

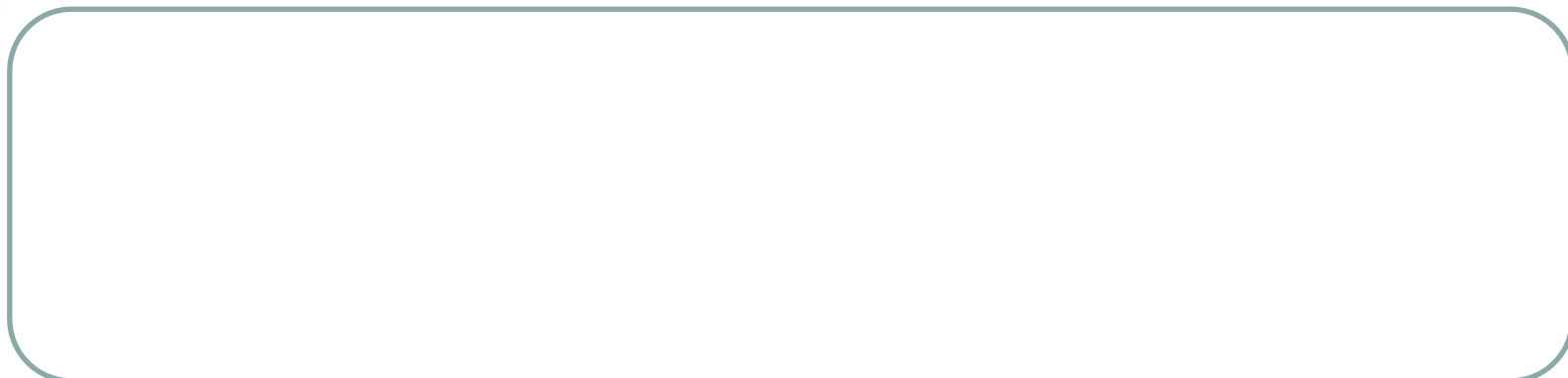
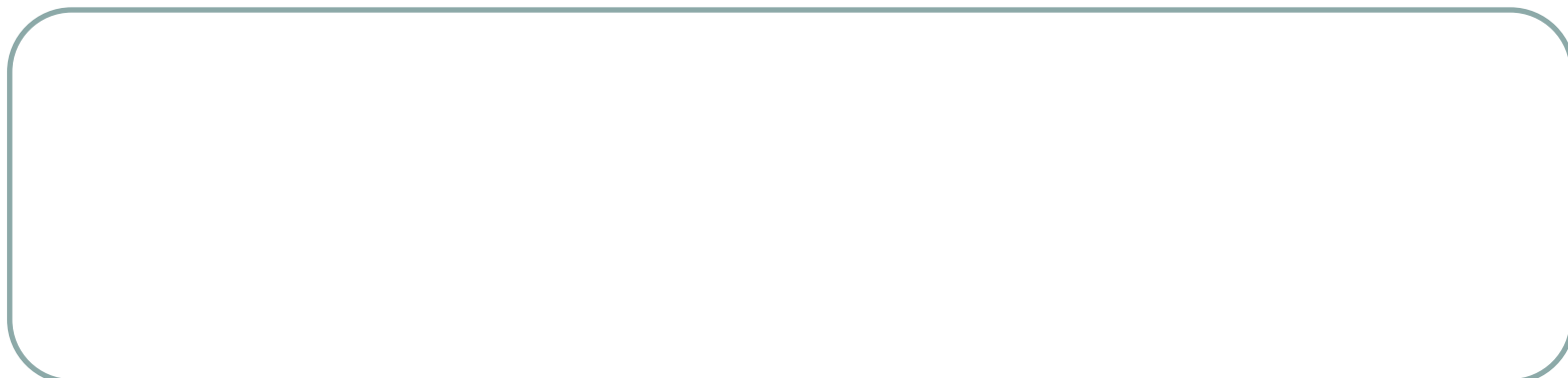
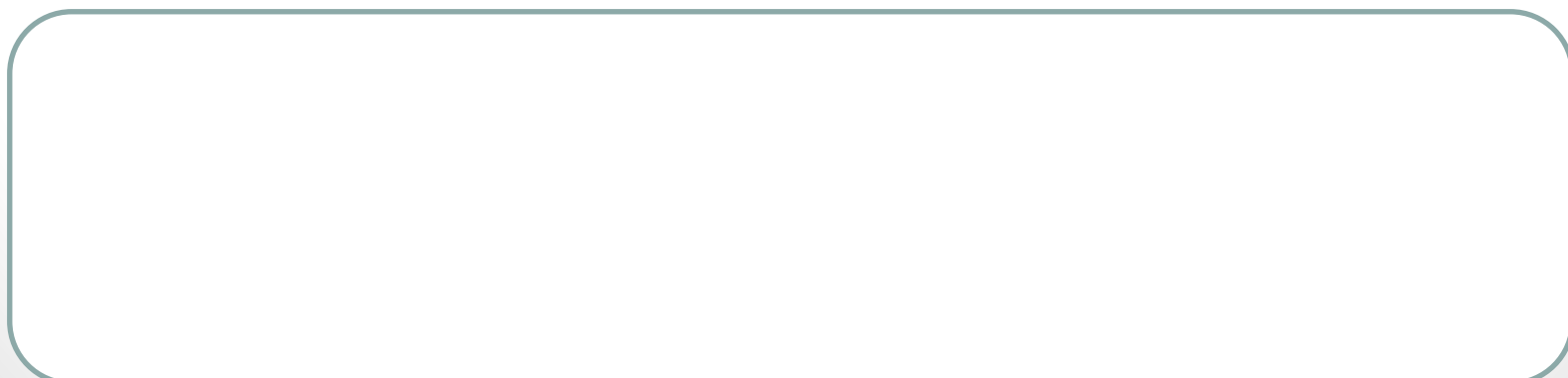
ДИПЛОМНА РОБОТА
на тему:
**«УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОМ
ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ
ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ»**

Виконала: студентка 4 курсу,
групи ЕПД-41

Одінцева Анна Вікторівна

Керівник: к.е.н. Голобородько А. Ю.

Основні положення

An empty rounded rectangular box with a thin teal border, intended for text input.An empty rounded rectangular box with a thin teal border, intended for text input.An empty rounded rectangular box with a thin teal border, intended for text input.

Завдання дослідження

Функції прибутку підприємства

- Характеризує ефект господарської діяльності

- Інструмент розподілу між підприємством та бюджетом

- Джерело фінансування фондів стимулювання

- Джерело розширеного відтворювання основних і оборотних фондів підприємства

Види прибутку

Економічний
прибуток

Бухгалтерський
прибуток

Номінальний
прибуток

Реальний
прибуток

Мінімальний
прибуток

Нормальний
прибуток

Цільовий прибуток

Максимальний
прибуток

Недоотриманий
прибуток

Припустимий
прибуток

Нерозподілений
прибуток

Оподатковуваний
прибуток

Неоподатковуваний
прибуток

Валовий прибуток

Операційний
прибуток

Чистий прибуток

Схема визначення прибутку

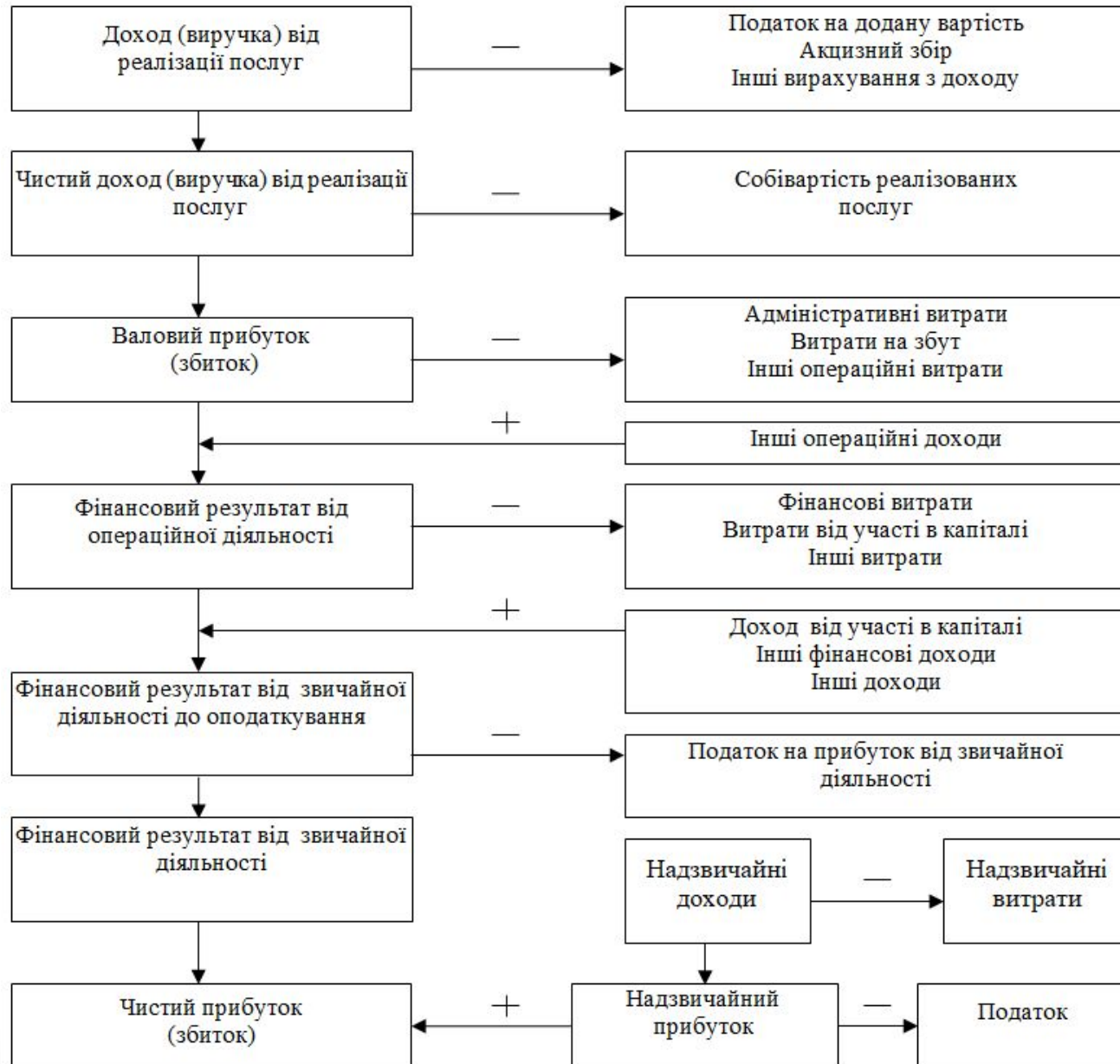


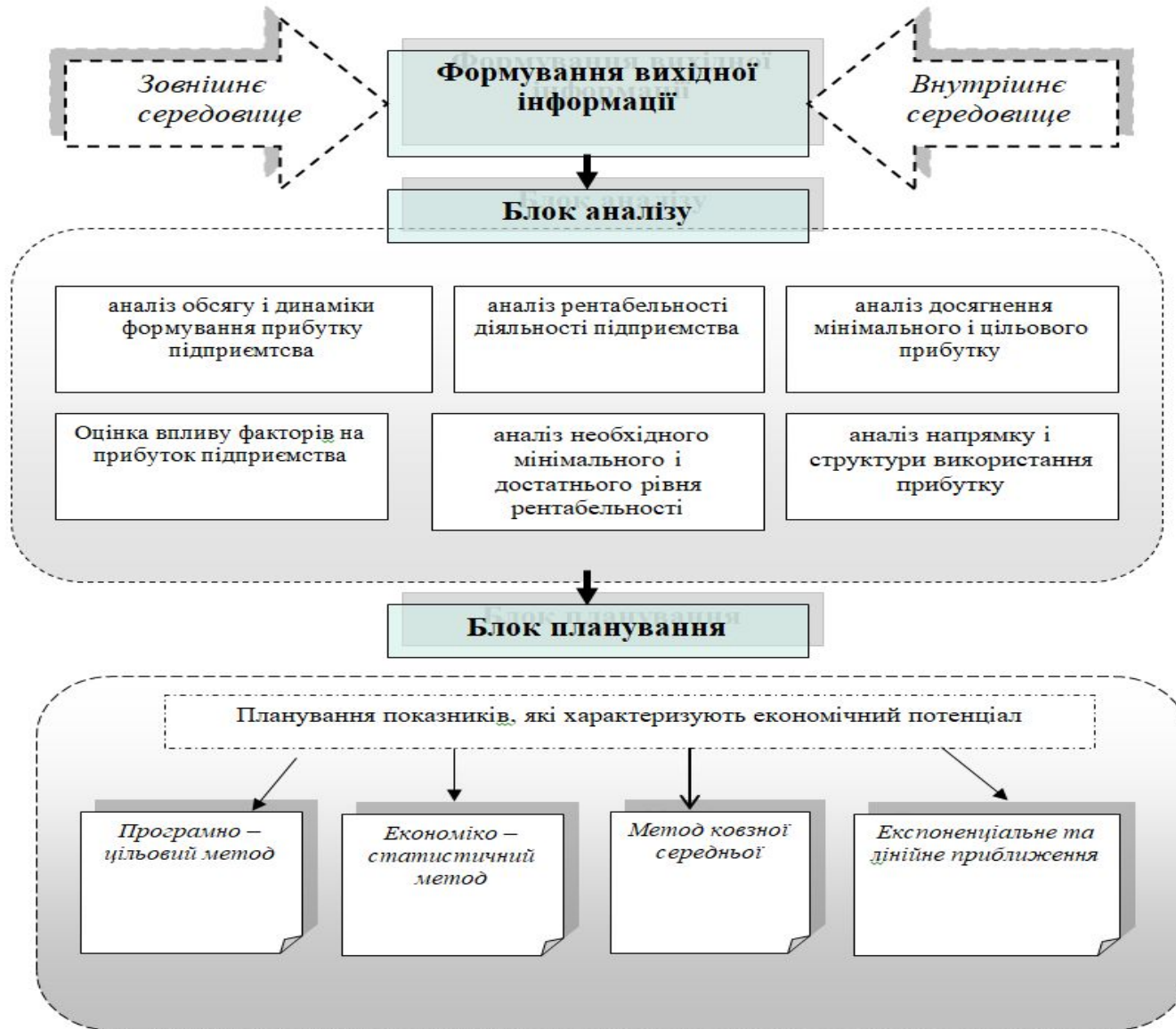
Схема розподілу прибутку



Схема управління прибутком підприємства



Схема автоматизованого комплексу ефективності управління прибутком підприємства



Позиціонування стратегічних бізнес-одиниць ДП МА «Бориспіль» за матрицею GE/McKinsey



Позиціонування СБО підприємства ДП МА «Бориспіль» за матрицею Ф. Котлера «Ціна-Якість»



Динаміка фінансово- господарських результатів

Найменування показника	Одиниці виміру	2020 рік	2019 рік	Відхилення (+,-)	Темп росту, %
Чиста виручка від реалізації продукції	тис.грн	2070843	4476477	-2405634	46,26
Собівартість реалізованої продукції	тис.грн	2492125	2209220	282905	112,81
Валовий прибуток (збиток)	тис.грн	-421282	2267257	-2688539	-18,58
Чистий прибуток (збиток)	тис.грн	-1482213	1532861	-3015074	-96,70
Середньооблікова чисельність працівників, всього	Осіб	4434	3723	711	119,10
Продуктивність праці одного працівника	тис. грн.	467,04	1202,38	-735,35	38,84
Середньомісячна заробітна плата	Грн.	23562	20023	3539	117,67

Аналіз прибутку від операційної діяльності ДП МА «Бориспіль»

Показники	2019 рік, тис. грн.	2020 рік, тис. грн.	Відхиленн я (+;-)	Темп зміни, %
Чистий дохід від реалізації (Др)	2065943	-1319947	-3385890	-63,89
Собівартість реалізованої продукції	2209220	2492125	282905	112,81
Валовий прибуток	2267257	-421282	-2688539	-18,58
Інші операційні доходи (До)	79097	76878	-2219	97,19
Адміністративні витрати (Вадм)	185374	164936	-20438	88,97
Витрати на збут(Взб)	12185	7002	-5183	57,46
Інші операційні витрати (Воі)	82852	803605	720753	969,93
Прибуток від операційної діяльності	2065943	-1319947	-3385890	-63,89

Показники рентабельності підприємства ДП МА «Бориспіль»

Показник, %	Алгоритм розрахунку	2019 рік	2020 рік	Відхилення (+,-)
Рентабельність власного капіталу	$\text{Пч} / \text{ВК} * 100$	12,38	-13,59	-25,97
Рентабельність позикового капіталу	$\text{Пч} / \text{ПК} * 100$	-2,32	-14,95	-12,63
Рентабельність сукупних активів	$\text{Пзд} / \text{Вб} * 100$	25,07	-19,51	-44,58
Валова рентабельність продажів	$\text{ВП} / \text{Вр} * 100$	50,65	-20,34	-70,99
Операційна рентабельність продажів	$\frac{\text{Поп}}{\text{Вр}} * 100$	46,11	-63,74	-109,85
Чиста рентабельність продажів	$\text{Пч} / \text{Вр} * 100$	34,24	-71,57	-105,81

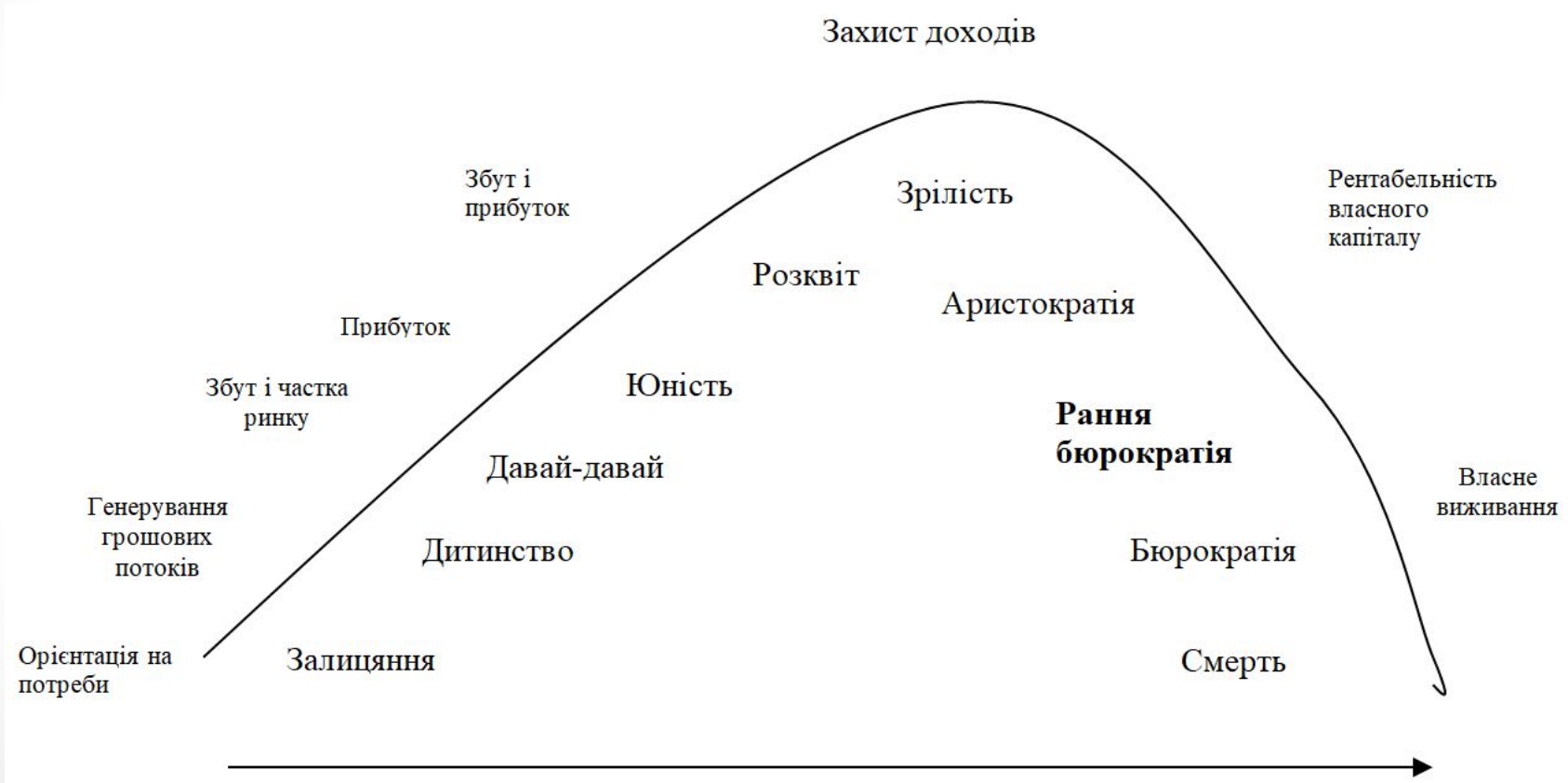
Матриця конкурентних станів підприємства для ДП МА «Бориспіль»

Зовнішні умови ведення бізнесу

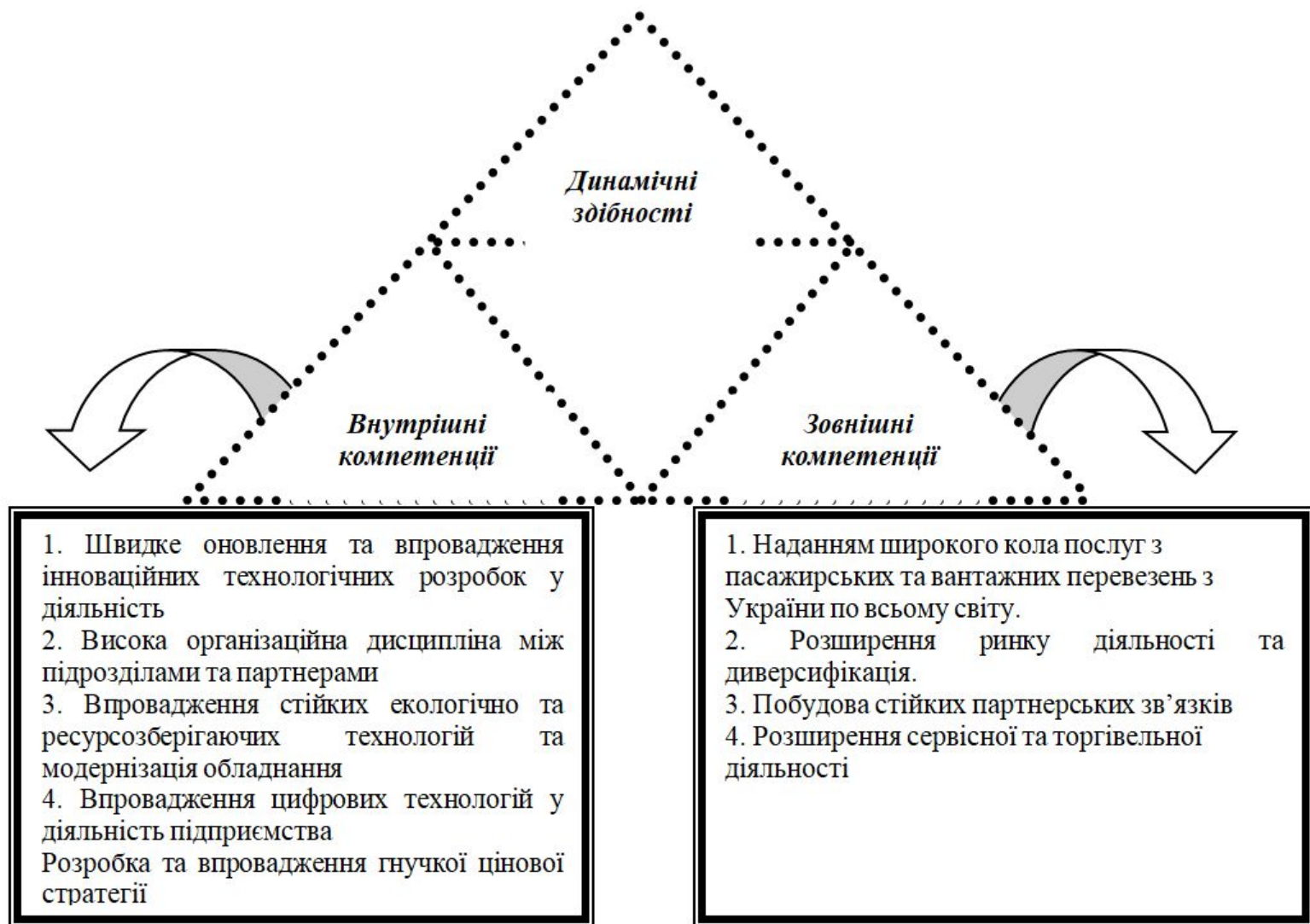
Ресурси підприємства

	Дуже сприятливі	Частково сприятливі	Невизначені	Частково несприятливі	Дуже несприятливі
Повністю адекватні	Відмінна ситуація	Стійка ситуація			
Швидше адекватні	Стійка ситуація	Стійка ситуація	Вразлива ситуація		
Майже адекватні		Вразлива ситуація	Вразлива ситуація	Рух за інерцією	
Мало адекватні			Рух за інерцією	Рух за інерцією	Кризова ситуація
Неадекватні				Кризова ситуація	Кризова ситуація

Пріоритетні цілі ДП МА «Бориспіль» за моделлю життєвого циклу І.Адізеса



Трикутник наявних компетенцій за сферою прояву ДП МА «Бориспіль»



План доходів і витрат ДМ МА «Бориспіль»

Показник	2020 рік	2021 рік	Відхилення, +, -	Темп зміни, %
Чистий дохід від реалізації продукції	1 533 013	2 615 937	1 082 924	170,64
Собівартість продукції	1 836 533	1 984 523	147 990	108,06
Валовий прибуток	-303 520	631 414	934 934	-208,03
Адміністративні витрати	117 045	142 071	25 026	121,38
Витрати на збут	4 678	5 392	714	115,26
Інші операційні доходи	68 225	31 669	-36 556	46,42
Інші операційні витрати	61 824	59 656	-2 168	96,49
Фінансові результати від операційної діяльності:				
Доход від участі в капіталі	-			
Інші фінансові доходи	36 151	11 125	-25 026	30,77
Інші доходи	-	112 257	112257	
Фінансові витрати	277 954	285 117	7 163	102,58
Втрати від участі в капіталі	-			
Інші витрати	188 312	144	-188 168	0,08
Фінансові результати від звичайної діяльності до оподаткування:				
Податок на прибуток від звичайної діяльності	-	52 935	52 935	
Чистий прибуток/ збиток	-848 957	241 150	1 090 107	-28,41
Рівень рентабельності, %	-1653.00%	3182.00%	48	-192 50

Витрати на цифровізацію бізнес-процесів

№ п/п	Напрямок витрат	Сума, тис. грн.	Зміст цифровізації
Бізнес-процес «Управління персоналом підприємства»			
1	Витрати на навчання персоналу щодо набуття загальних цифрових компетенцій	732,8	Запровадити навчальну платформу
2	Витрати щодо створення (удосконалення) цифрового робочого місця працівника	8352,6	Модернізація пристроїв доступу.
		1206,0	Закупити нове програмне забезпечення, яке автоматизує та пришвидшує обробку замовлень
		735,8	Налаштувати програмне забезпечення та адаптувати його під специфіку діяльності підприємства
Бізнес-процес «Управління маркетинговою діяльністю підприємства»			
3	Витрати пов'язані з формуванням найбільш повного «портрету клієнта», удосконаленню системи формування	893,0	Закупити і налагодити готовий програмний продукт «Sales Drive»
4	Витрати пов'язані з навчанням працівників маркетингового відділу	145,0	Запросити зовнішніх спеціалістів для проведення тренінгу
Бізнес-процес «Управління обліковою та планово-фінансовою діяльністю»			
5	Витрати пов'язані з інтегрованою автоматизацією процесів обліку, фінансово-економічного аналізу та планування	1986,2	Рекомендований вище програмний продукт «BAS ERP» містить опції для підвищення ефективності виконання завдань даного бізнес-процесу, тобто дана стаття витрат вже врахована.
	Витрати на навчання працівників		Запросити зовнішніх спеціалістів для

Дякую за увагу!