Метод обратной мозговой атаки

ТЕХНОЛОГИЯ РЕШЕНИЯ ТВОРЧЕСКИХ ЗАДАЧ

Разминка

- Задача:
- Какими скрытыми и явными свойствами обладает бумага?
- Составить список свойств, проанализировав на предмет полноты и оригинальности

Суть метода обратной МА

- ПОИСК НЕДОСТАТКОВ КЛЮЧ К СОВЕРШЕНСТВУ.
- То есть выявление всевозможных недостатков рассматриваемого объекта, на который обрушивается ничем не ограниченная критика.

Когда используется?

- Разработка технического задания или технического предложения;
- Уточнение изобретательских и рационализаторских задач;
- Экспертиза проектно-конструкторской документации на любой стадии разработки;
- Оценка эффективности закупаемых изделий;
- И др.

Разновидность обратной МА

- Диверсионный метод, который помогает обнаружить скрытые задачи.
- Пример 1: вот новая машина. Мы не можем ее улучшить. Давайте представим, как ее сломать. Что нужно испортить при изготовлении, чтобы получился брак? Или как испортить ее, чтобы никто не заметил, во время эксплуатации?
- Если такое диверсионное задание можно выполнить, значит нужно найти контрмеры: как предотвратить поломку машины.

Пример 2

- Американцы при создании новой военной техники организуют так называемые группы противодействия.
- Такая группа, составленная из лучших специалистов, получает все данные по новому оружию, и ее задача – придумать, как с ним бороться, как защищаться.
- Результаты работы группы противодействия передают разработчикам нового оружия, чтобы сразу принять меры.
- Потом цикл повторяется.

Достоинства и недостатки обратной МА

- Достоинства:
- осуществление поиска и устранения возможных недостатков.
- Возможность преодолеть психологическую инерцию, сдвинуть мысль с «мертвой точки» и в то же время остановиться там, где надо.
- Недостаток не возможно управление поиском

Практическая работа

Задание 1

- Одна из зарубежных фирм, выпускающая ножи для очистки картофеля, начала испытывать трудности со сбытом продукции.
- Ножи делались из прочной стали, были красивыми, с удобной пластмассовой ручкой и быстро завоевывали популярность.
- Но через несколько лет спрос резко упал: ножи не ломались, медленно стачивались, а значит домохозяйкам новые ножи не требовались.
- Фирма, не желая терпеть убытки, обратилась к специалистам по творческому решению задач: как повысить спрос на эти ножи, не снижая качества и без затрат на дополнительную рекламу?
- Предложите свой способ решения, желательно бесплатный.

Практическая работа

Задание 2

- Существуют на производстве большие механические ножи, под которые подкладывают различные материалы, а затем нажатием рукоятки включают привод, опускающий нож.
- Беда, если рабочий зазевается или поправит рукой материал во время опускания ножа!
- Конечно, рабочий знает, что этого делать нельзя, но если он работает 10 лет и каждые 2 минуты включает нож, неужели он ни разу не ошибется?
- Чтобы избежать травмы, в конструкцию машины вводят штанги, отталкивающие руку, или опускающиеся решетки.
- Но, согласитесь, что получить удар железной штангой или решеткой по руке тоже неприятно.
- Нет ли лучшего решения?