

ГБПОУ «Марийский лесохозяйственный техникум»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Разработка бизнес плана по совершенствованию
междугородних пассажирских перевозок по
маршруту г.Ульяновск-Йошкар-Ола**

23.02.01 Организация перевозок и управление на автомобильном
транспорте очной формы обучения

Выполнил :

студент группы ОПТ-41

Таныгин В.А

Руководитель:

преподаватель Лежнина В.Г

- **Целью** дипломной работы – разработка бизнес плана организации пассажирских перевозок по маршруту Йошкар-Ола-Ульяновск.

- **Задачи** дипломной работы:

- - изучить роль и значение предпринимательства;
- - изучить сущность бизнес-планирования;
- - провести исследование пассажирских перевозок по маршруту Йошкар-Ола-Ульяновск
- - составить бизнес план по оказанию пассажирских перевозок по маршруту Йошкар-Ола-Ульяновск
- - провести сравнительный анализ пассажирских перевозок с разработанными перевозками в предлагаемом бизнес-плане.

Предмет исследования в данной работе — пассажирские перевозки в междугородном сообщении.

Анализ рынка



Анализ конкурентов

Название организации	Преимущества	Недостатки
<i>ООО «Транспортная компания «Автолига»</i>	<ol style="list-style-type: none">1.Имидж компании2.Значительные финансовые ресурсы3. Квалифицированные кадры	<ol style="list-style-type: none">1.График работы не устраивает пассажиров2.Невысокая заработная плата водителей3.Нет социальных условий для работников
<i>ИП Назаров Н.И</i>	<ol style="list-style-type: none">1.На рынке много лет2.Дифференцированный подход к каждому клиенту3.Высокая заработная плата водителей	<ol style="list-style-type: none">1.Незначительные финансовые ресурсы2. График работы не устраивает пассажиров3.Высокие цены на пассажирские перевозки

Продолжение таблицы...

<p><i>ПАО «Евразийская корпорация Автовокзал»</i></p>	<p>1.Имидж компании 2.Значительные финансовые ресурсы 3. Квалифицированные кадры</p>	<p>1.График работы не устраивает пассажиров 2.Невысокая заработная плата водителей 3.Неудобный график работы для водителей</p>
---	--	--

SWOT-анализ

Сила	Слабость
Высокий профессионализм и компетентность кадров Удобный график работы Внедрение и завоевание доли на рынке Приемлемые цены Гарантия на оказание услуги	Незначительные финансовые ресурсы Высокие издержки на старте проекта Невысокая заработная плата на старте проекта Недостаток бюджета на осуществление полного комплекта рекламы
Возможности	Угрозы
Расширение целевой аудитории Обновление мат. тех базы Внедрение инноваций Развитие партнерских связей Вхождение в крупные компании Программа лояльности	Форс-мажорные обстоятельства Появление новых конкурентов Сложная экономическая ситуация в стране Невысокие доходы населения Сбои в поставках сырья (запчастей)

Компания «Автотранс»

- Местонахождение нашей компании мы планируем в с.Савино по ул.Морозова № 10, здесь на территории гаражного кооператива «Старт» мы будем брать в аренду гараж площадью 48 м² для двух автомашин и офиса. Аренда гаража будет в месяц 2400 руб. в месяц. Будут приобретены транспортные средства в виде двух газелей марки «Next» на сумму 2,2 млн.руб. Первоначальный капитал составит 2 300 000 . В целом одна оказанная услуга будет варьироваться от стоимости 1000 руб.,если посадка в г.Йошкар-Ола и ниже, в среднем 600 руб. если это ближе к г Чебоксары,г Ульяновск

Анализ рисков

Риск	Вероятность наступления	Степень тяжести последствий	Меры по предотвращению
Неустойчивость спроса на услуги	Средняя	Средняя	Повышение качества услуг Индивидуальный подход к каждому клиенту
Усиление конкуренции на рынке	Низкая	Средняя	Увеличение денежных средств на рекламу
Повышение стоимости ГСМ, запчастей	Низкая	Средняя	Поиск дополнительных поставщиков

Анализ расписания выездов микроавтобусов Next

Наименование рейса	Время выезда по маршруту	Время возвращения по маршруту г.Ульяновск-г. г. Йошкар-Ола-	Цена
Первый рейс г. Йошкар-Ола-г. Ульяновск	6.00-12.00	14.00-20.00	1000
Второй рейс г. Йошкар-Ола-г. Ульяновск	9.00-15.00	17.00-23.00	1000

Микроавтобус Next



Модельный год	2017
Тип кузова	Микроавтобус
Длина, мм	6415
Ширина, мм	2068
Высота, мм	2837
Количество дверей	4
Количество мест	18
Объем багажника, л	13500
Экологич. класс	ЕВРО 4
Гарантия	3 года или 150 000 км
Страна сборки	Россия

Анализ расписания выездов автобусов

Наименование рейса	Время выезда по маршруту	Время в пути	Время возвращения по маршруту г.Ульяновск-г. г.Йошкар-Ола-	Цена,руб.
г.Йошкар-Ола-г.Саратов	15.35	5.34	22.09	1177
г.Йошкар-Ола-г.Ульяновск	16.35	5.50	23.35	1172
г.Йошкар-Ола-г.Самара	17.45	6.35	01.20	от 910

Расчет заработной платы АУП и водителей

№ п/	Должность	Должностной оклад в месяц	Премия	Общая сумма заработной платы за месяц	Общая сумма заработной платы в год	Социальные отчисления в год, 30%
1	Водитель	30000	10000	40000	480000	144000
2	Водитель	30000	10000	40000	480000	144000
3	Водитель	30000	10000	40000	480000	144000
Итого	-	-	-	120000	1440000	432 000

Расчет себестоимости микроавтобуса Next в 2022 году

Наименование статей затрат	Сумма,руб.	%
1		
Топливо	1644 544	35.1
Запасные части	50000	1.1
Смазочные и прочие эксплуатационные материалы	16000	0.3
Заработная плата механиков-водителей с социальными отчислениями	1872000	39.9
Затраты на восстановление и износа шин	50 000	1.1
Амортизационные отчисления на капитальный ремонт и полное восстановление автомобиля	324284	6.9
Накладные расходы	679200	14.5
Прочие	50 000	1.1
Итого :	4 686 028	100

Сведение бизнес-плана

1.	Заявитель бизнес-проекта	ИП Таныгин В.	
2.	Суть проекта	Создание компании, оказывающей междугородние пассажирские перевозки .	
№ п / п	Показатель:	Ед. измерения	Значение
1	Общая стоимость проекта, в т.ч.:	руб.	2 300 000
	- собственные средства	руб.	2 300 000
	- заемный капитал	руб.	-
2	Начало реализации проекта	месяц	июль 2022
3	Планируемая чистая прибыль	руб.	2 840 865
4	Рентабельность услуг	%	40.6
5	Планируемая численность работников, всего	ед.	4
6	Кол-во дополнительных созданных рабочих мест	ед.	4

Финансовые результаты

- Себестоимость перевозки одного пассажира обходится= 6998828 руб./ 17520 чел.= 400.0 руб.
- Доходы от реализации услуг=цена одного билета* пассажиропоток= 600 руб.* 17520 чел.= $10\,512\,000$ руб. в год. Будет применена упрощенная система налогообложения (УСН), налоги будут выплачивать по ставке 15% «Доходы-расходы» т.е.
- от $10\,512\,000 - 6\,998\,828$ руб.= $3\,513\,172$, тогда налог $15\% * 3\,513\,172 = \underline{526976}$ руб.
- Чистая прибыль в первый год= $10\,512\,000 - 6998828 - 43211 - 102120 - 526976 =$
- 2840865 руб.
- Рентабельность услуг =чистая прибыль/полная себестоимость* $100\% =$
- $=28400865$ руб./ $6998828 * 100\% = 40.6 \%$



Спасибо за внимание!