



**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А. И. ГЕРЦЕНА**  
**Кафедра управления образованием и кадрового менеджмента**

---

**Курсы повышения квалификации по программе  
«СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

---

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ  
ДОКУМЕНТ:  
СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И  
СОДЕРЖАНИЮ**

**Кравцов А. О.,**  
кандидат педагогических наук, доцент  
РГПУ им. А.И. Герцена  
**Санкт-Петербург**  
**ak90@yandex.ru**

# Нормативная база (Россия)


- **Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ**
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы (постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 295)
- Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 годы (постановление Правительства Российской Федерации от 23.05.2015 № 497)

# Содержательные основы

- обеспечение внедрения **ФГОС в 5-9 классах** и подготовка к их внедрению **в 10-11 классах** (с 2021 года); **ФГОС дошкольного образования; ФГОС для детей с ОВЗ**
- реализация **Концепции развития математического образования** в Российской Федерации (распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.12.2013 № 2506-р);
- реализация **Концепции развития дополнительного образования детей** в Российской Федерации (распоряжение Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 г. № 1726-р);
- реализация «**Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года**», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. N 996-р г. внедрение **профессионального стандарта педагога** (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель) (приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18.10.2013 № 544н) (с 2017 года)
- **участие в инновационной деятельности** (ФИП и РИП)

# Нормативная база (регион)

- Стратегия социального и экономического развития Санкт-Петербурга на период до 2030 года;
- «Дорожная карта» изменений в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки на период 2013-2018 годов;
- Государственная программа Санкт-Петербурга «Развитие образования в Санкт-Петербурге на 2015-2020 годы»



ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА  
КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ

пер. Английский, д.К. Санкт-Петербург, 190000  
Тел. (812) 570-3179 факс (812) 570-3829  
E-mail: k.obrazov@spb.ru  
<http://www.kobrazov.spb.ru>

ОКПО 00086993 ОКОНУ 23280 ОГРН 102781036483  
ИНН СПб 783000265/78301001

28.04.2015 № 03-20-1769/15-0-0

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

О разработке программы развития образовательных учреждений Санкт-Петербурга на период до 2020 года

**Уважаемые руководители!**

В целях содействия разработке программы развития образовательных учреждений Санкт-Петербурга (далее – Программа) информируем Вас, что Санкт-Петербургской академией постипричного педагогического образования по заданию Комитета по образованию подготовлены Методические рекомендации о разработке программы развития общеобразовательных учреждений Санкт-Петербурга на период до 2020 года (размещены на сайте СПб АППО <http://spbappo.ru/institut-razvitiya-obrazovaniya/kafedra-urazvleniya-i-ekologiya-obrazovaniya/>).

Методические рекомендации содержат:

- перечень федеральных и региональных стратегических документов, определяющих основные направления развития системы образования до 2020 года, которые должны быть учтены при разработке и реализации Программы;
- подходы к конструированию Программы;
- базовый алгоритм разработки и реализации Программы;
- примерную структуру Программы.

Кроме того сообщаем, что в настоящее время вносятся изменения в распоряжение Правительства Санкт-Петербурга от 10.09.2013 № 66-рпсО программе «Развитие образования в Санкт-Петербурге на 2013-2020 годы» в части дополнения программы мероприятиями по развитию системы образования Санкт-Петербурга в 2016-2020 годах.

Просим довести информацию по сведениям руководителей образовательных учреждений района.

С уважением, первый заместитель  
председателя Комитета

Ю.В. Сольников

О.А. Креславская  
576-18-95

Статья 28, п 7. Федерального закона от  
29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в  
Российской Федерации»

- ОТНОСИТ К КОМПЕТЕНЦИИ образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации (далее - Программа развития).

1430008/2013-23556(1)



ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ

пер. Антоненко, д.8, Санкт-Петербург, 190000

Тел. (812) 570-3179 Факс (812) 570-3829

E-mail: kobr@gov.spb.ru

<http://www.k-obr.spb.ru>

ОКПО 00086993 ОКОГУ 23280 ОГРН 1027810356485

ИНН/КПП 7830002053/783801001

3 0 0 9 1 3 № 0116-302/1300

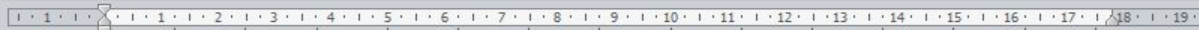
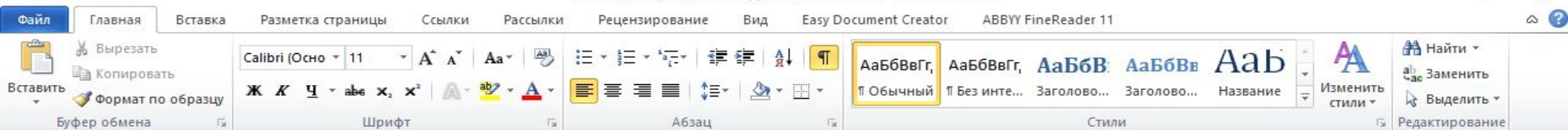
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

**Руководителям органов  
управления образованием  
администраций районов  
Санкт-Петербурга**

**Руководителям государственных  
образовательных организаций,  
находящихся в ведении  
Комитета по образованию**

О Программе развития  
государственной образовательной  
организации

**Уважаемые руководители!**



ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА  
КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ

пер. Аптоненко, д.8, Санкт-Петербург, 190000  
Тел. (812) 570-3179 Факс (812) 570-3829  
E-mail: kobr@gov.spb.ru  
http://www.k-obr.spb.ru

ОКПО 00086993 ОКОГУ 23280 ОГРН 1027810356485  
ИНН/КПП 7830002053/783801001

28.04.2015 № 03-20-1769/15-0

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

О разработке программ развития  
образовательных учреждений Санкт-Петербурга  
на период до 2020 года

**Уважаемые руководители!**

В целях содействия разработке программ развития образовательных учреждений Санкт-Петербурга (далее — Программа) информируем Вас, что Санкт-Петербургской академией постдипломного педагогического образования по заданию Комитета по образованию подготовлены Методические рекомендации о разработке программ развития общеобразовательных учреждений Санкт-Петербурга на период до 2020 года (размещены на сайте СПб АППО <http://spbappo.ru/institut-razvitiya-obrazovaniya/kafedra-upravleniya-i-ekonomiki-obrazovaniya>).

Методические рекомендации содержат:

- перечень федеральных и региональных стратегических документов, определяющих основные направления развития системы образования до 2020 года, которые должны быть учтены при разработке и реализации Программы,
- подходы к конструированию Программы,
- базовый алгоритм разработки и реализации Программы,
- примерную структуру Программы.

Кроме того сообщаем, что в настоящее время вносятся изменения в распоряжение



# Правительство Санкт-Петербурга Комитет по образованию



Дошкольное образование



Школьное образование



Дополнительное образование

Среднее профессиональное образование



## Модернизация образования

- Модернизация образования
  - Наша новая школа
  - Федеральная целевая программа развития образования
  - Модернизация региональных систем дошкольного образования
  - Модернизация системы общего образования
  - Национальные приоритетные проекты
- Иновационная деятельность
- Коллегия Комитета по образованию
- Государственно-общественное управление образованием
- Реализация Федерального закона от 08.05.2010 N83-ФЗ
- Исполнение "майских" Указов Президента Российской Федерации
- Послание Президента РФ Федеральному Собранию Российской Федерации
- Реализация "дорожной карты" на 2013-2018 годы
- Кадры
- Надзор и контроль в сфере образования
- Совет по образовательной политике при Комитете по образованию
- Региональная система оценки качества
- Информатизация образования
- Государственная итоговая аттестация
- Олимпиады, конкурсы, выставки
- Педагогические кадры
- Образовательные учреждения

[Наша новая школа](#)

[Федеральная целевая программа развития образования](#)

[Модернизация системы общего образования](#)

[Модернизация региональных систем дошкольного образования](#)

[Национальные приоритетные проекты](#)

[Постановление Правительство Санкт-Петербурга от 04.06.2014 года N 453 \(с изменениями на 24 марта 2015 года\) \(526.597Kb\)](#)

О государственной программе Санкт-Петербурга "Развитие образования в Санкт-Петербурге" на 2015-2020 годы

[Информационное письмо Комитета по образованию от 30.09.2013 N01-16-3012/13-0-0 \(112.044Kb\)](#)

О Программе развития государственной образовательной организации

[Информационное письмо Комитета по образованию от 28.04.2015 N03-20-1769/15-0-0 \(144.966Kb\)](#)

О разработке программ развития образовательных учреждений Санкт-Петербурга на период до 2020 года

[О разработке программ развития ОУ Санкт-Петербурга на период до 2020 года \(925.696Kb\)](#)

Материалы семинаров для специалистов информационно-методических центров Санкт-Петербурга по актуальным вопросам разработки программ развития образовательных учреждений в соответствии с федеральными и региональными стратегическими документами

[Государственная политика Российской Федерации в сфере общего образования \(2029.03Kb\)](#)

[Основания для проектирования программ развития образовательных организаций \(343.552Kb\)](#)

[Структура и содержание программы развития образовательной организации \(399.36Kb\)](#)

[Экспертиза программы развития образовательной организации \(1514.496Kb\)](#)

[Распоряжение Комитета по образованию от 28.10.2013 N2512-р \(25.584Kb\)](#)

Об утверждении формы отчета о выполнении мероприятий программы «Развитие образования в Санкт-Петербурге на 2013-2020 годы»

[Приложение \(38.912Kb\)](#)

[Распоряжение Правительства Санкт-Петербурга от 10.09.2013 N66-рп \(с изменениями на 25.06.2015\) \(228.352Kb\)](#)

"О программе "Развитие образования в Санкт-Петербурге на 2013-2020 годы" (с изменениями на 25.06.2015)

[Распоряжение Правительства РФ от 15.04.2014 N295 \(6184.655Kb\)](#)

Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" на 2013-2020 годы



# Методические рекомендации СПб АППО



Санкт-Петербургская академия  
постдипломного педагогического образования



Выбрать язык ▾

## Навигация

Главная

Нормативные и  
правовые документы

Сведения об  
образовательной  
организации

Ученый совет

Ректорат

Справочник

План работы на год

План работы на месяц

Реализация  
антикоррупционной  
политики и  
антикоррупционное  
образование

Подразделения ▶

## Кафедра управления и экономики образования

Рейтинг пользователей: ●●●●○ / 16

Худший ○ ○ ○ ○ ● Лучший [Рейтинг](#)

191002, Санкт-Петербург,  
ул. Ломоносова, д. 11-13,  
Телефон: ( 812 ) 713-34-31

[Состав кафедры](#)

[Положение](#)

[Курсы \(бюджет\)](#)

[Аспиранты кафедры](#)

[Новости](#)

**Методические разработки**

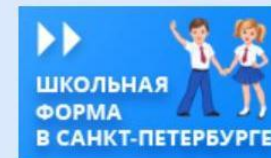
МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ по разработке программы развития образовательного учреждения Санкт-Петербурга на период до 2020 года >>>

категория: Подразделения / Институт развития образования

## Для слабовидящих



## Школьная форма



## Лучшие школы России



<http://spbappo.ru/institut-razvitiya-obrazovaniya/kafedra-upravleniya-i-ekonomiki-obrazovaniya>

Файл Правка Вид Журнал Закладки Инструменты Справка

Яндекс Модернизация образова... Кафедра управления и э... Методические рекоменд...

Яндекс spbappo.ru/images/files/kaf\_upravl/metod\_razrab/met\_rek\_kuprav.pdf

Страница: 1 из 69 Автоматически

Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования (повышения квалификации) специалистов  
Санкт-Петербургская академия постдипломного педагогического образования

Институт развития образования

Кафедра управления и экономики образования

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**  
**по разработке программы развития образовательного учреждения**  
**Санкт-Петербурга на период до 2020 года**

Авторы:  
*Гришина И.В., д. пед. н., профессор,*  
*профессор кафедры управления*  
*и экономики образования,*  
*Волков В.Н., к. пед. н.,*

14:22  
14.09.2015

# **Структура и содержание Программы развития ОО**

## Программа развития Учреждения должна содержать следующие разделы:

1. информационно-аналитическая справка о текущем состоянии Учреждения;
2. цель и задачи Программы (образ будущего состояния Учреждения) и общая стратегия их реализации в Учреждении;
3. описание ожидаемых результатов реализации Программы, их количественные и качественные показатели решения поставленных задач и хода реализации Программы по годам;
4. план-график программных мер, действий, мероприятий, обеспечивающих развитие Учреждения с учетом их ресурсного обеспечения (финансово-экономические, кадровые, информационные, научно-методические);
5. приложения к Программе (при необходимости).

# Основные содержательные компоненты Программы развития ОУ

Программа развития ОУ  
как инструмент управления качеством образования

## 1. Концепция

1.1. Анализ социальной ситуации

Единый определяющий замысел (ведущая идея), обоснование исходя из социального заказа

1.2. Направления, цели, задачи, ожидаемые результаты

## 2. Реализация концепции

2.1. Краткий анализ внутренней ситуации (ресурсы и слабые стороны для достижения результата)

2.2. Модель реализации концепции  
Инновационные программы, подпроекты

2.3. Этапы, задачи, сроки, отв.  
Календарный план 1 этапа

2.4. Мониторинг (содержание, критерии, индикаторы, процедуры)

2.5. Риски и их минимизация

2.6. Финансовый план реализации программы