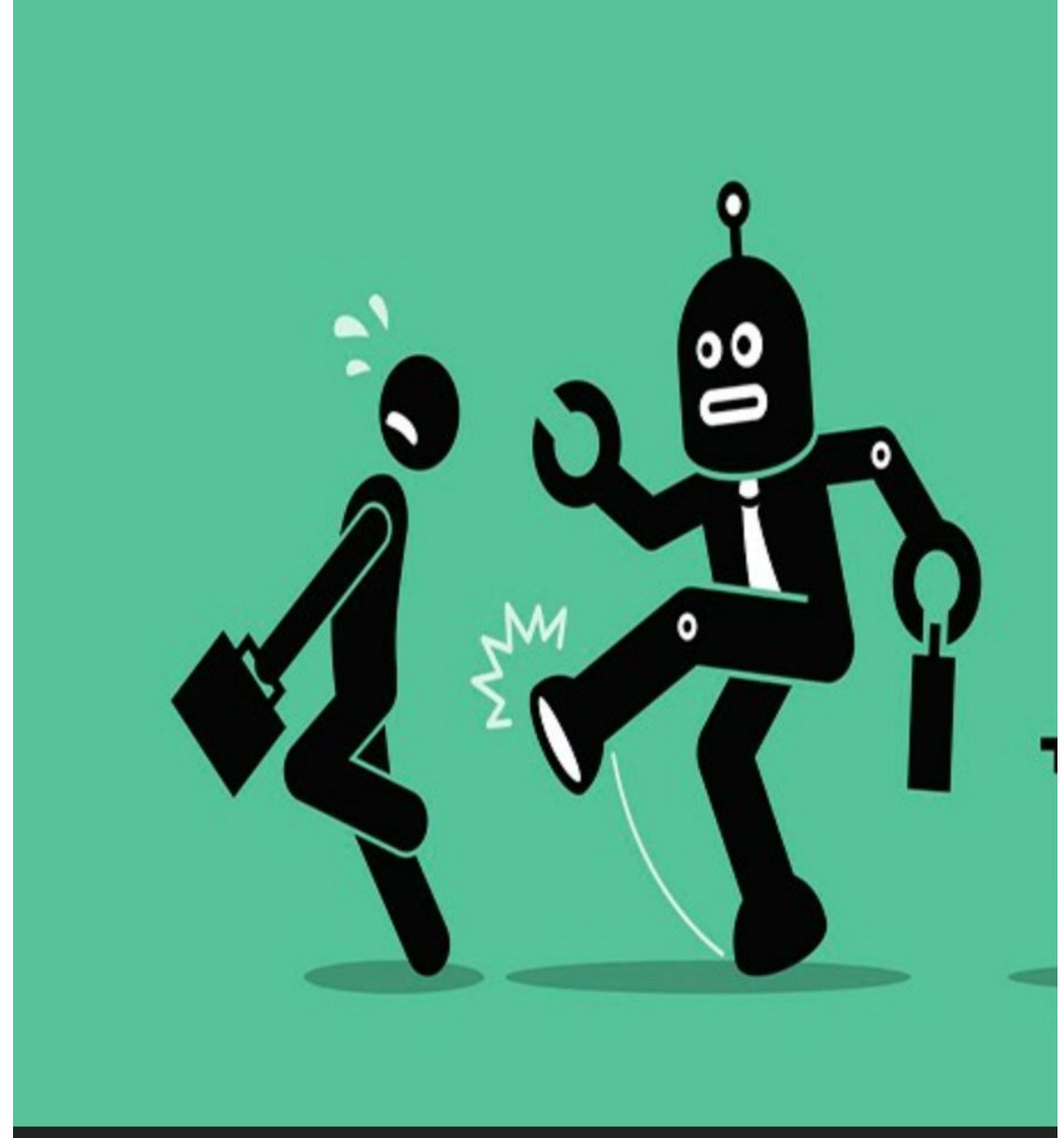
Hard skills (англ. «твердые навыки») — это набор профессиональных навыков и умений, связанных с технической стороной деятельности. Такие навыки можно продемонстрировать, они относятся к обязательным требованиям при приеме на работу, их указывают в должностных инструкциях.

Soft skills (англ. «мягкие навыки») связаны не с конкретным видом деятельности, а с коммуникациями для эффективного взаимодействия с коллегами, клиентами и партнерами. Их часто называют «личными качествами», подчеркивая прямую зависимость между soft skills и характером человека, его темпераментом и личным опытом.

**WHAT SKILLS ARE
EXACTLY NEEDED?**

WHAT SKILLS ARE EXACTLY NEEDED?

- Systems thinking
- Time management
- Programming
- Foreign languages
- Multifunctionality
- Creativity
- Management



TRENDS

- VUCA
(volatility-uncertainty-complexity-ambiguity)
изменчивость,
неопределённость, сложность,
неоднозначность
- Glocality (global-local)
- Technological race
- Multidisciplinarity
- Project management



Современные тренды развития на базе технологии «Индустрии 4.0» создают новые возможности для повышения эффективности в промышленности



ПРИОРИТЕТЫ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ ОПРЕДЕЛЯЮТСЯ:

- ✓ Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2030 года (утверждена решением Правительства РФ от 13.11.2009 №1715-р) с проекцией до 2035 года (представлена Министерством энергетики РФ в 2017 г.)
- ✓ Прогноз научно-технического развития отраслей топливно-энергетического комплекса России на период до 2035 года (утвержден Министром энергетики РФ А.В. Новаком 14.10.2016)
- ✓ Генеральная схема развития газовой отрасли на период до 2035 года (утверждена приказом министерства энергетики России от 06.06.2011г. №213)

ПРИОРИТЕТНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ (ДО 2035 ГГ.)

Новая эпоха углеводородов

- Переработка тяжелых и высоковязких нефтей
- Плавающие заводы по производству СПГ

Эпоха низких цен на углеводороды

- Переработка тяжелых и высоковязких нефтей
- Плавающие заводы по производству СПГ
- Газохимическая переработка природного газа
- Безопасные технологии добычи и переработки сероводородсодержащих газов

Технологии переработки газа

Энергетическая революция

- Кремниевые фотопреобразователи
- Цифровые электросетевые технологии
- «Сетевые» аккумуляторы электроэнергии различных видов
- Высокотемпературные ядерные реакторы
- Отечественные ветрогенераторы, мини и микро АЭС и т.п.

Вытеснение отечественных топлив дешевой энергией (ВИЭ)

ECONOMICS

Economics, as a science, is a study of the laws of human behavior in the production, distribution and consumption of material goods and services in a world of limited resources.

The economy explores the problems of efficient use of limited resources in order to achieve the maximum satisfaction of the material needs of a person.

$$\text{Effects} = \text{Results} - \text{Costs} \quad \square \quad \text{MAX}$$

Resources (production factors) include:

- materials;
- capital;
- people (labor);
- technology;
- information.

ENTERPRISES

- Organization is a basic element of the economy.
- Organization is an object of management.
- Enterprises are a legal entity.
- This means that they must be plaintiffs or defendants in court (as legal entities).

CLASSIFICATION OF ORGANIZATIONS

classification sign	Classes			
purpose of activity	non-profit organization		profit organization	
number of owners	individual		collective	
size of organization	small	medium		large
Legal form profit organizations	business partnership (хозяйственное товарищество)	company (хозяйственные общества)	production cooperative (производственный кооператив)	unitary enterprise (унитарные предприятия)

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ КОММЕРЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Хозяйственные общества могут создаваться в форме акционерного общества, общества с ограниченной или с дополнительной ответственностью.

Обществом с ограниченной ответственностью признается общество, уставный капитал которого разделен на доли; участники общества с ограниченной ответственностью не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей.

Обществом с дополнительной ответственностью признается общество, уставный капитал которого разделен на доли; участники такого общества солидарно несут субсидиарную ответственность по его обязательствам своим имуществом в одинаковом для всех кратном размере к стоимости их долей, определенном уставом общества. При банкротстве одного из участников его ответственность по обязательствам общества распределяется между остальными участниками пропорционально их вкладам, если иной порядок распределения ответственности не предусмотрен учредительными документами общества.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ КОММЕРЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Акционерным обществом признается общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники акционерного общества (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах

Акционерное общество, участники которого могут отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров, признается **публичным акционерным обществом**.

Акционеры **закрытого акционерного общества** имеют преимущественное право приобретения акций, продаваемых другими акционерами этого общества.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ КОММЕРЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Производственным кооперативом (артелью) признается добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности (производство, переработка, сбыт промышленной, сельскохозяйственной и иной продукции, выполнение работ, торговля, бытовое обслуживание, оказание других услуг), основанной на их личном трудовом и ином участии и объединении его членами (участниками) имущественных паевых взносов.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ КОММЕРЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Унитарным предприятием признается коммерческая организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней собственником имущество.

Имущество унитарного предприятия является неделимым и не может быть распределено по вкладам (долям, паям), в том числе между работниками предприятия.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Юридические лица, являющиеся некоммерческими организациями, могут создаваться в форме:

- потребительских кооперативов
- общественных или религиозных организаций (объединений)
- учреждений
- благотворительных и иных фондов
- а также в других формах, предусмотренных законом

INSOLVENCY AND BANKRUPTCY НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ И БАНКРОТСТВО

Insolvency (bankruptcy) means the inability of the debtor recognized by the arbitration court or declared by the debtor to fully satisfy the creditors' claims for monetary obligations and / or to fulfill the obligation to pay obligatory payments to the budget and extra-budgetary funds.

An enterprise shall be deemed incapable of satisfying creditors' claims if its obligations or obligations have not been fulfilled by it within three months from the date of their fulfillment.

Fraudulent bankruptcy (bankruptcy fraud) (фиктивное) – the act of falsifying information when filing for bankruptcy.

Deliberate bankruptcy (преднамеренное) – transfer money from a jacket pocket to trousers and give a jacket to creditors.

SWOT ANALYSIS

A SWOT Analysis is one of the most commonly used tools to assess the internal and external environments of a company and is part of a company's strategic planning process. In addition, a SWOT analysis can be done for a product, place, industry, or person.

A SWOT analysis helps with both **strategic planning** and **decision-making**, as it introduces opportunities to the company as a forward-looking bridge to generating strategic alternatives.

A SWOT analysis is divided into two main categories: internal factors and external factors.

<https://corporatefinanceinstitute.com/resources/knowledge/strategy/swot-analysis>

SWOT ANALYSIS

INTERNAL FACTORS



EXTERNAL FACTORS



INTERNAL FACTORS

- Company culture
- Company image
- Operational efficiency
- Operational capacity
- Brand awareness
- Market share
- Financial resources
- Key staff
- Organizational structure

EXTERNAL FACTORS

- Societal changes
- Customers
- Competitors
- Economic environment
- Government regulations
- Suppliers
- Partners
- Market trends