



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ДЗЕРЖИНСКИЙ ФИЛИАЛ
РАНХиГС**

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

«Организация управления учреждениями культуры в муниципальном образовании»



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Автор работы:

Студент 5 курса, группа 17ГМУ/1-ЭУ
заочной формы обучения

Макарин Максим Сергеевич

Научный руководитель:

к.э.н., доцент

Неклюдов Виктор Семенович

Актуальность исследования состоит в повышенной значимости кардинальных изменений в культурной сфере, которое обусловленные рыночными преобразованиями, способствовавшие возникновению разнообразных субъектов культурной деятельности: государственных и муниципальных учреждений, коммерческих организаций, работающих в сфере культуры. Они имеют разные формы собственности, по-разному развиваются. Но, все-таки, значительная часть сферы культуры по-прежнему находится в ведении государства или муниципалитетов, поскольку не имеет прибыльного характера, предполагает значительные затраты и минимальную отдачу.

Объектом исследования является Департамент культуры администрации города Нижнего Новгорода.

Цель выпускной квалификационной (бакалаврской) работы заключается в исследовании процесса управления муниципальными учреждениями в сфере культуры в муниципальном образовании.

Задачи ВКР:

- рассмотреть аспекты управления муниципальными учреждениями в сфере культуры в современных условиях;
- проанализировать особенности управления в сфере культуры на муниципальном уровне;
- охарактеризовать организационные основы управления развитием сферы культуры на примере города Нижнего Новгорода;
- провести анализ деятельности учреждений сферы культуры на примере города Нижнего Новгорода;
- выявить основные проблемы управления учреждений сферы культуры на примере города Нижнего Новгорода;
- разработать рекомендации по совершенствованию механизмов муниципального управления сферой культуры города Нижнего Новгорода.



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ДЗЕРЖИНСКИЙ ФИЛИАЛ
РАНХиГС

Объект исследования

Основные задачи Департамента культуры города Нижнего Новгорода:

Разработка и реализация
программы развития
культуры в городе

Создание условий для
развития местного
традиционного народного,
художественного
творчества, участие в
сохранении, возрождении и
развитии народных,
художественных промыслов
в городе

Организация охраны и
сохранения объектов
культурного наследия
(памятников истории и
культуры) местного
значения, расположенных
на территории города
Нижнего Новгорода

Создание условий для
организации досуга и
обеспечения жителей
города услугами
организаций и учреждений
культуры



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ДЗЕРЖИНСКИЙ ФИЛИАЛ
РАНХиГС**

- обеспеченность горожан муниципальными библиотеками составляет 98%;
- обеспеченность муниципальными учреждениями клубного типа - 66%;
- обеспеченность музеями и театрами - 100%;
- обеспеченность парками культуры и отдыха - 33%;
- обеспеченность учреждениями дополнительного образования - 66%.

Количество посещений учреждений культуры ежегодно составляет свыше 3,5 млн.

Количество посещений массовых мероприятий - свыше 1,0 млн. в год.

Основным направлением деятельности департамента культуры администрации города Нижнего Новгорода является укрепление и развитие материально-технической базы муниципальных учреждений культуры и учреждений дополнительного образования города Нижнего Новгорода.



**ДЕПАРТАМЕНТ
КУЛЬТУРЫ**



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ДЗЕРЖИНСКИЙ ФИЛИАЛ
РАНХиГС**

Муниципальная программа «Развитие культуры города Нижнего Новгорода» на 2019 - 2024 годы»

**Экономическая
эффективность от
реализации
муниципальной
программы:**

- Создание единого культурного и информационного пространства, способствующего повышению туристической и инвестиционной привлекательности города и региона
- Повышение конкурентоспособности услуг, предоставляемых государственными краевыми учреждениями культуры и искусства, на рынке услуг в сфере культуры
- Снижение миграционного процесса за счет развития благоприятной социальной инфраструктуры, повышения качества жизни человека



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ДЗЕРЖИНСКИЙ ФИЛИАЛ
РАНХиГС

Проблемы

Недостаточный объем финансирования сферы культуры для осуществления текущей деятельности, проведения реставрационных, капитальных, текущих и аварийных ремонтных работ

Потребность в увеличении сети учреждений культуры и дополнительного образования детей в новых микрорайонах Нижнего Новгорода

В ходе исследования
были выявлены
следующие основные
проблемы

Невозможность наращивания объема собственных средств за оказание платных услуг в связи с невысокой платежеспособностью населения

Отсутствие муниципальных правовых актов, регулирующих культурную деятельность; низкий уровень (или отсутствие) локальных нормативных актов учреждений.



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ДЗЕРЖИНСКИЙ ФИЛИАЛ
РАНХиГС

Рекомендации

Для решения выявленных проблем, предлагается следующее:

Подготовка
профессиональны
х,
высококвалифици
рованных кадров
для эффективной
и грамотной
работы

Совершенствование
управленческой
деятельности в
отношении
подведомственных
учреждений

Использование
разных форм
внебюджетного
финансирования
сферы культуры.

Развитие
информационной
среды в сфере
культуры



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ДЗЕРЖИНСКИЙ ФИЛИАЛ
РАНХиГС**

Вывод

Решение поставленных задач будет обеспечено за счет реализации следующих мероприятий:

- 1) выполнения муниципальных заданий муниципальными учреждениями, в отношении которых департамент выполняет функции учредителя;
- 2) проведения капитального ремонта и реконструкции недвижимого имущества муниципальных учреждений;
- 3) укрепления материально-технической базы муниципальных учреждений (приобретение основных средств), внедрения современных технологий, направлений, видов культурно-досуговой и творческой деятельности, увеличения информационных ресурсов в сфере культуры;
- 4) комплектования фондов муниципальных библиотек;
- 5) проведения массовых мероприятий.



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ДЗЕРЖИНСКИЙ ФИЛИАЛ
РАНХиГС**

Спасибо за внимание!