



# Производственная трактовка управленческих процессов

КИРИН НИКИТА

## Розмирович, Елена Фёдоровна

Елѐна Фѐдоровна Розмиро́вич-Трояно́вская (26 февраля (10 марта) 1886 — 30 августа 1953) — активная участница революционного движения в России. Жена Николая Крыленко и Александра Трояновского. Мать третьей жены В. В. Куйбышева — Галины Александровны Трояновской.



# Ранние годы

1. ИЗ БЕССАРАБСКИХ ДВОРЯН. ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ГИМНАЗИИ УЕХАЛА ЗА ГРАНИЦУ ДЛЯ ПРОДОЛЖЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ, ГДЕ СБЛИЗИЛАСЬ С СОЦИАЛ-ДЕМОКРАТИЧЕСКИМИ КРУГАМИ. ОКОНЧИЛА ЮРИДИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ ПАРИЖСКОГО УНИВЕРСИТЕТА.<sup>[2]</sup> В РСДРП С 1904 ГОДА.
2. ЕЩЕ УЧАТЬ В ЕЛИСАВЕТГРАДСКОЙ ГИМНАЗИИ, ОНА ПРИОБЩИЛАСЬ К РЕВОЛЮЦИОННОЙ ЛИТЕРАТУРЕ И НАЧАЛА ПРИНИМАТЬ УЧАСТИЕ В РАБОТЕ НЕЛЕГАЛЬНЫХ КРУЖКОВ. В 1904 ГОДУ ЕЛЕНА РОЗМИРОВИЧ ВСТУПИЛА В БОЛЬШЕВИСТСКУЮ ПАРТИЮ; РАБОТАЛА ОНА В ТО ВРЕМЯ В ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ РАЙОНЕ КИЕВСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ РСДРП(Б): ПОДЫСКИВАЛА КОНСПИРАТИВНЫЕ КВАРТИРЫ И ТАЙНИКИ ДЛЯ ХРАНЕНИЯ ОРУЖИЯ, ВЕЛА ПРОПАГАНДИСТСКУЮ РАБОТУ СРЕДИ КРЕСТЬЯН НА КИЕВЩИНЕ.
3. ТАКЖЕ АКТИВНО РАБОТАЛА В БОЛЬШЕВИСТСКОЙ ПРЕССЕ: «ПРАВДЕ», ЖУРНАЛАХ «ПРОСВЕЩЕНИЕ», «РАБОТНИЦА» И ДР.
4. В 1907 ГОДУ Е. Ф. РОЗМИРОВИЧ БЫЛА АРЕСТОВАНА, НО ВСКОРЕ ВЫПУЩЕНА НА СВОБОДУ. В 1909 ГОДУ ПОСЛЕДОВАЛ ВТОРОЙ АРЕСТ. КИЕВСКАЯ СУДЕБНАЯ ПАЛАТА, РАССМАТРИВАВШАЯ «ДЕЛО» ЕЛЕНА ФЕДОРОВНЫ, ПРИЗНАЛА ЕЕ ВИНОВНОЙ В ПРИНАДЛЕЖНОСТИ К СОЦИАЛ-ДЕМОКРАТИЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРИГОВОРИЛА К ГОДИЧНОМУ ЗАКЛЮЧЕНИЮ В КРЕПОСТИ С ПОСЛЕДУЮЩЕЙ ВЫСЫЛКОЙ НА ТРИ ГОДА В НАРЫМСКИЙ КРАЙ.

## Активная деятельность в партии

1. В 1913 ГОДУ Е. Ф. РОЗМИРОВИЧ – СЕКРЕТАРЬ БОЛЬШЕВИСТСКОЙ ФРАКЦИИ IV ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ И СЕКРЕТАРЬ РУССКОГО БЮРО ЦК РСДРП
2. В СОСТАВЕ ДЕЛЕГАЦИИ ЦК РСДРП(Б) В 1915 ГОДУ Е. Ф. РОЗМИРОВИЧ ПРИСУТСТВОВАЛА НА МЕЖДУНАРОДНОЙ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ ЖЕНСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ В БЕРНЕ. ИЗ ШВЕЙЦАРИИ ЕЛЕНА РОЗМИРОВИЧ БЫЛА НАПРАВЛЕНА ЦК ПАРТИИ НА ПОДПОЛЬНУЮ РАБОТУ В МОСКВУ.
3. В МАРТЕ 1917 ГОДА Е. Ф. РОЗМИРОВИЧ ВЕРНУЛАСЬ В ПЕТРОГРАД. НА ПРОТЯЖЕНИИ ВСЕГО ПЕРИОДА ПОДГОТОВКИ К ВЕЛИКОМУ ОКТЯБРЮ ЕЛЕНА ФЕДОРОВНА – ЧЛЕН ВСЕРОССИЙСКОГО ЦЕНТРАЛЬНОГО БЮРО ВОЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРИ ЦК РСДРП(Б)–ВЕЛА ОРГАНИЗАЦИОННУЮ И АГИТАЦИОННУЮ РАБОТУ В ВОИНСКИХ ЧАСТЯХ
4. В ДНИ ОКТЯБРЬСКИХ БОЕВ ЕЛЕНА ФЕДОРОВНА НАХОДИЛАСЬ В СМОЛЬНОМ И КАК ЧЛЕН БЮРО ВОЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫПОЛНЯЛА РАСПОРЯЖЕНИЯ ПАРТИИ
5. В НОЯБРЕ 1917 ГОДА ЕЛЕНУ ФЕДОРОВНУ НАПРАВИЛИ НА ФРОНТ ДЛЯ ЛИКВИДАЦИИ КОНТРРЕВОЛЮЦИОННОЙ СТАВКИ В МОГИЛЕВЕ. ВЕРНУВШИСЬ, ОНА ВЕЛА ОТВЕТСТВЕННУЮ РАБОТУ В СЛЕДСТВЕННОЙ КОМИССИИ РЕВТРИБУНАЛА ВЦИК. В 1919–1922 ГОДАХ ЕЛЕНА ФЕДОРОВНА РАБОТАЛА В НАРКОМАТЕ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ, А ЗАТЕМ БЫЛА ЧЛЕНОМ КОЛЛЕГИИ НАРКОМАТА РАБОЧЕ-КРЕСТЬЯНСКОЙ ИНСПЕКЦИИ.



Научная школа государственного института  
техники управления (ГИТУ), созданного в 1926 г.,  
которую представляли(слево-направо): Е.Ф.  
Розмирович, Э. Дрезен, Л. Бызов. и др.

Научная школа государственного института техники управления единственно правильным подходом к управлению считала технический, исходя из общности черт в производственном и управленческом процессах. Таким образом, представителей данного течения мало интересовала социально-экономическая сторона управления, главное – «найти максимально целесообразные технические приемы планирования, учета и организации и править аппарат управления как единый и нераздельный комплекс указанных функций».


# Концепция Е.Ф. Розмирович

ИСХОДИЛА ИЗ ТОГО, ЧТО КАК В ПРОИЗВОДСТВЕ, ТАК И В УПРАВЛЕНИИ, КАК В ОРГАНИЗАЦИИ ФИЗИЧЕСКОГО ТРУДА, ТАК И В ОРГАНИЗАЦИИ УМСТВЕННОГО, ЕСТЬ ОБЩИЕ ЧЕРТЫ. ПОЭТОМУ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС НУЖНО РАССМАТРИВАТЬ КАК ТЕХНИЧЕСКИЙ, КОТОРЫЙ СОСТОИТ ИЗ СОВОКУПНОСТИ РАСПОРЯДИТЕЛЬНЫХ, ПЛАНИРУЮЩИХ, НАДЗОРНЫХ, КОНТРОЛИРУЮЩИХ, РЕГУЛИРУЮЩИХ ДЕЙСТВИЙ И ПРЕДСТАВЛЯТЬ КАК РАЗНОВИДНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА. А РАЗ ТАК, ТО ВСЯКИЙ ТРУДОВОЙ ПРОЦЕСС, В ТОМ ЧИСЛЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ, В ПРИНЦИПЕ, ПОДДАЕТСЯ ТОЧНОМУ ИЗМЕРЕНИЮ, НОРМАЛИЗАЦИИ И КОНТРОЛИРОВАНИЮ



# Аппарат управления

АППАРАТ УПРАВЛЕНИЯ – ЭТО СЛОЖНАЯ МАШИНА, ИЛИ СИСТЕМА, СОСТОЯЩАЯ ИЗ НЕСКОЛЬКИХ МАШИН, ЧЬЯ РАБОТА ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ ПРИКАЗОВ, ИНСТРУКЦИЙ, УКАЗАНИЙ И Т.Д. ПОЭТОМУ ВОЗМОЖНЫ РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ, МЕХАНИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ТОЧНО ТАКИМИ ЖЕ МЕТОДАМИ, КАК И ЛЮБОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА



По мнению Е. Ф. Розмирович, любой управленческий аппарат всегда можно рассматривать как сложную машину или систему машин, а его работу - как производственный процесс, который в таком случае найдет <то или иное материально-вещественное выражение в тех или иных физических объектах: папках, приказах, телефонограммах, карточках, делах и т. д.>


Е. Ф. Розмирович отметила, что машина скорее и больше определяет волеустремление работника, чем чтобы то ни было и, далее, пришла к выводу, что в «микронаблюдении» над его психологическими переживаниями нет необходимости [12]. Это же положение она уточнила в работе «О некоторых научных теориях управления государственным учреждением и предприятием», где написала, что определяющий центр человеческого поведения переносится не в область психологического воздействия администратора-специалиста, а в область машинной техники

# Машиноцентрический подход

МАШИНОЦЕНТРИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ СПЕЦИАЛИСТА ЯВЛЯЕТСЯ, ТАКИМ ОБРАЗОМ, ДОМИНИРУЮЩИМ, НО В ОТЛИЧИЕ ОТ А. К. ГАСТЕВА И СОТРУДНИКОВ ЦИТА Е. Ф. РОЗМИРОВИЧ И ЕЕ КОЛЛЕГИ В СВОИХ РАБОТАХ ПРИХОДЯТ К ДОСТАТОЧНО ПАРАДОКСАЛЬНЫМ ВЫВОДАМ, КОТОРЫЕ МОЖНО ВЫДЕЛИТЬ ИЗ ИХ РАБОТ И ОБОБЩИТЬ СЛЕДУЮЩИМ ОБРАЗОМ:

в условиях социализма нет нужды разрабатывать социально-экономические, психологические и педагогические проблемы управления в системе машинного производства, так как все управляющие функции перейдут машинам;

- должность инженера-организатора перестанет существовать, так как механизация производства приведет к механизации управления, сумма технических знаний превратится исключительно в сумму знаний технического процесса производства, а управление - в осуществление механического надзора за ними;
- наука об управлении как таковая исчезнет, а сам администратор станет «только техник и не более того», которому не нужен никакой особый комплекс индивидуальных психологических качеств [6. С.212];
- психологические реакции человека при работе с техникой будут полностью определять машина, и они, слившись вместе с системой механизмов, образуют единые комплексы машинных движений;
- так как социалистический индустриализм предполагает выборность всех должностных лиц, то все трудящиеся могут поголовно по очереди привлекаться для управления организацией (а не только инженеры-администраторы) .




Таким образом, профессиональный эталон инженера в системе индустриального производства в рассматриваемой концепции фактически сводится к наличию простой суммы знаний технологических процессов, а психологические характеристики заменяются системой двигательных реакций в ответ на действия машинных устройств. Значимость для инженерной деятельности социальных и, в частности, организаторских личностных качеств отрицается, так как трудом людей будут полностью руководить машины.

Вместе с тем в концепции, разработанной ИТУ, были предвосхищены некоторые идеи кибернетизма (в частности, рационализации и механизации управленческих функций, планирования и учета в организации и др.), в которых процесс управления рассматривался как органическая часть производственного процесса. Значимым фактором для дальнейшего развития системы производства также являются установленные Е. Ф. Розмирович взаимосвязи между плановой, учетной и организационной функциями на уровне предприятий и всего народного хозяйства в целом.


# Критика

РЕЗКОЙ КРИТИКЕ ПОДВЕРГСЯ Н. А. ВИТКЕ ЗА ПРОПАГАНДУ ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ МЕТОДОВ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА <ЛЮДСКИЕ ТРУДОВЫЕ КОЛЛЕКТИВЫ>. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ, КОГДА ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛИСТИЧЕСКИМИ КОЛЛЕКТИВАМИ, ДОКАЗАВШИЕ СВОЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, СТОЯТ В ОДНОМ РЯДУ С ПРОЧИМИ (ЭКОНОМИЧЕСКИМИ, ПРАВОВЫМИ И Т. Д.), СОВЕРШЕННО ОЧЕВИДНА НЕСПРАВЕДЛИВОСТЬ И ЭТОГО РОДА УПРЕКОВ. БОЛЕЕ ТОГО, НЕСОМНЕННОЙ ЗАСЛУГОЙ Н. ВИТКЕ СЛЕДУЕТ СЧИТАТЬ ПОСТАНОВКУ ВОПРОСА И О СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ ЗАКОНАХ УПРАВЛЯЕМОГО ОБЪЕКТА, ОТВЕРГАЕМЫХ Е. Ф. РОЗМИРОВИЧ. НАКОНЕЦ, БЫЛ ОСУЖДЕН И ТЕЗИС О ВОЗМОЖНОСТИ СОЗДАНИЯ НАУКИ ОБ УПРАВЛЕНИИ ЛЮДЬМИ, КОТОРЫЙ ТЕПЕРЬ УЖЕ НЕ НУЖДАЕТСЯ В ДОКАЗАТЕЛЬСТВЕ.<sup>21</sup> НО ЕСЛИ В 20-Е ГГ. Н. А. ВИТКЕ И ЕГО СТОРОННИКИ БЫЛИ ПОДВЕРГНУТЫ ПУСТЬ РЕЗКОЙ, НЕСПРАВЕДЛИВОЙ, НО ВСЕ ЖЕ НАУЧНОЙ КРИТИКЕ СО СТОРОНЫ Е. РОЗМИРОВИЧ, ТО УЖЕ В НАЧАЛЕ 30-Х ГГ., КАК УЖЕ ОТМЕЧАЛОСЬ, ЖЕРТВОЙ КРИТИЧЕСКИХ ВЫПАДОВ СТАЛА И САМА Е. Ф. РОЗМИРОВИЧ, ПРИЧЕМ ОБВИНЕНИЯ СТАЛИ НОСИТЬ ВСЕ БОЛЕЕ ПОЛИТИЧЕСКИЙ ХАРАКТЕР. ВСКОРЕ ОБА ИМЕНИ НАВСЕГДА ИСЧЕЗЛИ ИЗ НАУЧНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.






Таким образом, исследование только организационно-технических проблем любой сложности - еще недостаточное условие его успешности, равно как изучение только экономических, психологических и др. Лишь комплексное, свободное от претензий на исключительность того или иного аспекта решение может привести к подлинному успеху. Это, разумеется, не означает что не должно быть самостоятельных аспектных разработок: экономических, технических и пр. Но к любому подобному анализу следует подходить осторожно, так, чтобы он не заслонял от исследователя наличия других проблем, не поглощая собою всю проблематику управления, отрицая тем самым возможность и необходимость других подходов.



Таким образом, деятельность сотрудников ГИТУ была направлена на организационно-техническую рационализацию основных функций и структуры управления предприятий.



По личной  
характеристике В. И. Ленина «Свидетельс  
твую, по опыту лично моему и ЦК  
1912—1913 годов, что работник это очень  
крупный и ценный для партии»

# Используемые сайты

1. [HTTPS://MURZIM.RU/NAUKA/ISTORIJA/ISTORIJA-SSSR/31034-ROZMIROVICH-ELENA-FEDOROVNA-1886-1953.HTML](https://murzim.ru/nauka/istorija/istorija-sssr/31034-rozmirovich-elena-fedorovna-1886-1953.html)
2. [HTTPS://STUDFILES.NET/PREVIEW/2789218/PAGE:35/](https://studfiles.net/preview/2789218/page:35/)
3. [HTTP://WWW.IPAGES.RU/INDEX.PHP?REF\\_ITEM\\_ID=21299&REF\\_DL=1](http://www.ipages.ru/index.php?ref_item_id=21299&ref_dl=1)
4. [HTTP://GALLERY.ECONOMICUS.RU/CGI-BIN/FRAME\\_RIGHTN.PL?TYPE=RU&LINKS=./RU/ROZMIROVICH/BIOGR/ROZMIROVICH\\_B1.TXT&NAME=ROZMIROVICH&IMG=BRIEF.GIF](http://gallery.economicus.ru/cgi-bin/frame_rightn.pl?type=ru&links=./ru/rozmirovich/biogr/rozmirovich_b1.txt&name=rozmirovich&img=brief.gif)