

Определение проекта

1

Проект – уникальная деятельность, имеющая начало и конец во времени (обычно меньше 3 лет), направленная на достижение определенного результата, создание определенного уникального продукта или услуги.

Ключевые характеристики проекта

2

1. Направленность на достижение целей
2. Ограниченность по времени, результатам, целям, ресурсам – финансовым и человеческим.
3. Координированное выполнение взаимосвязанных действий, комплексная постановка задачи
4. Уникальность (в разной степени, зависит от характера проекта) и инновационность.

Отличия проекта и мероприятия

3

Мероприятие

1. Планируют, проводят, начинают
2. Успешность определяется по формальным показателям организованности
3. Тяготеет к процедурной форме (праздник, акция, круглый стол)
4. Измеряется в минутах, часах, днях
5. Внешняя оболочка макс-но приближена к внутр. смыслу (детская елка)
6. Синоним: **акция**
7. Поглощает ресурсы
8. Может быть безличным

Проект

1. Проектируют, реализуют, запускают
2. Успешность определяется результатом
3. Не ограничен в формах и характеризуется неповторимостью условий в их совокупности
4. Измеряется в месяцах, годах, десятилетиях
5. Внутр. смысл может вообще не угадываться во внешней оболочке
6. Синоним: **замысел**
7. Создает ресурсы
8. Исключительно личный, чья-то

Концепция / идея / общее планирование

4

Необходимо четко представить
планируемый

результат,

желательно так, чтобы этот результат был:

- Конкретным;
- Измеримым;
- Достижимым;
- Понятным пользователям, исполнителям и тем, кто будет давать ресурсы.

Логика проекта:

5

- **Ситуация**
- **Проблема**
- **Цель**
- **Задачи**
- **Ресурсы (в т.ч. Хозяева процессов)**
- **Риски**
- **Стейкхолдеры (заинтересованные стороны)**
- **Смета**
- **Методы (диаграмма Ганта, дорожная карта)**
- **Прогноз эффектов**
- **Результаты**
- **Анализ**
- **Корректировка цели и Прогноз актуализированного результата**
- **Улучшения**

Формулировка цели

6

- SMART:
- конкретной (Specific),
- измеримой (Measurable),
- ориентированной на действие (Action-oriented),
- реалистичной (Realistic),
- ограниченной по времени (Time-limited).

Критерии оценки проекта

7

- Соответствие актуальным социальным целям
- Наличие явной группы благополучателей
- Реалистичность
- Достижимость
- Разумная экономичность
- Измеримость
- Мотивированность участников