



**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А. И. ГЕРЦЕНА**
Кафедра управления образованием и кадрового менеджмента

**Курсы повышения квалификации по программе
«СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ДОКУМЕНТ:
СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И
СОДЕРЖАНИЮ**

Кравцов А. О.,
кандидат педагогических наук, доцент
РГПУ им. А.И. Герцена
Санкт-Петербург
ak90@yandex.ru

Нормативная база (Россия)

- **Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ**
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы (постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 295)
- Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 годы (постановление Правительства Российской Федерации от 23.05.2015 № 497)

Содержательные основы

- обеспечение внедрения **ФГОС в 5-9 классах** и подготовка к их внедрению **в 10-11 классах** (с 2021 года); **ФГОС дошкольного образования; ФГОС для детей с ОВЗ**
- реализация **Концепции развития математического образования** в Российской Федерации (распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.12.2013 № 2506-р);
- реализация **Концепции развития дополнительного образования детей** в Российской Федерации (распоряжение Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 г. № 1726-р);
- реализация **«Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»**, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. N 996-р г. внедрение **профессионального стандарта педагога** (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель) (приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18.10.2013 № 544н) (с 2017 года)
- **участие в инновационной деятельности** (ФИП и РИП)

Нормативная база (регион)

- Стратегия социального и экономического развития Санкт-Петербурга на период до 2030 года;
- «Дорожная карта» изменений в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки на период 2013-2018 годов;
- Государственная программа Санкт-Петербурга «Развитие образования в Санкт-Петербурге на 2015-2020 годы»



ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ

пер. Английский, д.К. Санкт-Петербург, 190000
Тел. (812) 570-3179 факс (812) 570-3829
E-mail: k.obrazov@spb.ru
<http://www.kobrazov.spb.ru>

ОКПО 00086993 ОКОНУ 23280 ОГРН 102781036485
ИНН СПб 783000265/78301001

28.04.2015 № 03-20-1769/15-0-0

На № _____ от _____

О разработке программы развития образовательных учреждений Санкт-Петербурга на период до 2020 года

Уважаемые руководители!

В целях содействия разработке программы развития образовательных учреждений Санкт-Петербурга (далее – Программа) информируем Вас, что Санкт-Петербургской академией постипричного педагогического образования по заданию Комитета по образованию подготовлены Методические рекомендации о разработке программы развития общеобразовательных учреждений Санкт-Петербурга на период до 2020 года (размещены на сайте СПб АППО <http://spbappo.ru/institut-razvitiya-obrazovaniya/kafedra-urazvleniya-i-ekologiya-obrazovaniya/>).

Методические рекомендации содержат:

- перечень федеральных и региональных стратегических документов, определяющих основные направления развития системы образования до 2020 года, которые должны быть учтены при разработке и реализации Программы;
- подходы к конструированию Программы;
- базовый алгоритм разработки и реализации Программы;
- примерную структуру Программы.

Кроме того сообщаем, что в настоящее время вносятся изменения в распоряжение Правительства Санкт-Петербурга от 10.09.2013 № 66-рпсО программе «Развитие образования в Санкт-Петербурге на 2013-2020 годы» в части дополнения программы мероприятиями по развитию системы образования Санкт-Петербурга в 2016-2020 годах.

Просим довести информацию по сведениям руководителей образовательных учреждений района.

С уважением, первый заместитель
председателя Комитета

Ю.В. Сольников

О.А. Креславская
576-18-95

Статья 28, п 7. Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»

- ОТНОСИТ К КОМПЕТЕНЦИИ образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации (далее - Программа развития).

1430008/2013-23556(1)



ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ

пер. Антоненко, д.8, Санкт-Петербург, 190000

Тел. (812) 570-3179 Факс (812) 570-3829

E-mail: kobr@gov.spb.ru

<http://www.k-obr.spb.ru>

ОКПО 00086993 ОКОГУ 23280 ОГРН 1027810356485

ИНН/КПП 7830002053/783801001

3 0 0 9 1 3 № 0116-302/1300

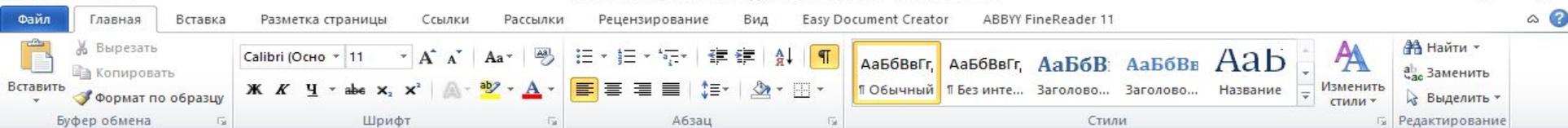
На № _____ от _____

**Руководителям органов
управления образованием
администраций районов
Санкт-Петербурга**

**Руководителям государственных
образовательных организаций,
находящихся в ведении
Комитета по образованию**

О Программе развития
государственной образовательной
организации

Уважаемые руководители!



ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ

пер. Аптоненко, д.8, Санкт-Петербург, 190000
Тел. (812) 570-3179 Факс (812) 570-3829
E-mail: kobr@gov.spb.ru
http://www.k-obr.spb.ru

ОКПО 00086993 ОКОГУ 23280 ОГРН 1027810356485
ИНН/КПП 7830002053/783801001

28.04.2015 № **03-20-1769/15-0**

На № _____ от _____

О разработке программ развития образовательных учреждений Санкт-Петербурга на период до 2020 года

Уважаемые руководители!

В целях содействия разработке программ развития образовательных учреждений Санкт-Петербурга (далее — Программа) информируем Вас, что Санкт-Петербургской академией постдипломного педагогического образования по заданию Комитета по образованию подготовлены Методические рекомендации о разработке программ развития общеобразовательных учреждений Санкт-Петербурга на период до 2020 года (размещены на сайте СПб АППО <http://spbappo.ru/institut-razvitiya-obrazovaniya/kafedra-upravleniya-i-ekonomiki-obrazovaniya>).

Методические рекомендации содержат:

- перечень федеральных и региональных стратегических документов, определяющих основные направления развития системы образования до 2020 года, которые должны быть учтены при разработке и реализации Программы,
- подходы к конструированию Программы,
- базовый алгоритм разработки и реализации Программы,
- примерную структуру Программы.

Кроме того сообщаем, что в настоящее время вносятся изменения в распоряжение



Модернизация образования

- Модернизация образования
 - Наша новая школа
 - Федеральная целевая программа развития образования
 - Модернизация региональных систем дошкольного образования
 - Модернизация системы общего образования
 - Национальные приоритетные проекты
- Инновационная деятельность
- Коллегия Комитета по образованию
- Государственно-общественное управление образованием
- Реализация Федерального закона от 08.05.2010 N83-ФЗ
- Исполнение "майских" Указов Президента Российской Федерации
- Послание Президента РФ Федеральному Собранию Российской Федерации
- Реализация "дорожной карты" на 2013-2018 годы
- Кадры
- Надзор и контроль в сфере образования
- Совет по образовательной политике при Комитете по образованию
- Региональная система оценки качества
- Информатизация образования
- Государственная итоговая аттестация
- Олимпиады, конкурсы, выставки
- Педагогические кадры
- Образовательные учреждения

[Наша новая школа](#)

[Федеральная целевая программа развития образования](#)

[Модернизация системы общего образования](#)

[Модернизация региональных систем дошкольного образования](#)

[Национальные приоритетные проекты](#)

[Постановление Правительство Санкт-Петербурга от 04.06.2014 года N 453 \(с изменениями на 24 марта 2015 года\) \(526.597Kb\)](#)

О государственной программе Санкт-Петербурга "Развитие образования в Санкт-Петербурге" на 2015-2020 годы

[Информационное письмо Комитета по образованию от 30.09.2013 N01-16-3012/13-0-0 \(112.044Kb\)](#)

О Программе развития государственной образовательной организации

[Информационное письмо Комитета по образованию от 28.04.2015 N03-20-1769/15-0-0 \(144.966Kb\)](#)

О разработке программ развития образовательных учреждений Санкт-Петербурга на период до 2020 года

[О разработке программ развития ОУ Санкт-Петербурга на период до 2020 года \(925.696Kb\)](#)

Материалы семинаров для специалистов информационно-методических центров Санкт-Петербурга по актуальным вопросам разработки программ развития образовательных учреждений в соответствии с федеральными и региональными стратегическими документами

[Государственная политика Российской Федерации в сфере общего образования \(2029.03Kb\)](#)

[Основания для проектирования программ развития образовательных организаций \(343.552Kb\)](#)

[Структура и содержание программы развития образовательной организации \(399.36Kb\)](#)

[Экспертиза программы развития образовательной организации \(1514.496Kb\)](#)

[Распоряжение Комитета по образованию от 28.10.2013 N2512-р \(25.584Kb\)](#)

Об утверждении формы отчета о выполнении мероприятий программы «Развитие образования в Санкт-Петербурге на 2013-2020 годы»

[Приложение \(38.912Kb\)](#)

[Распоряжение Правительства Санкт-Петербурга от 10.09.2013 N66-рп \(с изменениями на 25.06.2015\) \(228.352Kb\)](#)

"О программе "Развитие образования в Санкт-Петербурге на 2013-2020 годы" (с изменениями на 25.06.2015)

[Распоряжение Правительства РФ от 15.04.2014 N295 \(6184.655Kb\)](#)

Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" на 2013-2020 годы

Методические рекомендации СПб АППО



Санкт-Петербургская академия
постдипломного педагогического образования



Выбрать язык ▾

Навигация

Главная

Нормативные и
правовые документы

Сведения об
образовательной
организации

Ученый совет

Ректорат

Справочник

План работы на год

План работы на месяц

Реализация
антикоррупционной
политики и
антикоррупционное
образование

Подразделения ▶

Кафедра управления и экономики образования

Рейтинг пользователей: ●●●●○ / 16

Худший ○ ○ ○ ○ ● Лучший [Рейтинг](#)

191002, Санкт-Петербург,
ул. Ломоносова, д. 11-13,
Телефон: (812) 713-34-31

[Состав кафедры](#)

[Положение](#)

[Курсы \(бюджет\)](#)

[Аспиранты кафедры](#)

[Новости](#)

Методические разработки

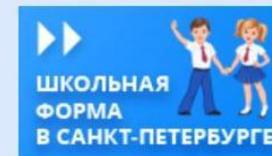
МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ по разработке программы развития образовательного учреждения Санкт-Петербурга на период до 2020 года >>>

категория: Подразделения / Институт развития образования

Для слабовидящих



Школьная форма



Лучшие школы России



<http://spbappo.ru/institut-razvitiya-obrazovaniya/kafedra-upravleniya-i-ekonomiki-obrazovaniya>

Файл Правка Вид Журнал Закладки Инструменты Справка

Яндекс Модернизация образова... Кафедра управления и э... Методические рекоменд...

Яндекс spbappo.ru/images/files/kaf_upravl/metod_razrab/met_rek_kuprav.pdf

Страница: 1 из 69 Автоматически

Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования (повышения квалификации) специалистов
Санкт-Петербургская академия постдипломного педагогического образования

Институт развития образования

Кафедра управления и экономики образования

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
по разработке программы развития образовательного учреждения
Санкт-Петербурга на период до 2020 года

Авторы:
Гришина И.В., д. пед. н., профессор,
профессор кафедры управления
и экономики образования,
Волков В.Н., к. пед. н.,

14:22
14.09.2015

Структура и содержание Программы развития ОО

Программа развития Учреждения должна содержать следующие разделы:

1. информационно-аналитическая справка о текущем состоянии Учреждения;
2. цель и задачи Программы (образ будущего состояния Учреждения) и общая стратегия их реализации в Учреждении;
3. описание ожидаемых результатов реализации Программы, их количественные и качественные показатели решения поставленных задач и хода реализации Программы по годам;
4. план-график программных мер, действий, мероприятий, обеспечивающих развитие Учреждения с учетом их ресурсного обеспечения (финансово-экономические, кадровые, информационные, научно-методические);
5. приложения к Программе (при необходимости).

Основные содержательные компоненты Программы развития ОУ

Программа развития ОУ
как инструмент управления качеством образования

1. Концепция

1.1. Анализ социальной ситуации

Единый определяющий замысел (ведущая идея), обоснование исходя из социального заказа

1.2. Направления, цели, задачи, ожидаемые результаты

2. Реализация концепции

2.1. Краткий анализ внутренней ситуации (ресурсы и слабые стороны для достижения результата)

2.2. Модель реализации концепции
Инновационные программы, подпроекты

2.3. Этапы, задачи, сроки, отв.
Календарный план 1 этапа

2.4. Мониторинг (содержание, критерии, индикаторы, процедуры)

2.5. Риски и их минимизация

2.6. Финансовый план реализации программы