

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

ТЕМА: ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ КАНАЛОВ ООО «РУСАГРО-ИНВЕСТ»

Автор дипломной работы Оксана Андреевна Черняева

Руководитель дипломной работы Е.В. Туковская

Актуальность данной темы определяется современной сбытовой политикой, направленной на эффективное управление каналами распределения.

Объект исследования – деятельность ООО «Русагро-Инвест».

Предмет исследования – схемы распределительных каналов на предприятии.

Целью работы является разработка мероприятий по совершенствованию управления каналами распределения продукции рассматриваемого предприятия.

Для достижения цели необходимо решить ряд задач:

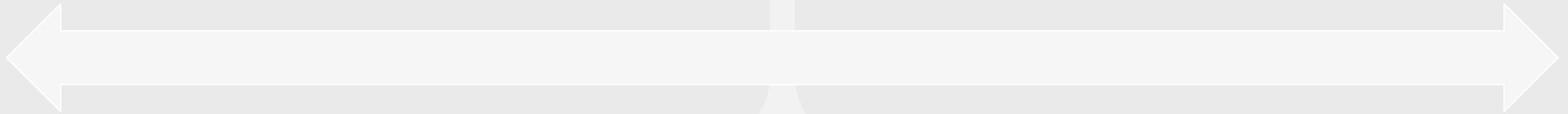
- Изучить понятие, сущность и виды каналов распределения.
- Исследовать методы управления каналами распределения продукции на предприятии.
- Рассмотреть классификацию каналов распределения. Виды посредников в каналах распределения.
- Дать общую характеристику ООО «Русагро-Инвест».
- Проанализировать схемы распределительных каналов ООО «Русагро-Инвест».



Каналы распределения – это сеть организаций, в том числе производителей, оптовиков и розничных продавцов, которая распределяет товары или услуги для потребителей



Параметрами канала распределения являются его длина (протяженность) и ширина. Количество уровней (или звеньев) между производителем и потребителем определяет длину канала. Число посредников в каждом уровне, участвующих в распределении продукции называется шириной канала или его разветвленностью

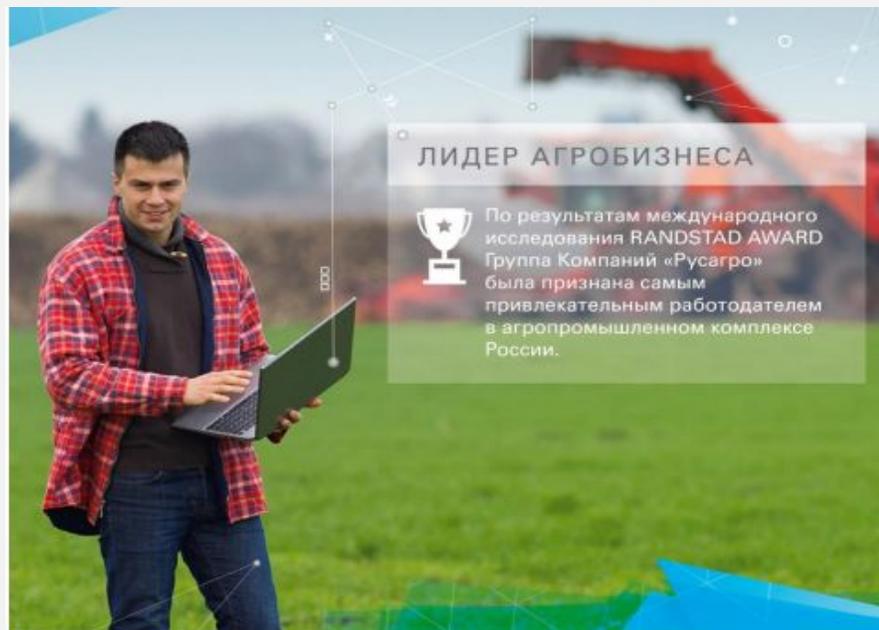


Сельскохозяйственное бизнес-направление «Русагро» - одна из крупнейших аграрных компаний РФ

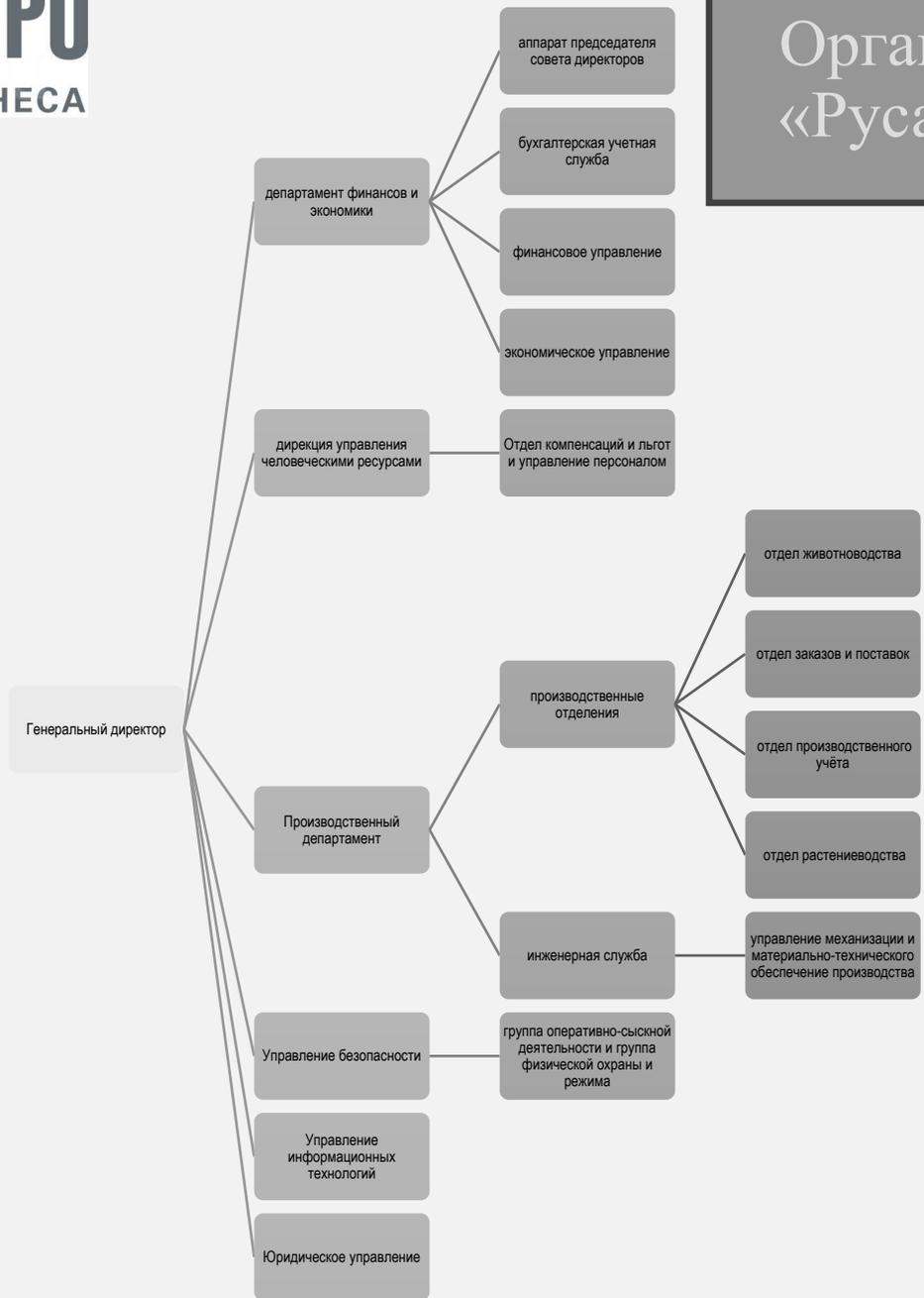
В состав аграрной компании «Русагро» входит общество с ограниченной ответственностью «Русагро-Инвест», которое является объектом исследования. Земли сельскохозяйственного предприятия ООО «Русагро-Инвест» расположены в 14 районах Белгородской области, с общей площадью пашни 274 тыс. га.

виды деятельности:

- выращивание сахарной свеклы;
- выращивание зерновых и зернобобовых культур;
- выращивание масленичных культур;
- разведение крупного рогатого скота;
- производство цельномолочной продукции;
- выращивание кормовых культур, заготовка растительных кормов и т.д.



Организационная структура управления ООО «Русагро-Инвест» - линейно-функциональная



» СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЕ НАПРАВЛЕНИЕ

Земельный банк
свыше **670 000 га**

Собственный парк с/х техники
свыше **3 000 единиц**

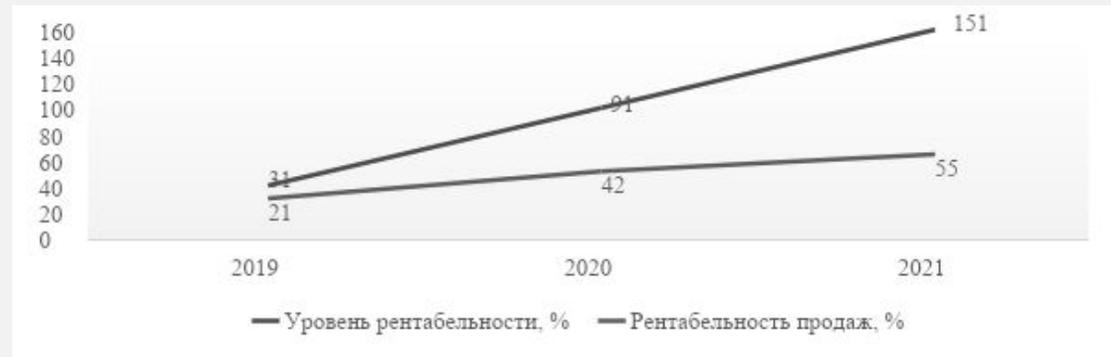
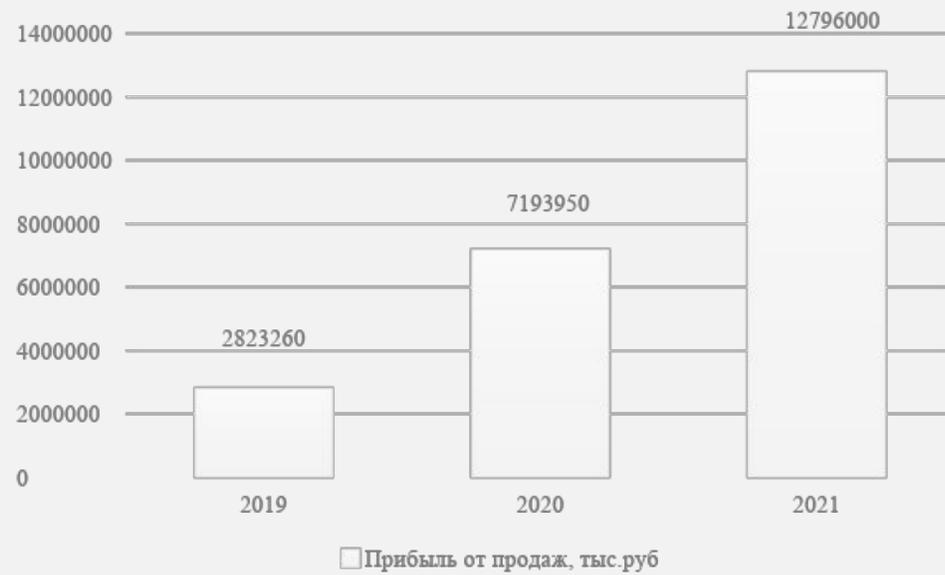
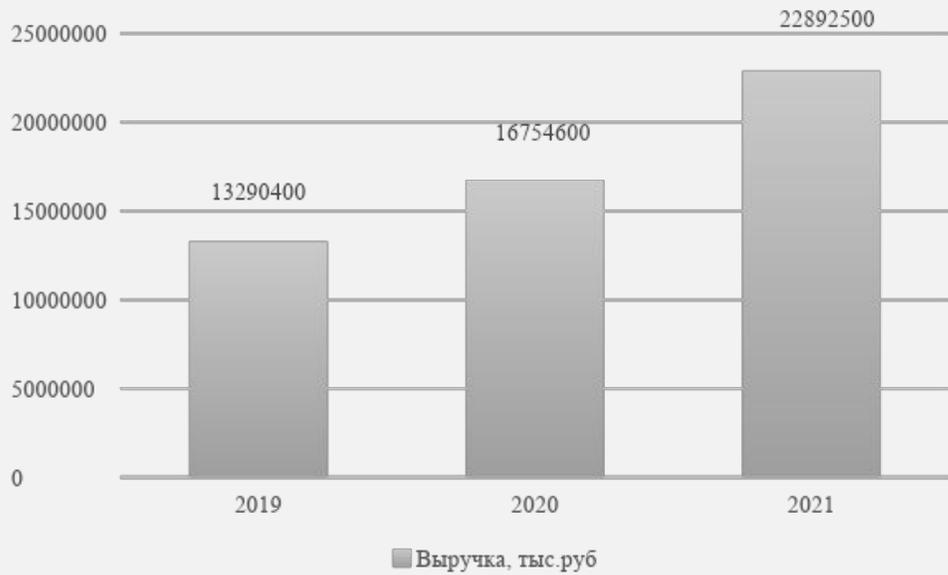
Входит в тройку лидеров РФ
по производству сахарной свёклы

Более 4 000 профессионалов в команде, из которых **1 500 трактористы-механизаторы**

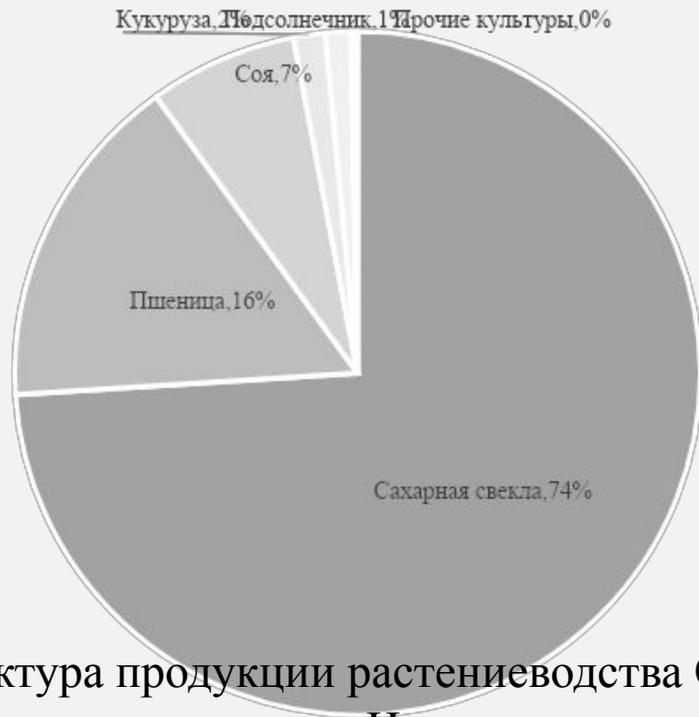
Свыше 5 тыс. тонн продукции ежегодно

4 элеватора мощностью более **735 тыс. тонн** хранения

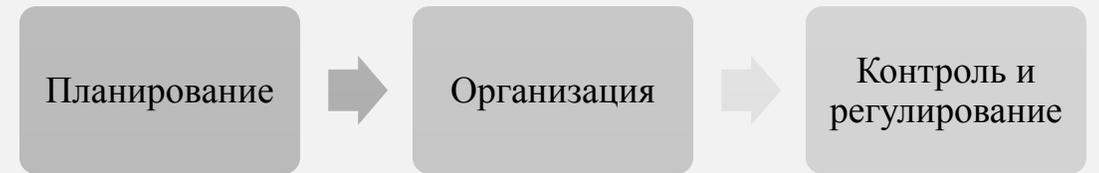
ОСНОВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «Русагро-Инвест»



Процесс планирования результатов реализации продукции ООО «Русагро-Инвест»

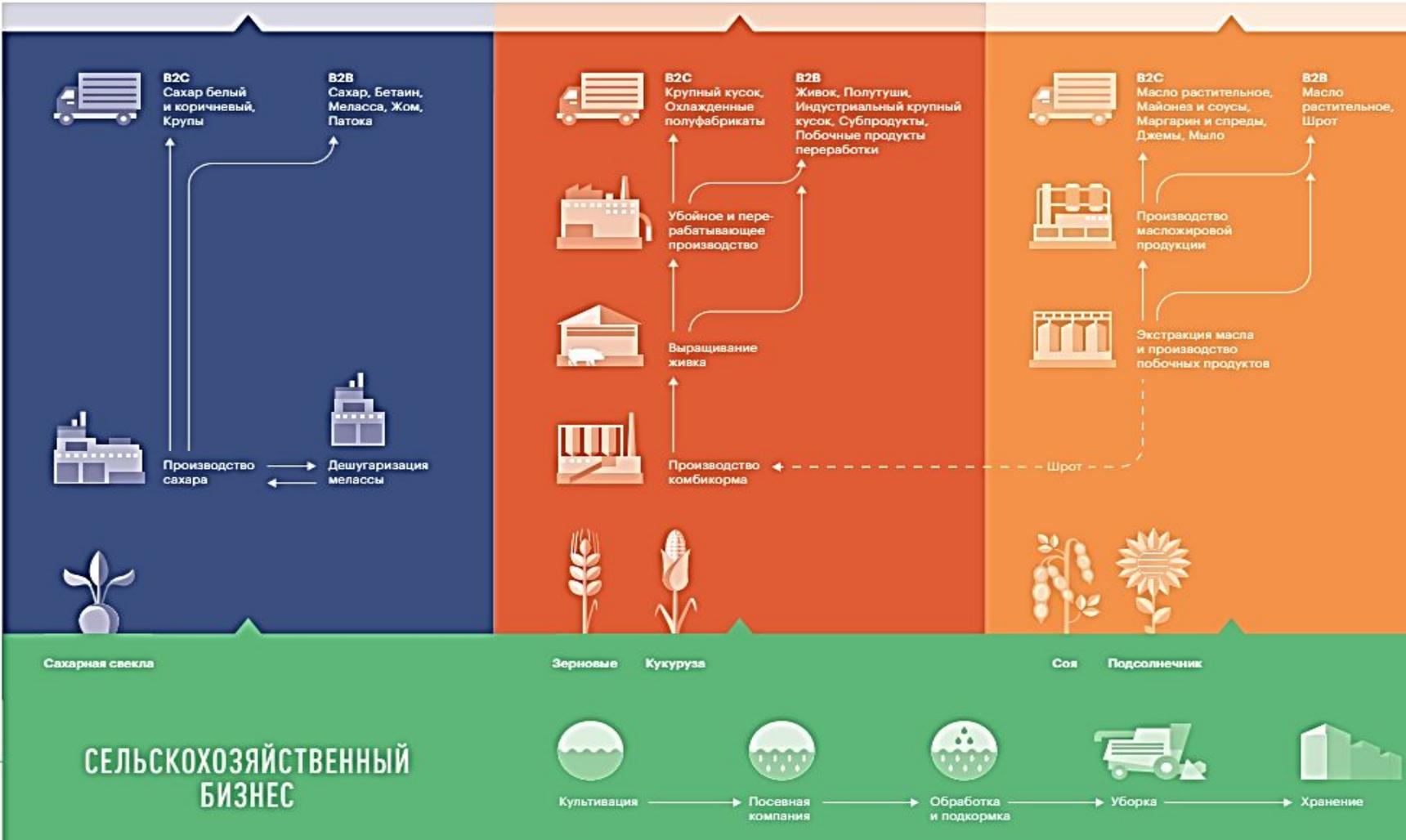


Структура продукции растениеводства ООО «Русагро-Инвест»



Функции сбыта продукции ООО «Русагро-Инвест»

В основе бизнес-модели Группы «Русагро» лежит идея вертикальной интеграции



SWOT-анализ ООО «Русагро-Инвест»

<p style="text-align: center;">СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ</p> <p>1)Растущий рынок предприятия; 2)Узнаваемый бренд; 3)Появление новых технологий в производстве; 4)Возможности быстрого роста предприятия; 5) Высококвалифицированные специалисты</p>	<p style="text-align: center;">ВОЗМОЖНОСТИ</p> <p>1)Продолжительное сотрудничество с лидерами мирового рынка; 2)Опыт компании; 3)Профессиональное обучение и повышение квалификации; 4)Широкий ассортимент.</p>
<p style="text-align: center;">СЛАБЫЕ СТОРОНЫ</p> <p>1)Недостаток финансовых средств предприятия; 2)Непостоянство денежного потока из-за большого периода оборота дебиторской задолженности; 3)Высокая конкуренция между предприятиями; 4)Нехватка специалистов.</p>	<p style="text-align: center;">УГРОЗЫ</p> <p>1)Высокие издержки производства предприятия; 2)Слабая маркетинговая политика; 3)Высокая степень контроля со стороны государства.</p>

Комплекс мероприятий по совершенствованию реализации продукции ООО «Русагро-Инвест»



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!