Инновационный менеджмент

Факультет финансового менеджмента, 4 курс

ИТОГОВАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТА

«HARD GYM»

Авторы презентации: Карсунцева Елизавета Сергеевна Капустина Ксения Евгеньевна Брюнчугина Дарья Александровна









КОМАНДА ПРОЕКТА

Необходимые роли в проекте	Обоснование, краткое описание функций
Руководитель проекта	-отвечает за достижение целей проекта; -осуществляет оперативное управление проектом.
Менеджер по инновациям	-прогнозирование и планирование инновационной деятельности; -организация инновационной деятельности; -внедрение инноваций в проект.
Финансовый менеджер	-осуществление текущего управления финансами.









ПРОДУКТ ПРОЕКТА

Описание продукта

«HARD GYM» - это ателье, которое изготавливает сценические костюмы и аксессуары, как для большой сцены и театральных трупп, так и для обычного обывателя.

Решаемая проблема

-работаем по индивидуальным эскизам и пожеланиям заказчика -своевременно производим качественные изделия -ателье предоставляет годовую гарантию на все изделия, а так же предоставляет услуги реставрации (в период гарантии).

Ценность продукта

Все изделия производятся из экологически чистых материалов и субстанций, без использования тканей животного происхождения, что делает изделие износостойким и легким. Так же ателье занимается изготовлением костюмов-трансформеров, которые можно видоизменять одним взмахом руки.







БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

8.Ключевые партнеры

-арендодатель
-театральная
студия "Ассоль"
-агентство детского
праздника
"Зазеркалье"
-магазин ткани

-магазин ткани "1000 и одна ткань" - СДЭК -рекламное

"Брависсимо"

агентство "Абсолют"

7.Ключевые виды деятельности

-производство костюмов -разработака дизайна костюма

6. Ключевые ресурсы -команда

-социальные сети
-компетентность и
профессионализм
участников команды
-креативный подход
-оборудование

2.Ценностное предложение

-новизна -дизайн -цена -качество -креативный подход экологическичисты й продукт

-инновационный продукт -продукт изготавливается по эскизу , разработанному

вместе с

заказчиком

взаимоотношения с клиентами

-введение базы клиентов и учет их потребностей

-скидки постоянным покупателям

-прямые коммуникации с клиентом

-связь с клиентом на протяжении всей сделки

3. Каналы распространения

-социальные сети -реклама -телевидение -доставка

1.Сегменты потребителей

-Мужчины и женщины различных возрастов; -Дети

-Театры и театральные студии

-Специализированные вузы
-Праздничные агентства

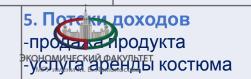
-Фотостудии

-театральные и балетные труппы

-танцевальные группы и ансамбли

9. Структура расходов

-затраты на продвижение продукта -затраты на материалы





МАРКЕТИНГ. ОЦЕНКА РЫНКА

<u>Театральн</u> ые студии

праздничн

ые

<u>агентства в</u> <u>Самаре</u>

100 T.D

<u>Каждый</u> ПРОДУКТ

Услуга, удовлетворяющая потребность в определенной форме одежды ЦЕНА

3000 рублей с.ц. Корректировка по внешним и внутренним факторам

Комплекс маркетинга 4P

КАНАЛЫ РАСПРОСТРАНЕН ИЯ

Социальные сети Доставка

... ОДВИЖЕНИЕ

Реклама в социальных сетях Реклама на телевидении Участие в

специализированных

НАЗВАНИЕ ПРОЕКТА

SOM









PRODUCT DEVELOPMENT. PA3PAБОТКА ПРОДУКТА

АНАЛОГИ

• Комплект одежды

• <u>...</u>

НОВИЗНА ПРОДУКТА

- Многофункциональность
- Совершенствование отдельных параметров

КОНКУРЕНТНЫ Е ПРЕИМУЩЕСТВ

- Приемлимая цена
- Индивидуальный подход

 500 000 рублей

ИНВЕСТИЦИОНН ЫЕ ЗАТРАТЫ, ВСЕГО, руб. 10 000 рублей

в том числе на ИССЛЕДОВАНИЯ, руб. 250 000 рублей

В том числе на ОБОРУДОВАНИЕ, руб. 300 000 рублей

В том числе ПРОЧИЕ ЗАТРАТЫ, руб.









CUSTOMER DEVELOPMENT. ВЫВЕДЕНИЕ НА РЫНОК

Мероприятия по выводу продукта на рынок	Стоимость мероприятий, руб.
Проведение бесед с,встреч и интервью с потенциальными потребителями с целью	5000
выявления недочетов продукта	
Разработка МУР	15 000
Создание спроса на товар посредством размещения рекламы и рекламных акций	250 000
Выход на рынок с последующим развитием и поддержанием компании	20 000
Итого	290 000









ЗАЩИТА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

Патентная защита

• <u>Краткое описание объекта патентной защиты (изобретения, полезные модели, промышленные образцы и проч.)</u>

Защита патентных прав осуществляется средствами гражданского, уголовного, административного права в порядке, установленном законом, с использованием установленных форм и процедур. Под формой защиты права понимается порядок (процедура) реализации способов защиты.











МОДЕЛЬ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ

ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГИЙ И ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

Основные параметры

• Перекрестная лицензия

взаимное предоставление интеллектуальных прав различными правообладателями друг другу в тех случаях,когда они не могут осуществить свою деятель-ность, не рискуя нарушить интеллектуальные права друг друга

Цена лицензии

• 5000 T.p

Ц = R * Base, где

Ц — расчетная цена лицензии,

R — %, доля лицензиара,

Base — база для расчета (прибыль, доход,

выручка) лицензиата от использования объекта

лицензии.

Обоснование целесообразности

 Расширить круг потребителей, вывод товара на рынок.









МОДЕЛЬ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ

START-UP. МАЛОЕ ИННОВАЦИОННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

HA3E

Характеристики модели	Применимость /важность для проекта, +/-	Достижимост ь, +/-	Примечания
Потенциал высоких доходов	<u>+</u>	<u>+</u>	Возможен потенциал высоких доходов
Легкость масштабирования	+	+	Легкость масштабирования
Долгосрочный проект с перспективой создания новых продуктов/услуг	+	+	Долгосрочный проект с перспективой создания новых продуктов / услуг
Высокие первоначальные затраты	+	+	Требует высоких первоначальных затрат
Требуется большое количество времени и дни пробить создание и развитие	+	+	Требует большого количества времени и ресурсов

времени на

МОДЕЛЬ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ

KOMMEPYECKUE HUOKP

Основные параметры НИОКР

 Изучение новых свойств продукта, выявление новых прототипов.

Стоимость НИОКР

• 150 000 рублей

Обоснование целесообразности

 Исследование продукта на предмет улучшения его составляющих.









ПРИВЛЕЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Источники финансирования	Преимущества с точки зрения проекта	Недостатки с точки зрения проекта	Обоснование выбора источника финансирования
3F	Простота привлечения	Ограничены по объёму и растянуты по времени	Обеспечивается материальная и психологическая поддержка
Средства ВУЗов	Наличие гарантии поручителя	Зависимость заемного капитала от колебаний конъюнктуры финансового рынка	Предлагается профессиональное обучение
Средства бизнес-инкубаторов	Консультация со специалистами	Внесение начального задатка	Получение доступа к разным базам данных
Бизнес-ангелы	средства можно получить для нестандартных, креативных проектов	Несоответствие требуемой суммы пожеланиям инвестора, причем в любую сторону	от инвесторов авторы перспективной идеи получают не только денежную помощь. Здесь активно используются связи "ангела" его знания, опыт, советы и т.д
Кредиты и займы вание проекта	Широкие возможности привлечения	Сложность оформления и длительный срок процедуры	Быстрое привлечение капитала



HA3I







ПРЕДЛОЖЕНИЕ СОИНВЕСТОРУ

 500 000 рублей

> Объем инвестиций

Доля инвестора

10% от объема продаж • Инвестици онный вклад 3 года Условия инвестировани

Ожидаемый доход

• 1 500 000 рублей









СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

<u>Финансовый менеджмент 4 курс</u> <u>Заочное отделение</u>

Брюнчугина Дарья Александровна Карсунцева Елизавета Сергеевна Капустина Ксения Евгеньевна







