



**Школа управления
(Basic level)**

Программа «Основы производственного менеджмента»

**Подготовил: Юлин Александр Александрович
и.о. мастера по ремонту оборудования (в промышленности)
Цех «ДОМНАРЕМОНТ»**

**Магнитогорск, 2018
г.**





Численность кадрового состава

Группы ПАО «ММК» ~ 41207 чел.

ООО «ОСК» ~ 13876 чел.

цех «ДОМНАРЕМОНТ» ~ 510 чел.

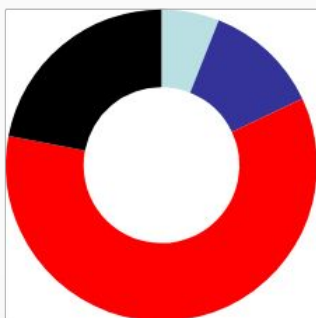
участок по выполнению сварочных работ в доменном и прокатном производствах ~ 43 чел.



Характеристика услуг

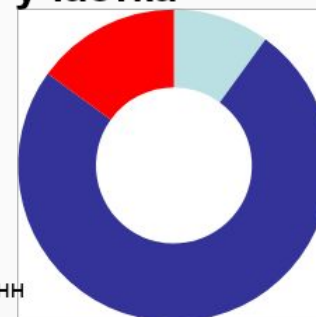
- **ООО «Объединенная сервисная компания» занимается предоставлением услуг по сервисному обслуживанию и ремонту оборудования ПАО «ММК»**
- **В составе цеха «ДОМНАРЕМОНТ» участок по выполнению сварочных работ в доменном и прокатном производствах занят на строительстве, планово предупредительных и капитальных ремонтах объектов ПАО «ММК»**

Сравнительная характеристика по образованию работников цеха



■ высшее
■ специалист среднего звена
■ квалифицированный рабочий
■ среднее общее и ниже

Сравнительная характеристика по образованию работников участка



■ высшее
■ специалист среднего звена
■ квалифицированный рабочий
■ среднее общее и ниже

- **90% участка проходили обучение и аттестацию НАКС на специалистов сварочного производства 1 уровня**

Сравнительная характеристика среднего возраста по цеху и по участку





Основные задачи мастера в течение смены

- **Осуществление руководства подчинённым персоналом.**
- **Обеспечение выполнения в установленные сроки производственных заданий по объему производства, оказании услуг, необходимому качеству.**
- **Способствовать повышению производительности труда, снижению трудоемкости процесса, экономному расходованию сырья, материалов, энергии.**
- **Визуальный и измерительный контроль на всех стадиях выполнения работ, соблюдения технологических процессов, оперативное выявление и устранение причин их нарушения.**
- **Контроль соблюдения рабочими правил охраны труда и техники безопасности.**
- **Организация работ, в том числе, повышенной опасности по нарядам-допускам.**
- **Доведение правдивой информации непосредственному руководству о состоянии работ в течении смены и по её завершении.**



Состав и структура затрат - МВЗ

ПРЯМЫЕ	54 711 290
---------------	-------------------

РАСПРЕДЕЛЯЕМЫЕ	5 559 966
-----------------------	------------------

ВСЕГО ЗАТРАТ	60 271 256
---------------------	-------------------

- наибольший удельный вес составляют прямые затраты**

1000 Прямые материальные затраты	15 000 000
2100 Заработная плата основного производственного персонала	20 658 412
2200 Резерв на отпускные основного производственного персонала	2 487 344
2300 Страховые взносы основного производственного персонала	6 197 524
2400 Отчисления в ФСС на НС и ПЗ основного производственного персонала	578 436
2500 Дополнительные страховые взносы основного производственного персонала по 1,2 спискам	691 091
5000 Внутренние услуги производственного характера	200 000
4000 Услуги субподряда (внешние)	8 898 483

5100 Внутренние (распределяемые) услуги производственного характера	8 000
6100 Электроэнергия	1 145 715
6200 Пар	62 973
6300 Вода техническая	1 300
6500 Природный газ	15360
6600 Вода пожарно-питьевая	56 175
6700 Вода фекальная	48 125
6800 Вода теплофикационная	245 910
6900 Кислород	53 139
7100 Амортизация ОС	53 629
8200 Арендные платежи за здания и сооружения	17 223
8300 Арендные платежи за оборудования и автотранспорт	20 614
9100 Материальные затраты на сод. и приобретение инструмент, инвентаря, малоценного оборудования	250 000
12400 Услуги по перемещению грузов (внешние)	395 000
12500 Внутренние услуги АТЦ	1 850 000
13100 Материальные затраты на охрану труда	310 000
13200 Услуги по охране труда, аттестация рабочих мест	118 596
15010 Прочие материальные затраты	11 000
15030 Услуги связи и интернет	7 200
15040 ДМС	581 459
15050 Отчисления в НПФ	3 000
15060 Услуги по обучению	7 500
15100 Услуги по охране офиса и территории	142 533
15120 Услуги по обслуживанию информационных систем	12 000
15140 Прочие затраты	4 500
15160 Услуги по ведению бухгалтерского и налогового учета	152 100
16000 Расходы будущих периодов	2 276

Состав и структура затрат - МВЗ

Распределение доли прямых затрат



1000 Прямые материальные затраты	15 000 000
2100 Заработная плата основного производственного персонала	20 658 412
2200 Резерв на отпускные основного производственного персонала	2 487 344
2300 Страховые взносы основного производственного персонала	6 197 524
2400 Отчисления в ФСС на НС и ПЗ основного производственного персонала	578 436
2500 Дополнительные страховые взносы основного производственного персонала по 1,2 спискам	691 091
5000 Внутренние услуги производственного характера	200 000
4000 Услуги субподряда (внешние)	8 898 483
14000 Возвратные материалы и отходы	0
ИТОГО ПРЯМЫЕ ЗАТРАТЫ	54 711 290



Направления уменьшения затрат

Проведя анализ характеристики услуг предоставляемых структурным подразделением , численность и профессионализм персонала цеха и участка. Рассмотрев место возникновения затрат , его состав и структуру предлагаются следующие направления уменьшения затрат:

- Отказ от услуг субподряда (ст. 4000) за счёт повышения квалификации собственного персонала.
- Плановая замена устаревающего оборудования.
- Введение в работу малых средств механизации.
- Повышение престижа профессионализма в рамках своей профессии посредством мотивации персонала.



Система оплаты труда

Оплата персоналу производится согласно второй тарифно квалификационной сетке и положению СТО ИСМ ООТиЗ-02-2016 «Персонал. Организация оплаты труда и премирования работников ООО «ОСК»»



Производственно – экономические показатели Цеха «ДОМНАРЕМОНТ»

ВСЕГО ЗАТРАТ	60 271 256
---------------------	-------------------

ВЫРУЧКА:	69 282 814
-----------------	-------------------

ПРИБЫЛЬ:	9 011 558
-----------------	------------------

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ:	15,0
------------------------	-------------

Материалы всего	15 571 000
в т.ч.: материалы прямые	15 000 000
материалы на РЭН	571 000
Возвраты за лом	0
Энергетические расходы	1 613 336
Зарботная плата	20 658 412
Отчисления на соцнужды	6 197 524
Страхование от несчастных случаев	578 436
Дополнительные страховые взносы вспомогательного персонала по 1,2 спискам	691 091
Амортизация ОС/НМА	53 629
Аренда ОС	37 837
Прочие расходы, в том числе:	12 382 647
услуги субподряда внешние	8 898 483
услуги субподряда внутренние	200 000
ДМС	581 459
НПФ	3 000
Услуги по охране труда	118 596
Услуги по ведению бухгалтерского и налогового учета	152 100
Услуги по перемещению грузов (внешние)	395 000
Внутренние услуги АТУ ООО "ОСК"	1 850 000
прочие услуги	184 009

Если вкладывать средства, то вкладывать в развитие производства, персонала, руководителей...

Это не только приведёт в конечном итоге к уменьшению затрат, но и поднимет престиж организации, профессии.

СПАСИБО ЗА ВАШЕ ВНИМАНИЕ