

# СТИЛИ НЕПРАВИЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Подготовил:  
Саршанова М.Э.  
ЗМ-39.04.01.01-1

1

# Столкновение с неизбежным

Неправильный менеджмент – это предсказуемая, повторяющаяся модель неправильного менеджмента.

- Типы управленческого поведения:
  - Герой-одиночка, (**P-**)
  - Бюрократ, (**-A-**)
  - Поджигатель, (**-E-**)
  - Горячий сторонник, (**-I**)
  - Мертвый пень, (**-**)

# Герой-одиночка, (P-)

## ■ Герой одиночка НЕ :

- не умеет организовывать, координировать, делегировать полномочия, контролировать и следить за тем, чтобы дело было доведено до конца
- не генерирует новые идеи, лишен творческого начала и терпеть не может рисковать
- не обладает чутьем по части межличностных отношений, его не волнует групповая динамика и чувства членов группы.
- не формирует команду и не развивает потенциал тех, кто трудится рядом, с трудом завязывает личные контакты - он слишком занят производством.

# Герой-одиночка, (P-)

Характерные качества:

1. Сосредоточен на том, что нужно сделать.
2. Работает в поте лица.
3. Считает, что чем выше напряженность его работы, тем ценнее он для организации.
4. Стол завален бумагами.
5. Берет работу на дом.
6. Приходит на работу первым и уходит последним.
7. Он – трудоголик. Отпуск для него наказание.
8. Фиксирует внимание на краткосрочных результатах.
9. «Перепрыгивает» с задачи на задачу, считая, что это и является



# Герой-одиночка, (P-)

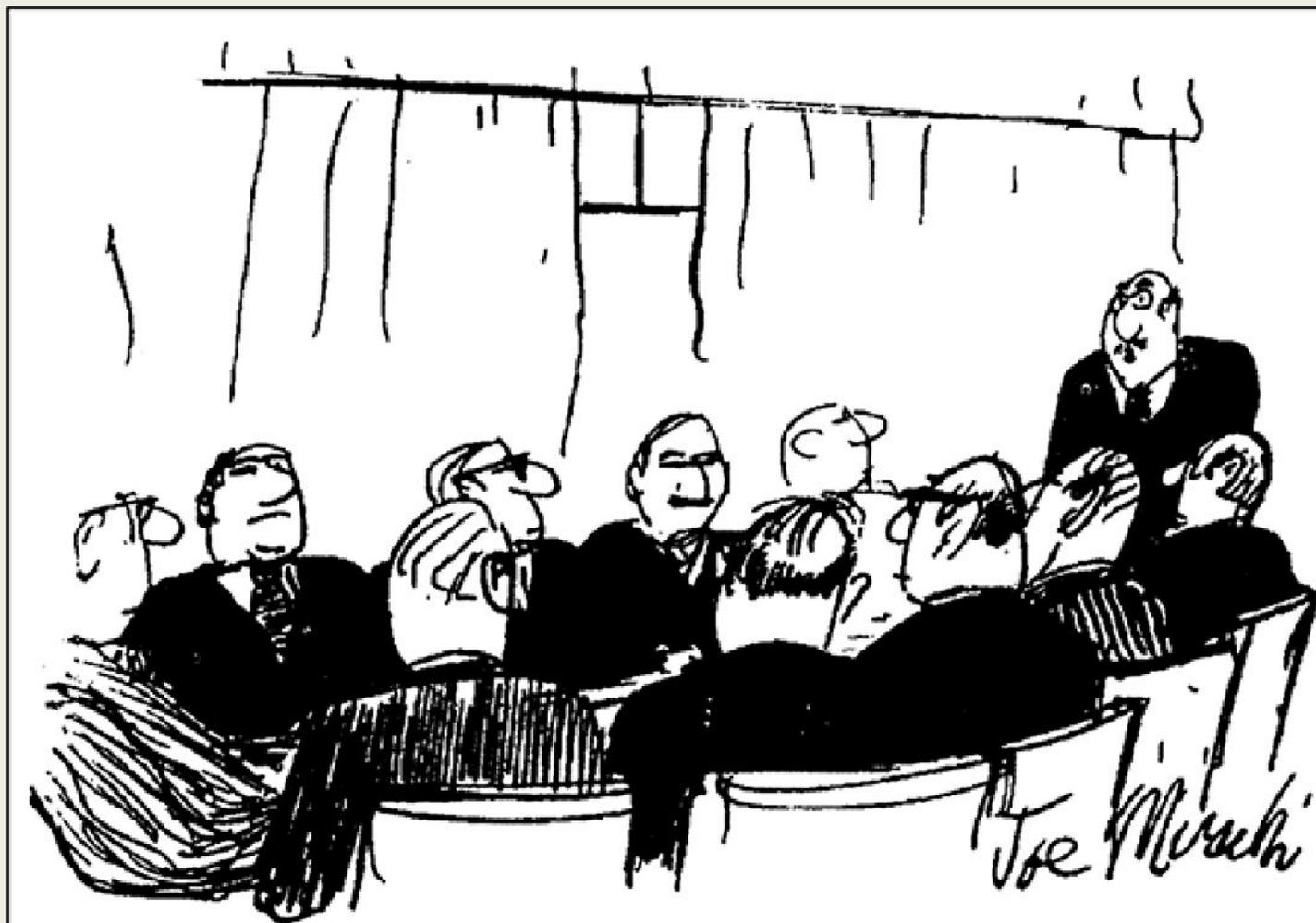


«Если вам нужна гарантия, что работа выполнена хорошо, делайте ее сами»,

# Бюрократ (-А-)

Характерные качества:

1. Тратит время на детали (лучше выполнять работу правильно, чем выполнять правильную работу).
2. Придает огромное значение форме, числу, включая самую последнюю цифру.
3. Предпочитает не рисковать.
4. Приходит и уходит с работы вовремя.
5. На столе идеальный порядок, бумаги сложены аккуратными стопками.
6. Всегда наготове организационная схема и всегда отыщет правило или директиву.



«В соответствии с внесенным и поддержанным предложением  
нам следует соблюдать закон»

# Бюрократ (-А-)



«Прости, дорогая, но, выходя за меня замуж,  
ты знала, что я — бюрократ».

7. В свободное время ищет пробелы в системе и разрабатывает новые документа для предотвращения этих пробелов в будущем.

8. Понимает все буквально и не способен к догадкам.

9. «Мания составления инструкций»

10. Сложно пересмотреть решения на этапе внедрения.

11. Считает, что чем успешнее он контролирует систему, пресекает нарушение правил и сводит к минимуму неопределенность, тем эффективнее его работа.

12. Мыслит линейно.

# Поджигатель (-Е-)

Характерные качества:

1. Бросает все силы на инновации.
2. Не имеет четкого рабочего времени, из-за чего страдают и подчинённые.
3. «Перескакивает» с одного выбранного направления на другое, третье, четвертое в короткие сроки.
4. Весьма обаятелен, он умеет воодушевлять, предприимчив и полон энергии.
5. Обожает хаос.
6. Не важны детали, мыслит глобально.
7. Движут эмоции и нервная энергия, часто негативного свойства.
8. Творит на бегу и часто противоречит сам себе.



# Поджигатель (-Е-)



«Обращайся с людьми как с равными,  
и они тут же вообразят, что так оно и есть».

9. Привык работать по принципу «почему бы не?»
10. Хуже всех умеет слушать других людей.
11. Любит преувеличивать.
12. Не любит доводить начатое до конца.
13. Мастер наживать врагов.
14. Не увольняет людей лично.

# Горячий сторонник (-I)

Характерные качества:

1. Он не лидер.
2. Обладает способностью приспособливаться.
3. В свободное время общается с людьми.
4. Трудно заставить принять определенную точку зрения.
5. Не говорит, что думает он, он спрашивает, что думаете вы.
6. Оттягивает принятие решений.
7. Нанимает тех, кто похож на него самого, людей с политическим чутьем.
8. Нет определенной цели.



# Мертвый пень (-)

DUNAGIN'S PEOPLE — by Ralph Dunagin



«Хочу напомнить, что я отсидел на своем месте уже два срока и не причинил ни малейшего вреда».

Характерные качества:

1. Сговорчив, дружелюбен и безопасен.
2. Безынициативен.
3. «Низкий управленческий метаболизм»
4. Никогда не жалуется.
5. Отказ от борьбы с изменениями.
6. Подчиненные Мертвого пня.